



НАРАЩИВАЯ ПОТЕНЦИАЛ

Годовой отчет
2023

Об Отчете

В Годовом отчете ПАО «ДВМП» за 2023 год (далее – Годовой отчет, Отчет) термины «ПАО «ДВМП», «Общество» означают Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство».

Термины «Группа FESCO», «Транспортная группа FESCO», FESCO, «Группа», «Компания» относятся к ПАО «ДВМП» и юридическим лицам, находящимся под прямым и (или) косвенным контролем ПАО «ДВМП» (подконтрольным лицам).

Отчетный период – с 1 января по 31 декабря 2023 года.

Ограничение ответственности

Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу «Дальневосточное морское пароходство» и его подконтрольным лицам на момент его составления, включая информацию от третьих лиц. Компания в разумной степени полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что она не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Годовой отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в отношении цен, тарифов, объемов перевозок, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов и экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков.

Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления и основываются на планах, оценках и проектах на тот момент, когда заявления были сделаны. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью (как общего, так и частного характера), и существуют определенные факторы, которые могут повлиять на будущую операционную деятельность Компании и привести к тому, что результаты будут существенно отличаться от предсказаний, прогнозов, проектов и иных прогнозных заявлений,

включенных в Годовой отчет. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных прямо или косвенно в указанных прогнозных заявлениях, действительных только на момент составления Годового отчета. Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания также не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозное заявление. Такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

Иными факторами, способными оказать влияние на финансовые и производственные показатели Компании, на ее планы, проекты, капитальные затраты и иные аспекты деятельности, могут быть изменения макроэкономических или рыночных условий и деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Компания осуществляет деятельность. Указанный перечень факторов не является исчерпывающим.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством Российской Федерации, ни Компания, ни ее представители, работники или консультанты не намереваются, не имеют обязанности и не принимают на себя обязательств по дополнению, изменению, обновлению или пересмотру прогнозных заявлений исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Годовой отчет может содержать ссылки на сайт Компании. Такие ссылки делаются для удобства читателя.

Содержание

О Компании

О Компании	4
История развития	6
Активы FESCO	8
География FESCO	14
Бизнес-модель	16
Ключевые показатели деятельности	18
Ключевые события	20

Стратегический отчет

Обращение Председателя Совета директоров	24
Обращение Президента	26
Стратегия	28
Обзор рынка	35
Операционный обзор	41
Цифровизация	47
Управление клиентским опытом	54
Финансовый обзор	57

Устойчивое развитие

Взаимодействие с заинтересованными сторонами	62
Персонал	65
Охрана труда и производственная среда	67
Экологическая среда и энергоэффективность	82
Социальные проекты	85
Закупочная деятельность	91
	104

Корпоративное управление

Особенности корпоративного управления в 2023 году	106
Общее собрание акционеров	108
Совет директоров	110
Исполнительные органы	112
Система вознаграждения органов управления Компании	118
Корпоративный секретарь	120
Управление подконтрольными организациями	122
Контроль и аудит	123
Управление рисками	124
	125

Информация для акционеров

Приложения	129
Финансовая отчетность	132
	133

БУДУЩЕЕ В ДВИЖЕНИИ



FESCO – ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В РОССИИ. В 2023 ГОДУ УВЕЛИЧИЛИ ПАРК ПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ – КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПАРК ДОСТИГ РЕКОРДНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ. МЫ НАРАЩИВАЕМ СВОИ МОЩНОСТИ И РАСШИРЯЕМ ГЕОГРАФИЮ ПЕРЕВОЗОК, НАША МИССИЯ – СОЗДАВАТЬ ЛУЧШИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ КЛИЕНТОВ В РОССИИ И ЕВРАЗИИ.



>30 судов
в управлении
(+8 в 2023 году)



>1 043 тыс. TEU в год
совокупная пропускная способность собственной терминальной сети



до **101 751** единицы
(+22 % в 2023 году) вырос контейнерный парк



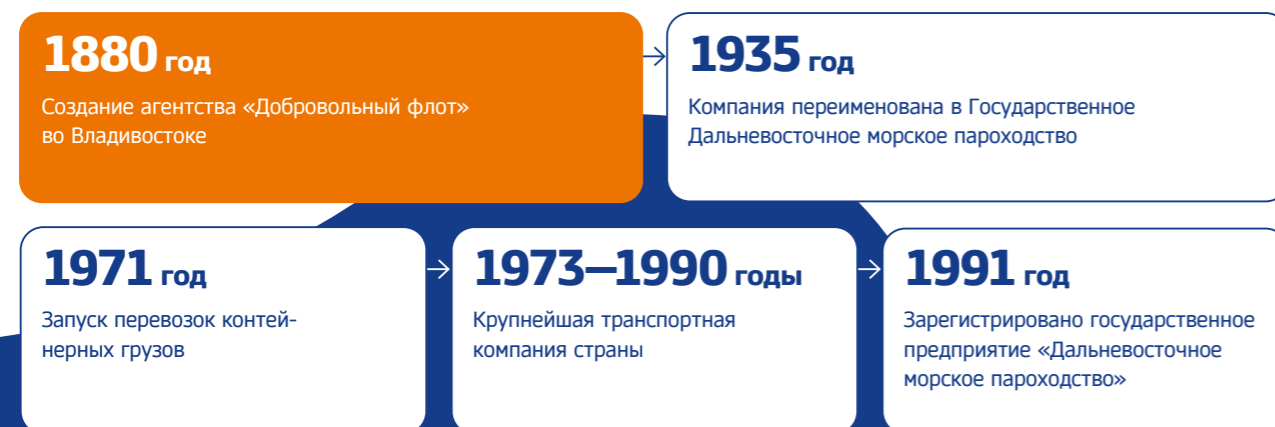
О Компании

FESCO – одна из крупнейших транспортно-логистических компаний России с активами в сфере портового, железнодорожного и интегрированного логистического бизнеса. Диверсифицированный портфель активов FESCO позволяет осуществлять доставку грузов «от двери до двери» и контролировать все этапы интермодальной транспортной цепочки. Большая часть операций FESCO сосредоточена на Дальнем Востоке, что позволяет Компании получать дополнительные преимущества от участия в динамично растущих объемах торговых операций между Россией и странами Азии.

FESCO является лидером контейнерных перевозок через Дальний Восток России по внешнеторговым морским линиям в страны и из стран Азии, по каботажным морским линиям и по железной дороге, а также крупнейшим портовым контейнерным оператором Дальневосточного региона России.

История развития

История FESCO началась 25 апреля 1880 года, когда во Владивостоке было учреждено представительство русского морского судоходного общества «Добровольный флот». В этот день пароход «Москва», пройдя путь из Одессы, вошел в бухту Золотой Рог и были открыты регулярные товарно-пассажирские рейсы между европейской частью и Дальним Востоком России.



¹ От англ. Twenty-foot Equivalent Unit – двадцатифутовый эквивалент.

АКТИВЫ FESCO

FESCO последовательно наращивает профильные активы, которые позволяют формировать надежный фундамент логистических решений для наших клиентов.

Сегодня собственные активы FESCO включают все необходимые звенья мультимодальной цепочки.

Контейнерный парк

>100 тыс. единиц
общая численность

Флот

614 тыс. т
общий дедвейт

Парк фитинговых платформ

13 018 единиц
общее количество

Терминальные комплексы

1 043 тыс. TEU
общая пропускная способность

Контейнерный парк

Контейнерный парк FESCO состоит из универсальных и рефрижераторных контейнеров.

Структура парка контейнеров FESCO, единиц

Тип контейнера	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Универсальные контейнеры	47 131	60 510	78 639	96 823	23
20-футовые	17 387	21 324	30 667	29 186	(5)
40-футовые	29 744	39 186	47 972	67 637	41
Рефрижераторные контейнеры	1 958	2 926	4 659	4 928	6
20-футовые	616	575	629	628	0
40-футовые	1 342	2 351	4 030	4 300	7
Итого	49 089	63 436	83 298	101 751	22

♦ Источник: данные Компании

В 2023 году парк FESCO вырос на 22 % и достиг рекордного показателя – 101 751 единица.

101 751 единица

в общем парке FESCO – рекордный показатель

Основной рост контейнерного парка произошел в сегменте 40-футовых универсальных контейнеров (+41 %) и рефрижераторных контейнеров (+7 %) под растущие потребности клиентов.



Флот

Сегодня FESCO оперирует флотом с общей вместимостью 614 тыс. т, который включает контейнеровозы, универсальные сухогрузы, а также уникальные для российского и мирового рынка ледокольно-транспортные суда.

Структура флота FESCO, тыс. т

Тип судна	2020		2021		2022		2023		Изменение 2023/2022, %	
	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт	Количество/дедвейт
Контейнеровозы	12	223	15	290	21	385	29	529	38	37
Универсальные сухогрузы	5	48	6	61	6	70	6	70	0	0
Ледокольно-транспортные суда	1	11	1	11	2	15	2	15	0	0
Итого	18	282	22	362	29	470	37	614	28	31

♦ Источник: данные Компании

В 2023 году транспортный флот FESCO пополнился пятью новыми контейнеровозами для развития внешнеторговых перевозок на линии FBOL, а также тремя контейнеровозами

для развития перевозок на каботажных направлениях и в Черном море. Совокупный дедвейт увеличен на 144 тыс. т.

Парк фитинговых платформ

Основу железнодорожного парка FESCO составляют фитинговые платформы различной футовости, что позволяет диверсифицировать услуги клиентам и перевозить все типы контейнеров.

Структура парка фитинговых платформ FESCO, единиц

Тип платформы	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
40-футовые	1 001	995	944	1 051	11
60-футовые	1 217	1 236	1 065	1 060	(0)
80-футовые	5 237	6 523	8 399	10 907	30
Итого	7 455	8 754	10 408	13 018	25

♦ Источник: данные Компании

В 2023 году парк фитинговых платформ в управлении увеличился на 2 610 единиц, или 25 %, и составил 13 018 платформ на конец года.

2 508 +30 % к 2022 году

80-футовых платформ прибавилось в 2023 году



Порт и терминальные комплексы

Основу ускоренных логистических сервисов FESCO составляет собственная терминальная сеть, включающая специализированные контейнерные и универсальные терминалы по всей России.

>1 043 тыс. TEU в год
составляет совокупная пропускная способность терминалов FESCO

Основные параметры порта и терминалов FESCO

Показатель	ФЕСКО Гайдамак	ВМТП	Новосибирск	Хабаровск	Томск
Общая площадь, га	4,5	71,6	20,4	9,7	0,6
Площадь под хранение контейнеров, га	0	12,7	2,3	1,6	0,6
Емкость единовременного хранения ¹ , TEU	0	27 127	2 200	2 389	600
Площадь под хранение, га	2,6	4,7	0	0	0
Емкость единовременного хранения, тыс. т	93,6	93,8	0	0	0

♦ Источник: данные Компании

ПАО «Владивостокский морской торговый порт» (далее – ПАО «ВМТП», ВМТП, порт Владивосток), которое по итогам 2023 года сохранило лидерство по контейнерообороту в стране, является главным

терминальным комплексом FESCO. ВМТП имеет прямой выход на Транссибирскую магистраль и позволяет обслуживать торговые потоки между Азией и Европой через незамерзающую бухту Золотой Рог.

¹ Терминал ФЕСКО Гайдамак является универсальными перегрузочными пунктом, не специализирующимся на перевалке крупнотоннажных контейнеров.



Мощность терминалов ВМТП по перевалке в год

Показатель	2023
Генеральные грузы, млн т	5,5
Контейнеры, тыс. TEU	859
Средства транспорта, тыс. ед.	100
Нефтепродукты, млн т	0,4

♦ Источник: данные Компании

Новосибирский терминал и ООО «Стройоптторг» в Хабаровске являются опорными терминалами для логистических цепочек FESCO в Новосибирске

и Хабаровском крае. В собственности терминалов имеются железнодорожные пути, локомотивы и ричстакеры.

Мощность сухих терминалов FESCO, тыс. TEU

Показатель	Новосибирск	Хабаровск	Томск
Контейнеры	117	54	13

♦ Источник: данные Компании

В 2023 году на терминале в Новосибирске начато активное строительство площадки для увеличения проектной мощности путем внедрения смешанной технологии работы с установкой козлового крана.

Это позволит укрепить позиции FESCO на логистических маршрутах через сухопутные пограничные переходы.

Помимо имеющихся терминальных комплексов, FESCO развивает дополнительные локации.

- Запущен проект по строительству нового контейнерного терминала площадью 30 га и мощностью 150 тыс. TEU в год, который будет располагаться на границе с северными регионами Китая.

- В Забайкальском крае продолжаются работы по проектированию контейнерного терминала с пропускной способностью 450 тыс. TEU.

- В Казани запланировано создание нового контейнерного терминала с пропускной способностью 70 тыс. TEU в год на первом этапе и дальнейшим увеличением мощности до 150 тыс. TEU.



География FESCO

FESCO является одним из ключевых игроков на рынке международных и транзитных перевозок через Дальний Восток России и обслуживает важнейшие транспортные коридоры и экспортно-импортные направления.

В 2023 году FESCO продолжила развивать свои ключевые направления и выходить на новые рынки.

Новые направления:

- между портами Китая, Индии и Санкт-Петербургом
- из Новороссийска в индийские порты Нава-Шева и Мундра
- из Новороссийска в египетский порт Александрия

Расширение морских линий:

- Россия и Вьетнам: +44 % вместимости, линия также соединяет Россию с другими странами Юго-Восточной Азии: Таиландом, Малайзией, Индонезией, Бангладеш, Филиппинами и др.
- дополнительные порты судозахода с Китаем

Расширение регулярных сервисов:

- маршруты из Владивостока в Самару, Иркутск и Челябинск
- новые сервисы с Омском

Новый регулярный каботажный сервис:

- Санкт-Петербург – Калининград >16 тыс. TEU за первый год

Увеличение вместимости существующих каботажных линий на Дальнем Востоке:

- +5 % – рост перевозок в 2023 году

Бизнес-модель

В состав FESCO входят пять операционных дивизионов: Линейно-логистический, Портовый, Железнодорожный, Морской и Топливный.

Модель работы FESCO основана на глубокой интеграции бизнес-дивизионов, которая обеспечивается управляющей компанией и общим центром обслуживания, входящими во Внедивизиональную группу. Такая архитектура бизнеса позволяет предлагать уникальные логистические решения нашему клиенту, сопровождая процесс перевозки на всем пути следования.

Диверсифицированные активы и управленческие функции, объединенные в единую услугу для клиента, не только создают надежный фундамент при волатильности рынка, но и позволяют ежегодно увеличивать финансовые и операционные результаты, оставаясь лидерами в транспортной отрасли.

172 004 млн руб.

выручка Группы FESCO

53 607 млн руб.

EBITDA¹

Ценности, создаваемые для заинтересованных сторон



Сотрудники

Социальные программы для сотрудников: **530 млн руб.**

Расходы на обучение и развитие: **70 млн руб.**

Расходы на охрану труда: **343 млн руб.**

Производственные травмы со смертельным исходом и тяжелые травмы: **0**



Поставщики

Общий объем закупок: **115,4 млрд руб.**

Увеличение доли конкурентных закупок к 2022 году: **+21 %**



Окружающая среда

Расходы на охрану окружающей среды: **425,9 млн руб.**

На **2,4 %** снижены выбросы парниковых газов



Государство и местные сообщества

Налоговые платежи в местные и федеральный бюджеты: **19 млрд руб.**

Объем социальных инвестиций: **1,9 млрд руб.**

Благополучатели различных социальных и культурных инициатив Компании: **более 100 тыс. человек**

Клиент FESCO



Управляющая компания
ПАО «ДВМП»



Общий центр
обслуживания
ООО «СЦФ»



Линейно-логистический дивизион
интегратор услуг

146 608 млн руб.
выручка

22 347 млн руб.
EBITDA

Обеспечение активами

- Подвижной состав
- Терминальные комплексы
- Флот

- Топливо
- Контейнеры
- Автопарк



Портовый дивизион

35 238 млн руб.
выручка

20 364 млн руб.
EBITDA



Морской дивизион

14 850 млн руб.
выручка

9 141 млн руб.
EBITDA



Железнодорожный дивизион

8 915 млн руб.
выручка

5 005 млн руб.
EBITDA



Топливный дивизион

2 884 млн руб.
выручка

154 млн руб.
EBITDA

¹ Показатель EBITDA рассчитывается как операционная прибыль без учета амортизации, обесценения материальных основных средств и разовых расходов и учитывает влияние МСФО (IFRS) 16.

Ключевые показатели деятельности

Финансовые результаты Группы, млн руб.

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Выручка	62 168	113 709	162 639	172 004	6
EBITDA	12 293	47 474	71 483	53 607	(25)
Рентабельность по EBITDA, %	20	42	44	31	(13) п. п.

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
------------	------	------	------	------	------------------------

Линейно-логистический дивизион

Выручка	46 586	94 591	138 926	146 608	6
EBITDA	3 270	34 967	48 771	22 347	(54)
Рентабельность по EBITDA, %	7	37	35	15	(20) п. п.

Портовый дивизион

Выручка	16 326	22 746	32 977	35 238	7
EBITDA	7 416	11 792	20 749	20 364	(2)
Рентабельность по EBITDA, %	45	52	63	58	(5) п. п.

Железнодорожный дивизион

Выручка	5 340	5 115	6 932	8 915	29
EBITDA	1 939	1 991	3 947	5 005	27
Рентабельность по EBITDA, %	36	39	57	56	(1) п. п.

Морской дивизион

Выручка	3 338	4 115	7 807	14 850	90
EBITDA	1 005	1 108	3 446	9 141	165
Рентабельность по EBITDA, %	30	27	44	62	18 п. п.

Топливный дивизион

Выручка	841	1 809	2 788	2 884	3
EBITDA	13	82	125	154	23
Рентабельность по EBITDA, %	2	5	4	5	1 п. п.

Операционные результаты Группы

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
------------	------	------	------	------	------------------------

Линейно-логистический дивизион

Интермодальные перевозки, тыс. TEU	393	465	507	625	23
Международные морские перевозки, тыс. TEU	295	288	342	419	23
Каботажные морские перевозки, тыс. TEU	80	81	84	105	24

Портовый дивизион

Перевалка контейнеров, тыс. TEU	672	757	768	859	12
Перевалка генеральных грузов, тыс. т	4 614	5 195	5 138	4 328	(16)
Перевалка нефтепродуктов, тыс. т	358	389	480	454	(5)
Перевалка средств транспорта, ед.	71 248	81 748	110 783	97 443	(12)

Железнодорожный дивизион

Подвижной состав, ед.	8 524	9 118	10 791	13 061	21
Железнодорожные контейнерные перевозки, тыс. TEU	471	539	641	753	17
Вагоноотправки в крытых вагонах, ед.	17 917	4 872	294	0	(100)

Морской дивизион

Транспортный флот, ед.	18	22	29	37	28
Судо-сутки в эксплуатации ¹	6 503	6 236	6 931	8 470	22

Топливный дивизион

Объемы бункеровки, тыс. т	67	63	98	151	54
---------------------------	----	----	----	------------	----

¹ Общее количество дней, в которые судно было доступно для эксплуатации, за исключением периода времени, когда судно не могло использоваться в связи с капитальным ремонтом, модернизацией, нахождением в сухом доке либо в связи со специализированным или промежуточным обслуживанием.



Ключевые события

Расширение сервисов, новые направления



В 2023 году FESCO продолжила активно развивать линейку услуг и первой среди российских компаний запустила прямой морской сервис на базе собственных активов из портов Китая и Индии в Санкт-Петербург по маршруту Deep Sea (через Суэцкий канал) и без транзитной перевалки в портах Европы. География линии, получившей название FESCO Baltorient Line (FBOL), покрывает все основные порты Китайской Народной Республики.



Начала работу морская линия FESCO Indian Line West (FIL-W) из индийских портов Нава-Шева и Мундра в Новороссийск через Суэцкий канал. В середине года Группа увеличила ее вместимость за счет постановки второго судна, а в декабре расширила географию, связав фидерными линиями с другими портами Индии, а также с Пакистаном и Бангладеш.



FESCO открыла прямое морское контейнерное сообщение с Африканским континентом – сервис FESCO Egypt Direct Line (FEDL), который напрямую соединил Александрию (Египет) с Новороссийском без захода в порты транзитной перевалки. Линия ориентирована преимущественно на доставку грузов в рефрижераторных контейнерах.



В 2023 году Группа запустила первую каботажную линию в Балтийском бассейне FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL), которая связала Санкт-Петербург и Калининградскую область. Сервис обеспечивает жителей и предприятия самого западного региона России всеми необходимыми грузами.



FESCO продолжила расширять географию железнодорожных контейнерных сервисов, запустив более 10 новых маршрутов, в том числе из Новороссийска в Москву, из Санкт-Петербурга в Красноярск и Екатеринбург, из Владивостока в Иркутск и др.



Помимо традиционных сервисов, FESCO в 2023 году запустила комплексные логистические решения по управлению цепями поставок для отдельных отраслей: FESCO Automotive для автомобильной промышленности и FESCO Agro для предприятий агропромышленного сектора.



Для развития импортных и экспортных железнодорожных перевозок в Республике Беларусь Группа открыла дочернюю компанию в Минске. Еще одно дочернее предприятие открыто в Турецкой Республике со штаб-квартирой в городе Мерсин. Компания предоставляет полный комплекс транспортно-логистических услуг с фокусом на перевозках проектных грузов.

FESCO улучшила ключевые операционные показатели по всем основным направлениям

Группа достигла рекордных объемов перевалки контейнерных грузов в порту Владивосток за всю его историю, контейнерооборот вырос до рекордного уровня **859 тыс. TEU**. ВМТП уже четыре года подряд удерживает лидерство по контейнерообороту в России.

Объем перевозок на внешнеторговых линиях вырос на **23 %** и достиг **419 тыс. TEU** в результате активной коммерческой работы и открытия новых направлений.

Объем каботажных перевозок увеличился на **24 %** и составил **105 тыс. TEU**.

Интермодальные перевозки увеличены на **23 %** и составили **625 тыс. TEU**.

В целях развития географии перевозок и обеспечения основной деятельности в 2023 году Группа продолжила увеличивать парк профильных активов.

Новые задачи потребовали от FESCO существенного расширения и обновления флота. Специально для обслуживания Deep Sea сервиса FBOL Группа построила на верфи в Китае серию из шести современных контейнеровозов грузовой вместимостью **2 471 TEU** каждый. Пять судов уже приступили к работе в 2023 году, шестое присоединится в 2024 году. Еще три контейнеровоза были приобретены для развития перевозок на каботажных направлениях и в Черном море.

FESCO нарастила парк контейнеров до **170 тыс. TEU**, обновив исторический рекорд Группы, количество рефрижераторных контейнеров «Дальрефтранс» впервые достигло почти **5 тыс. единиц**, а фитинговых платформ в управлении Группы под конец 2023 года было более **13 тыс.**

Благодаря высоким операционным показателям и укреплению лидирующих позиций на рынке контейнерных перевозок рейтинговое агентство ООО «НКР» повысило долгосрочный кредитный рейтинг FESCO с «BBB+» до «A» с «**позитивным**» прогнозом.

ОТКРЫВАЕМ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ



МЫ БЫСТРО АДАПТИРУЕМСЯ К ВНЕШНИМ УСЛОВИЯМ И РАЗВИВАЕМ ИНТЕРМОДАЛЬНЫЙ СЕРВИС, ЧТОБЫ ТРАНСПОРТИРОВАТЬ ГРУЗ «ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ», СОЧЕТАЯ МОРСКИЕ, ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ, АВТОМОБИЛЬНЫЕ И АВИАПЕРЕВОЗКИ. МЫ СТРОИМ ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНТЕРМОДАЛЬНЫЕ ЦЕПОЧКИ, ЧТОБЫ РЕШАТЬ САМЫЕ СЛОЖНЫЕ БИЗНЕС-ЗАДАЧИ ПАРТНЕРОВ. В 2023 ГОДУ МЫ ЗАПУСТИЛИ НЕСКОЛЬКО НОВЫХ И РАСШИРИЛИ ВМЕСТИМОСТЬ СУЩЕСТВУЮЩИХ ЛИНИЙ.



625 тыс. TEU
интермодальные перевозки
(+23 % в 2023 году)



Новый морской сервис

из Китая и Индии в Санкт-Петербург и Новороссийск по маршруту Deep Sea

Расширение морских линий

Россия и Вьетнам:

+44 % вместимости



FESCO Egypt Direct Line

Открыто прямое морское контейнерное сообщение с Африканским континентом – сервис FESCO Egypt Direct Line



Обращение Председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры!

2023 год стал для Транспортной группы FESCO временем знаковых решений и новых точек роста. Вхождение Госкорпорации «Росатом» в состав акционеров Группы открыло новые перспективы нашего сотрудничества и развития. Теперь взаимодействие будет еще более близким и продуктивным.

В своей деятельности мы твердо продолжаем реализацию стратегии развития FESCO, принятую в 2020 году, акцентировав внимание на обновлении флота, развитии портовых мощностей. Мы закупили новые современные суда, оборудование, внедрили лучшие технологические решения. Флот Группы пополнился в истекшем году сразу на восемь судов.

Благодаря постоянному увеличению средний возраст парка наших контейнеров снизился до семи лет. Это соответствует мировым стандартам и позволяет предоставлять клиентам сервис высокого международного уровня.

Все эти усилия Группы были нацелены на реализацию открывшихся возможностей, обеспечение высокого спроса отечественного и иностранного бизнеса на взаимную торговлю. При этом учитывались особенности продукции отдельных отраслей. Так, в 2023 году мы запустили «Рыбный шаттл», который отлично зарекомендовал себя у российских поставщиков и позволил нарастить экспорт этой продукции в страны Азии.

Это стало возможным благодаря сотрудничеству с Российским экспортным центром. Отмечу, что в 2023 году мы значительно нарастили круг наших партнеров – тех, кто помогает формировать новый рынок логистики в соответствии с растущими запросами бизнеса и высокими стандартами. Вместе с рядом вузов мы запустили исследовательские проекты по поиску оптимальных логистических маршрутов, подготовке профессиональных кадров для отрасли. Вместе с разработчиками высокотехнологичной продукции и государственными организациями тестируем и активно внедряем новые решения, элементы искусственного интеллекта.

Растем и качественно, и количественно. Это относится и к географии наших линий. Для расширения российско-китайской торговли в 2023 году открыли прямой Deep Sea маршрут из портов Китайской Народной Республики в Санкт-Петербург и в обратном направлении без захода в порты Европы.

Следуя последним тенденциям внешней торговли страны, которые на форуме Россия – Африка и других международных площадках обозначил Президент России Владимир Путин, развиваем логистику с Африканским континентом. В конце 2023 года Группа запустила прямой контейнерный сервис между Новороссийском и египетским портом Александрия. Это первые шаги, но они имеют большие перспективы на предстоящие годы.

Смотрим в будущее с оптимизмом, так как видим, к чему стремимся и каким путем этого достичь. Продолжим пополнять флот с учетом других перспективных направлений. Например, рассматриваем возможность приобретения дополнительного флота для работы с африканскими и азиатскими странами.

Планы действительно большие. И для их успешной реализации важна высокая степень доверия наших акционеров. От лица Совета директоров выражаю вам искреннюю признательность за твердую поддержку наших инициатив. Вместе мы продолжим двигаться к достижению целей, несмотря на изменчивые геополитические условия. Будем наращивать число клиентов, количество и географию наших маршрутов. Будем амбициозны, но прагматичны, чтобы каждый шаг вел к новым успехам.

Андрей Северилов,

Председатель Совета директоров

Обращение Президента

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2023 году геополитические факторы продолжили оказывать существенное влияние на экономику Российской Федерации, инвестиции и финансовый рынок страны. Вместе с тем в кризисный период многие компании получили возможность продемонстрировать свою устойчивость и уникальность. Для FESCO это время стало началом новой эпохи смелых решений и больших достижений!

Мы увеличили объемы международных морских и интермодальных перевозок на 23 %; каботажные перевозки выросли на 24 %, а железнодорожные – на 17 %. Владивостокский морской торговый порт по итогам года обработал рекордные 859 тыс. TEU. За прошедший год Группа нарастила парк контейнеров до 170 тыс. TEU, фитинговых платформ в нашем оперировании стало свыше 13 тыс., количество рефрижераторных контейнеров впервые достигло почти 5 тыс. единиц.

В современных условиях основными задачами Совета директоров и менеджмента FESCO остаются организация бесперебойного логистического процесса, расширение географии присутствия, выход на новые международные направления, обновление флота и контейнерного парка.

Так, в 2023 году мы открыли свою первую каботажную линию в Балтийском бассейне FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line, которая связала Санкт-Петербург и Калининградскую область. Мы запустили регулярные прямые морские линии в Индию и Египет: FESCO Indian Line West, которая фидерными линиями соединена с Бангладеш и Пакистаном, и FESCO Egypt Direct Line, ориентированную на доставку продуктов питания и сельскохозяйственной продукции.

FESCO первой среди российских компаний запустила прямой морской сервис на базе собственных активов из портов Китая и Индии в Санкт-Петербург по маршруту Deer Sea – FESCO Baltorient Line. С помощью фидерного сообщения линия соединена с Малайзией, Вьетнамом и другими странами.

География наших железнодорожных сервисов в 2023 году также существенно расширилась. Мы организовали регулярные поезда из Новороссийска в Москву, из Санкт-Петербурга в Красноярск и на многих других направлениях; перешли к активной фазе создания двух современных транспортно-логистических центров вблизи железнодорожных пунктов пропуска Забайкальск и Нижнеленинское.

Группа продолжила уверенное движение по пути инновационного развития. В числе особо значимых результатов реализации стратегии цифровой трансформации FESCO хочу отметить проект по разработке и внедрению системы единого окна в порту, направленный на цифровое взаимодействие с Федеральной таможенной службой, Россельхознадзором и другими контрольными органами. Система была взята за основу архитектуры Национальной транспортно-логистической платформы, которая создается в соответствии с указом Президента Российской Федерации.

Важным событием 2023 года стало присвоение Компании высшей категории «А+» во всероссийском рейтинге «Лидеры корпоративной благотворительности». Нам действительно есть чем гордиться. FESCO традиционно реализует обучающие и культурные проекты с ведущими музеями и вузами страны, уделяет большое внимание поддержке социально значимых идей по линии грантового конкурса «Море возможностей», развивает ориентированную на подрастающее поколение программу «FESCO детям».

Сегодня мы можем уверенно заявить, что Группа успешно справилась со всеми задачами и вызовами прошедшего года. Мы обеспечили высокий уровень безопасности и надежности перевозок, сохранили динамику инновационного развития, обновили инфраструктуру и флот. Я благодарю сотрудников Транспортной группы FESCO за столь значимые результаты прошедшего года. Уверен, что впереди нас ждут еще большие победы и достижения!

Аркадий Коростелев,
Президент, Председатель Правления



Стратегия

Основные предпосылки формирования стратегии FESCO с 2023 по 2028 год

Макросреда



Мировая экономика

- Замедление глобального экономического роста в 2023 году до 3,2 % и сохранение показателя на данном уровне в 2024 году.
- Средний темп роста мирового валового внутреннего продукта (ВВП) на уровне 3,0 % до 2028 года.
- Снижение темпов мировой торговли из-за высокого уровня инфляции и смещения спроса с товаров обратно на услуги, как было до 2020 года.
- В долгосрочной перспективе экономики Азии и Африки по темпам роста будут превышать экономики Европы и Америки.
- Ожидается появление новых лидеров по темпам роста экономики в Азии – Индия, Юго-Восточная Азия.
- Повышение уровня высокой неопределенности на мировых рынках из-за геополитической напряженности на Украине и Ближнем Востоке.

на **0,3** п. п.

до 3,2 % повышен прогноз мировой экономики в 2024 году

1,43 млрд человек

против 1,42 млрд человек. Население Индии в 2023 году превысило население Китая

4,6 %

прогноз замедления роста экономики Китая в 2024 году из-за изменения приоритетов в модели развития экономического сектора страны



Российская экономика

- В 2024 году ожидается замедление роста ВВП России до 2,1 % из-за санкций на российский экспорт и замедления роста мировой экономики.
- В перспективе до 2028 года ожидается рост ВВП в диапазоне от 2,1 до 2,4 %, что будет ниже среднемирового уровня.
- Основным драйвером роста экономики России станут потребительский спрос и процесс импортозамещения иностранных товаров и компонентов.
- Восстановление роста физических объемов российского экспорта в 2024 году и его сохранение в последующем будут происходить вместе с преодолением временных санкционных барьеров, а также выходом на новые внешние рынки сбыта.
- Усиление интеграции российско-китайских отношений.
- Расширение сотрудничества со странами БРИКС.

32 %

доля Китая во внешней торговле России в 2023 году

69 %

доля Китая в контейнерообороте России по итогам 2023 года

Прогноз экономики России имеет различные оценки:

- Центральный банк Российской Федерации: +2,1 % в 2024 году, +1,7 % в 2025 году;
- World Bank: +3,2 % в 2024 году, +1,8 % в 2025 году



Долгосрочные тренды в контейнерной логистике

- Российские компании будут наращивать активы в интермодальной цепочке.
- Сохранение высокой нагрузки на логистическую инфраструктуру на восточном направлении.
- Рост логистических издержек, связанных с открытием новых логистических маршрутов.
- Рост распространения электронной логистики.
- Внедрение собственных ИТ-решений для более глубокой интеграции с клиентом.
- Усиление роли электронных площадок и логистических маркетплейсов.

Устойчивое развитие

- Рост требований по соблюдению принципов устойчивого развития со стороны клиентов и агентов.
- Отслеживание экологических требований и создание сервисов, максимально им соответствующих.
- Стимулирование изменений для соответствия принципам устойчивого развития по всей цепочке поставок.



Мировой контейнерный рынок

- Мировой контейнерный рынок имеет высокую корреляцию с мировым ВВП и будет расти в среднем на 2,5 % ежегодно.
- В начале 2023 года мировой рынок цепочек поставок стабилизировался, однако в IV квартале 2023 года ситуация ухудшилась в связи с конфликтом в Красном море и изменением маршрута на трейдах Восток – Запад, а также из-за засухи в Панамском канале.
- Но фоне слабой динамики мировой экономики ожидается профицит предложения судов и контейнеров.
- Мировые ставки фрахта и тайм-чартера судов сохраняют тенденцию к замедлению и приблизятся к уровню немного выше допандемийного ввиду низкого спроса и растущих избыточных мощностей на контейнерном рынке.
- Глобальное внедрение ESG-стратегии будет оказывать дополнительное давление на региональных перевозчиков, не имеющих достаточно ресурсов для перехода на более экологичные контейнеровозы.



Российский контейнерный рынок

- После возобновления роста контейнерного рынка России в 2023 году ожидается дальнейший умеренный рост в среднем на 4 % ежегодно до 2028 года.
- Курс на выстраивание логистических цепочек на собственных активах будет активно поддерживаться российскими операторами.
- Усиление нагрузки на инфраструктуру на востоке России остается главным сдерживающим фактором роста экспорта.
- Ожидается, что контейнерный транзит в ближайшие четыре года не восстановится до уровня 2021 года.
- В 2023 году наблюдалось частичное восстановление логистических маршрутов через порты Северо-Западного федерального округа. Ожидается дальнейшее восстановление рынка.
- Экспорт будет основным драйвером развития контейнерного рынка Российской Федерации в среднесрочной перспективе за счет развития новых маршрутов в дружественные страны России, в то время как доля импорта Российской Федерации будет снижаться.
- В 2023 году экспортный поток России переключился с Европы на дружественные страны.
- Транзитный поток из Кореи и Японии сократился в 2023 году, однако транзит из Беларуси в страны СНГ через Россию значительно вырос (ключевой груз – минеральные удобрения).
- Базовая индексация тарифов на грузовые железнодорожные перевозки и услуги инфраструктуры в 2023 году оценивается на уровне 8,7 %, в 2024 году – 7,6 %, в 2025 году – 5,2 %.

на **17,5** %

вырос контейнерный рынок России в 2023 году по отношению к предыдущему году

26 %

составила доля экспорта в 2023 году, к 2028 году доля увеличится до 30 %

11 %

доля транзита в контейнерном рынке России в 2023 году

Стратегия

Ключевыми факторами, оказывающими влияние на реализацию стратегии Группы FESCO, являются продолжающиеся рост санкционных ограничений, развитие торговых отношений со странами Азии и Африки, а также вхождение FESCO в состав Госкорпорации «Росатом».

Определение целевого рынка

Юго-Восточная Азия, Индия, Ближний Восток, страны Черноморского и Средиземноморского бассейнов, Африка и Латинская Америка – целевой рынок развития FESCO.

Факторы, определяющие потенциальные рынки для Компании:

- традиционно сильные позиции FESCO на рынках Юго-Восточной Азии и Черноморского и Средиземноморского бассейнов;
- рост экономик Китая, Индии, стран Юго-Восточной Азии и Африки;
- усиление фокуса России на азиатские рынки и рынок стран Африки;

- реализуемые и запланированные проекты Госкорпорации «Росатом» в Евразии и Африке;
- сильный бренд FESCO в Евразии;
- развитие Трансарктического транспортного коридора;
- развитие торговли России со странами Центральной Азии – Узбекистаном и Казахстаном – и Ближнего Востока – Египтом и Турцией.

Миссия, видение, ценности

Цель

Развитие международной экспансии с наращиванием присутствия российских игроков в дружественных странах.

Видение

Фокус на клиенте и его потребностях.



Основные принципы

Процессы

Для лучшего кросс-функционального и внутри-группового взаимодействия Компания непрерывно улучшает бизнес-процессы через редизайн производственных систем и с помощью методов бережливого производства.

Показатели качества работы являются частью внутренней системы мотивации. Постоянное развитие системы позволяет нам формировать цифровые решения и улучшать качество сервисов, удовлетворяя растущие потребности рынка. Компания инвестирует средства в автоматизацию своих бизнес-процессов, что создаст дополнительный экономический эффект на стратегическом горизонте планирования.

Стратегической инициативой Компании в части улучшения процессов являются следующие проекты:



Service Excellence, цель которого – повышение качества клиентского сервиса;



онлайн-сервисы FESCO, которые позволяют оформить заявку на перевозку и получить информацию о перевозке в режиме 24/7.

Активы и надежная сеть поставщиков

Наши активы являются надежным фундаментом логистики наших клиентов.

FESCO последовательно:

- наращивает, модернизирует и оптимизирует флот;
- оптимизирует парк железнодорожного подвижного состава;
- наращивает парк фитинговых платформ, чтобы сохранить долю на рынке железнодорожных контейнерных перевозок и снизить зависимость от волатильности на рынке контейнерных перевозок, а также сохранить значимое присутствие в данном сегменте рынка;
- развивает собственные перевалочные мощности;
- планирует расширять и оптимизировать терминальную сеть во всех регионах Российской Федерации и за ее пределами.

В рамках взаимодействия логистических активов в Госкорпорации «Росатом» планируется использование активов FESCO, включая имеющуюся инфраструктуру, с целью максимизации ее загрузки в рамках интересов всей группы Госкорпорации «Росатом».

Решения

Важным элементом нашей стратегии является **расширение портфеля услуг**. Мы стремимся оказывать комплексные услуги с добавленной стоимостью, которые позволяют клиентам передавать на аутсорсинг логистическое сопровождение операций.

Такие услуги включают:

- мультимодальные перевозки;
- таможенное оформление;
- складские операции, ответственное хранение и кросс-докинг;
- перевозки сборных грузов в контейнерах LCL¹.

Мы развиваем проектную логистику, которая позволяет использовать опыт перевозок проектных грузов и выстраивать долгосрочные отношения с EPC-подрядчиками и прямыми заказчиками.

Люди

Люди FESCO являются сердцем Компании. Мы стремимся к тому, чтобы у них были инструменты и условия для того, чтобы они работали наилучшим образом. Набор и удержание талантов остаются ключом к успеху FESCO.

Параллельно FESCO на постоянной основе взаимодействует с ведущими профильными вузами страны с целью создания максимально комфортного климата для развития будущих кадров Компании.



Мы предлагаем комплексные логистические решения.

¹ От англ. Less Than Container Loaded – неполная загрузка контейнера.

Основные стратегические направления развития

Ключевые принципы, закладываемые в основу стратегического развития FESCO до 2028 года, должны соответствовать ключевым задачам Госкорпорации «Росатом» в транспортном сегменте.



Это в том числе участие Группы FESCO в реализации задач по развитию новых транспортных коридоров, а также получение дополнительной синергии от реализации взаимодействия с другими транспортными активами, входящими в Госкорпорацию «Росатом», включая активы Группы «Дело».

Развитие терминальной сети в регионах присутствия

FESCO формирует опорную сеть контейнерных терминалов и логистических парков для усиления присутствия в регионах России и СНГ, повышения качества сервиса и предложения высокомаржинальных продуктов.

Ключевыми направлениями внутри страны являются Дальний Восток, Сибирь, Урал, Москва, северо-западные регионы, а также пограничные переходы и Республика Казахстан.

Принятие инвестиционных решений по реализации проектов будет приниматься с учетом имеющейся инфраструктуры или проектов в высокой степени готовности, входящих в Госкорпорацию «Росатом».

Развитие стивидорных активов FESCO – ВМТП и Терминал ФЕСКО Гайдамак

Ожидание усиления тенденций перетока спроса с европейских товаров на азиатские оправдало себя. Основными точками входа для азиатских товаров останутся порты Дальнего Востока и сухопутные пограничные переходы с Россией.

Помимо импортных контейнерных и транзитных потоков, до 2030 года планируется рост экспорта за счет ввода крупных новых производств в России, ориентированных на азиатский рынок.

С учетом планов по сохранению лидерства ВМТП на российском рынке и рынке Дальнего Востока России необходимо увеличение мощностей порта Владивосток.

Принятая программа развития ВМТП до 2028 года предполагает:

- сохранение лидерства ВМТП по контейнерообороту среди стивидорных компаний России и Дальнего Востока страны;
- поддержание загрузки ВМТП на уровне 80–90 %;
- комплекс мероприятий по увеличению мощностей ВМТП до 1,2 млн TEU к 2028 году.

Программа развития Терминала ФЕСКО Гайдамак предполагает развитие терминальных мощностей по перевалке генеральных и тарно-штучных грузов, а также оптимизации структуры мощности компании.

Развитие морского сегмента

Основными стратегическими задачами морского сегмента FESCO являются:

- сохранение лидерства на Дальнем Востоке России в каботажных и внешнеторговых сервисах;
- увеличение объемов перевозок морскими сервисами;
- рост доли новой географии и бизнесов до 32 % в общем объеме морских сервисов FESCO;
- повышение эффективности использования флота и достижение среднего возраста судов 15 лет.



Геоэкспансия

FESCO благодаря качественным логистическим решениям на ключевых направлениях расширяет географию бизнеса, проецирует имеющийся опыт и набор компетенций на новые регионы.

Турция

Товарооборот между Турцией и Россией в 2023 году достиг 56 млрд долл. США, что близко к рекордным показателям 2022 года.

Ожидается, что к 2027 году объем контейнерного рынка может составить

400 тыс. TEU



Юго-Восточная Азия

Объем торговли между Россией и Вьетнамом в 2023 году составил 3,6 млрд долл. США, показав рост на 2,3 % после спада в 2022 году.

Целевой товарооборот к 2025 году должен составить

10 млрд долл. США



Перестройка логистических маршрутов между Юго-Восточной Азией и Россией и, как следствие, рост перевозок через Дальний Восток России увеличивают потенциал экспансии FESCO на рынки Юго-Восточной Азии.

Африка

Африканские страны – одни из самых быстрорастущих торговых партнеров России.

>40 % к 2022 году

рост внешней торговли по итогам 2023 года



Лидером по объему товарооборота с Россией среди африканских стран стал Египет. За ним – Алжир, Марокко, Тунис и Ливия.

Индия

65 млрд долл. США х1,8 к 2022 году

товарооборот между Россией и Индией в 2023 году



В результате Россия стала четвертым крупнейшим торговым партнером Индии и вторым импортером после Китая. Ожидается, что развитие транспортного коридора «Север – Юг» станет дополнительным импульсом для развития внешней торговли между Россией и Индией.

СНГ (Узбекистан и Казахстан)

9,8 млрд долл. США +5,3 % к 2022 году

внешняя торговля между Россией и Узбекистаном в 2023 году



Товарооборот с Казахстаном по итогам 2023 года остался на уровне 2022 года, составив 26 млрд долл. США. Страны СНГ остаются значимым торговым партнером России.

Рост доли продаж услуг с добавленной стоимостью

Развитие SCM¹-сервисов и проектной логистики.

Укрепление рыночных позиций

FESCO при реализации стратегии планирует использование возможности синергии в рамках транспортных подразделений Госкорпорации «Росатом».

Инструменты экспансии:

- формирование продуктовой линейки в странах с фокусом на Россию;
- работа через агента/представителя;
- формирование собственного офиса и партнерство с местными операторами;
- постановка активов (собственные суда, терминалы).

¹ От англ. Supply Chain Management – управление цепочкой поставок.

Риски

Реализация долгосрочных планов FESCO и достижение целевых индикаторов сопряжены с различными рисками, часть из которых выходит за рамки контроля Компании.

Реализация рисков может привести к фактическим событиям, которые значительно отличаются от изложенных выше ожиданий.

Макроэкономика

- Экономический спад, например вызванный геополитическими событиями или пандемией;
- протекционистские государственные меры;
- снижение объемов рынка и цен.

M&A и неудачи интеграции

- Неудачная интеграция;
- неполная реализация синергии;
- высокие затраты;
- отсутствие экономии.

ИТ-система и технологии

- Развитие собственных информационных систем, удовлетворяющих потребностям рынка;
- создание маркетплейсов.

Инфраструктурные ограничения

- Ограничения на сети ОАО «РЖД»;
- задержка сроков расшивки узких мест на железной дороге.

Коммерческие инструменты

- Поддержание уровня культуры продаж;
- сохранение высокого качества сервиса.

Удержание и привлечение сотрудников

- Зависимость от высококвалифицированных управленческих команд и сотрудников с технической и операционной квалификацией на всех организационных уровнях.

Комплаенс

- Регулирование, касающееся налогообложения, таможи, НДС, конфиденциальности данных;
- антимонопольное законодательство;
- санкционная политика.



Обзор рынка

Мировая экономика в 2023 году развивалась на фоне сочетания восстановительного роста с чередой макроэкономических потрясений, вызванных перестройкой цепочек добавленной

стоимости и соответствующими действиями национальных правительств, и характеризовалась продолжающимся повышением стоимости жизни во всем мире.

Российская экономика

Экономика России выросла на 3,6 %, где основной вклад внесло конечное потребление домохозяйств, а индекс потребительских цен вырос на 7,4 % в сравнении с прошлым годом.

Незначительное снижение общего грузооборота обусловлено снижением оборота на трубопроводном и воздушном видах транспорта, что частично компенсируется ростом автомобильного грузооборота на 22 %. Наибольшая волатильность наблюдается у индекса цен промышленной продукции, что обусловлено вынужденным желанием предприятий наращивать запасы из-за изменения международной логистики и продолжающегося построения торговых отношений на новых рынках. На протяжении всего года сохранялся профицит торгового баланса – экспорт превышал импорт.

Изменения профицита указывают на то, что торговля адаптируется, происходит стабилизация логистических и платежных маршрутов.

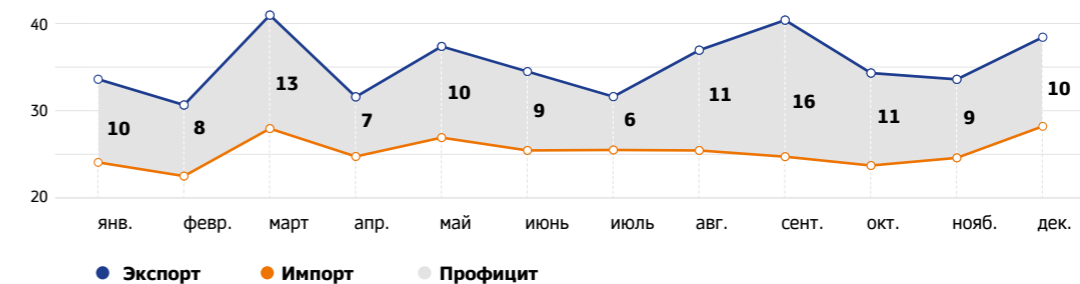
Суммарный товарооборот Российской Федерации составил 710,1 млрд долл. США, снизившись на 137,6 млрд долл. США относительно 2022 года. Изменилась география поставок: экспорт в страны Европы снизился на 68 %, до 85 млрд долл. США, произошла частичная переориентация на рынки стран Азии. Основным торговым партнером в странах Азии остался Китай, на который пришлось 42 % экспортной и 59 % импортной торговли. В 2023 году товарооборот с Китаем увеличился до рекордных 240 млрд долл. США. Доля Китая в общем товарообороте России увеличилась и составила 34 %, что свидетельствует об успешной переориентации товарных потоков.

Динамика основных показателей России в 2022–2023 годах, %



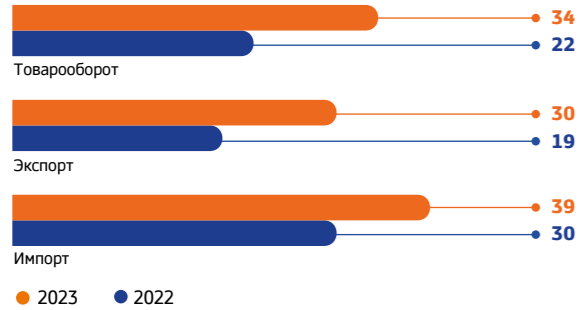
Источник: Евразийская экономическая комиссия

Структура внешней торговли России товарами по месяцам 2023 года, млрд долл. США



Источник: Центральный банк Российской Федерации

📈 Китай в товарных потоках России в 2022–2023 годах, %

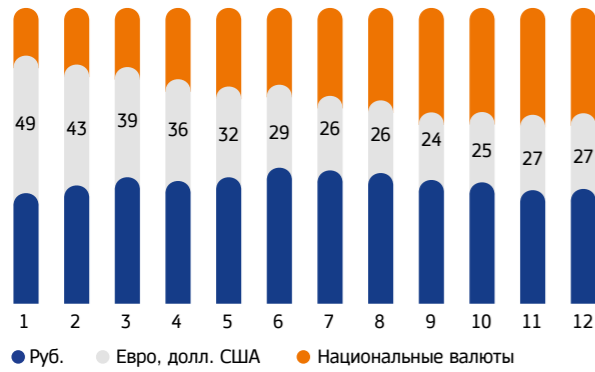


♦ Источник: Федеральная таможенная служба России (ФТС России), Главное таможенное управление Китайской Народной Республики

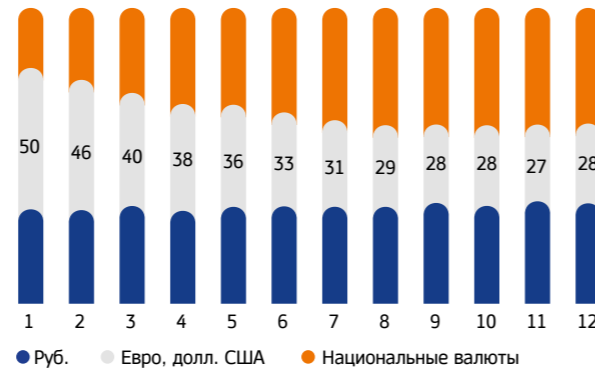
Одним из ключевых факторов, оказывавших влияние на российскую торговлю, стало перестроение платежной системы России. За 2023 год доля расчетов в рублях и иных национальных валютах сместилась в диапазон 75–80 % от всей внешней торговли России, увеличившись более чем на 25 %. Рост доли расчетов в национальных валютах подтверждает успешную перестройку товарных и платежных маршрутов во внешней торговле России.

📈 Структура внешнеторговых расчетов России по месяцам 2023 года, %

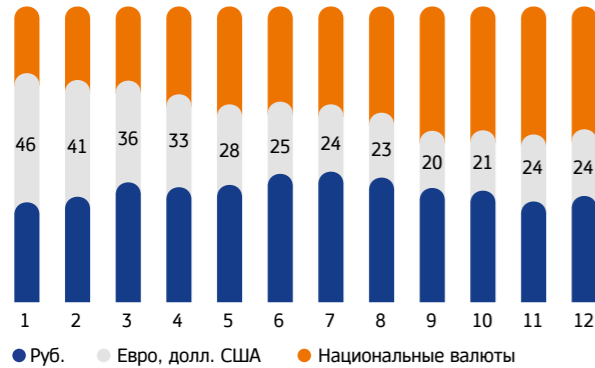
Расчеты за экспорт, всего



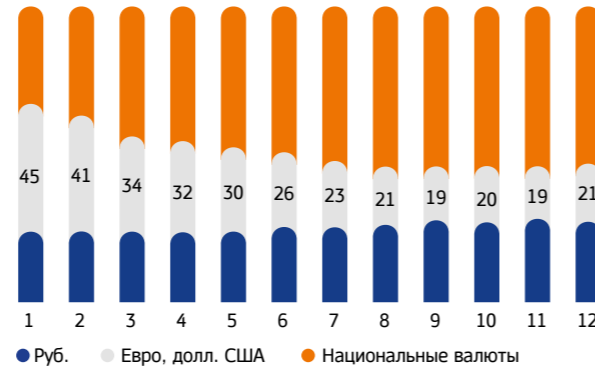
Расчеты за импорт, всего



Расчеты за экспорт, Азия



Расчеты за импорт, Азия

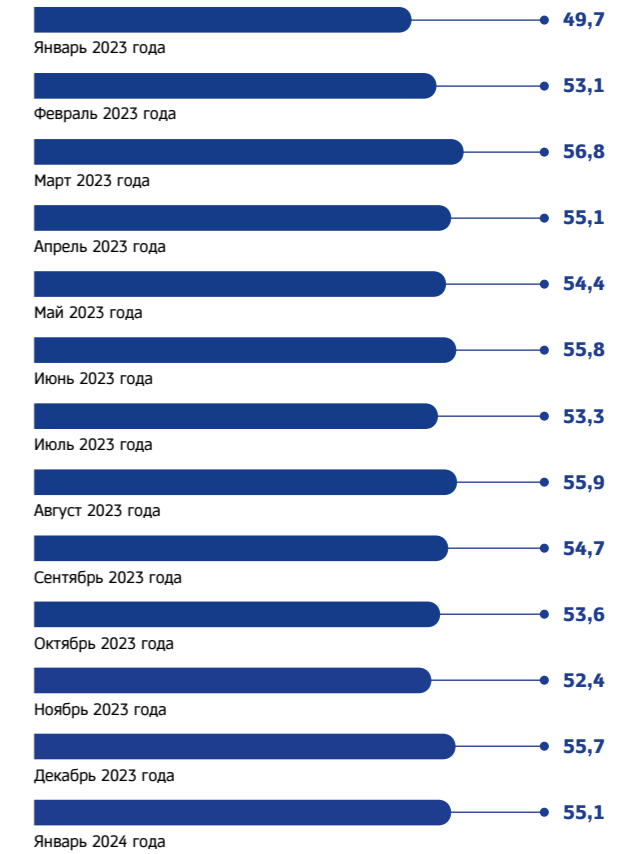


♦ Источник: расчеты Компании

Основным драйвером изменений является Азиатский регион, в том числе Китай, Индия, Турция, Иран, доля расчетов в национальных валютах в котором превышает 37 % для экспорта и 40 % для импорта.

Промышленное производство в России активно развивается, что подтверждается совокупным индексом Russia Composite PMI, продемонстрировавшим значительное улучшение по сравнению с 2022 годом. Россия одна из немногих стран, сохраняющих показатель выше 50 пунктов. По состоянию на конец 2023 года российский композитный индекс уступил лишь арабским странам (Королевство Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты). Своего максимума показатель достиг в марте 2023 года, составив 56,8. На рост повлияли косвенные последствия санкций: растущее импортозамещение на фоне окончательного ухода зарубежных компаний, тенденция локализации производства автомобильных компонентов и их сборки и рост числа инвестиционных проектов по стране, в том числе связанных со строительством инфраструктурных объектов. В России наблюдаются активная перестройка промышленности и позитивные ожидания на ближайшую перспективу.

📈 JP Morgan Russia Composite PMI



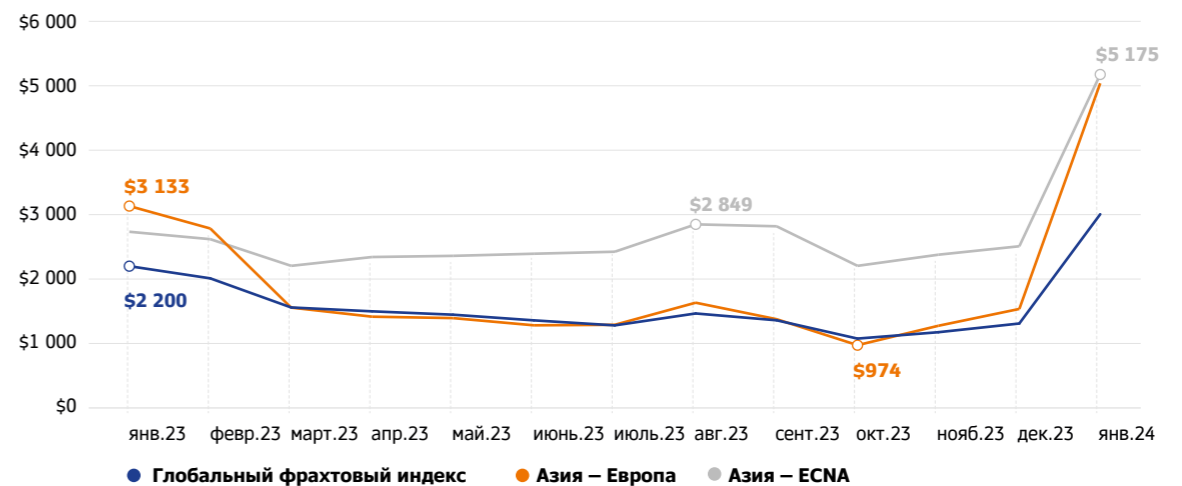
♦ Источник: PMI TM от IHS Markit

Мировая контейнерная логистика

В 2023 году мировая логистика продолжила меняться на фоне перестройки экономики и построения новых торговых связей. Существенное влияние на контейнерные перевозки оказали следующие факторы: засуха в Панамском канале, геополитические риски на Ближнем Востоке, усиление мировой ESG-повестки. При этом на протяжении

всего года сохранялся тренд на снижение глобальных фрахтовых ставок, которые достигали своих пиков в 2021–2022 годах. На ставки оказывалось давление со стороны растущего предложения провозных мощностей от глобальных перевозчиков на фоне ослабленного спроса на контейнерные перевозки в мире.

📈 Ставка фрахта на перевозку 40-футового контейнера из Китая в Северную Европу и на западное побережье Северной Америки, долл. США



♦ Источник: Freightos

Индекс доступности контейнерного оборудования (CAx) в Шанхае, 40-футовый контейнер

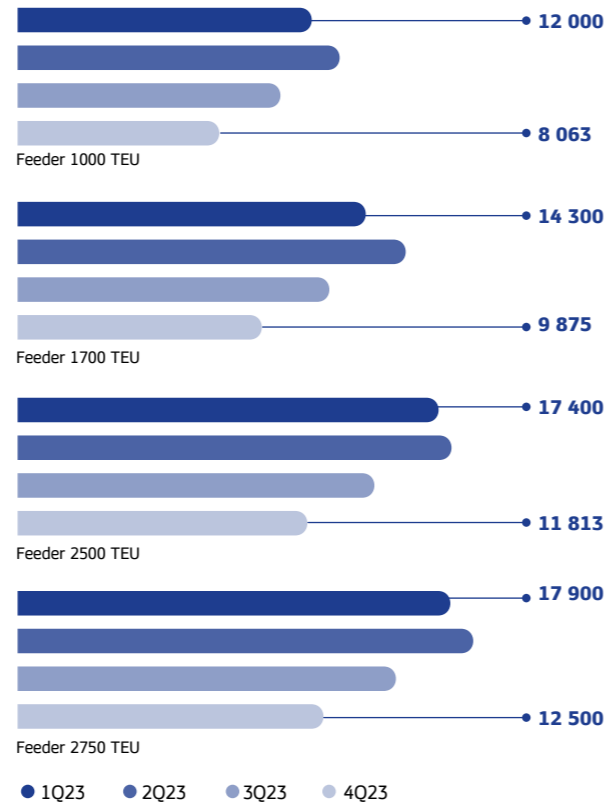


Источник: Container Xchange

Кризис в Суэцком канале и последовавший за ним разворот судов вокруг Африки повлекли за собой рост фрахтовых ставок на направлении Азия – порты Северной Европы, а также создали дисбаланс контейнерного оборудования.

Для контейнерной отрасли 2021 и 2022 годы стали рекордными с точки зрения количества размещенных заказов на строительство нового флота, наибольшее количество судов к сдаче в эксплуатацию запланированы на 2023–2024 годы. Сдача готовых судов обуславливает рост провозных мощностей и рост предложения на рынке контейнерных перевозок. Использование маршрутов вокруг Африканского континента увеличило транзитное время для судов и обеспечило сбалансированный ввод провозных мощностей на текущие маршруты. Транзитное время перевозки груза из Китая в Роттердам увеличилось на 10–14 суток. При этом тенденция по снижению ставок на тайм-чартеры не изменилась и продолжилось снижение по основным типам судов.

Ставки на тайм-чартеры, долл. США



Источник: Braemar



Контейнерный рынок России

Объем контейнерного рынка России в 2023 году возрос по всем направлениям относительно предыдущего периода. Рост происходил в первую очередь за счет низкой базы 2022 года, когда внешнеторговые потоки сильно пострадали от санкционных ограничений, а производственный сектор не успел полностью восстановиться после многочисленных продолжительных локдаунов.

Также логистические потоки в 2023 году увеличились за счет появления на рынке новых тенденций:

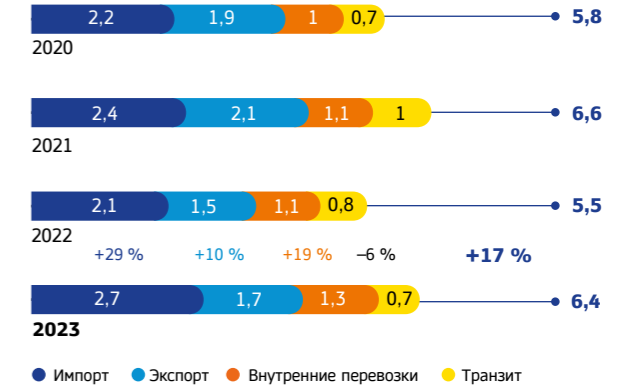
- выкуп активов иностранных компаний, покинувших российский рынок, и их модернизация;
- локализация внутри страны производства автокомпонентов и их сборки;
- активное импортозамещение с целью обеспечения социальной безопасности;
- рост числа инвестиционных проектов;
- параллельный импорт;
- переориентация на внутренний рынок.

Перечисленные факторы также повлияли на изменение структуры рынка и изменение контейнерных потоков. Так, в 2023 году контейнерный рынок России возрос относительно предыдущего года на 17 %, достигнув 6,4 млн TEU. При этом значение остается ниже 2021 года, когда рынок составил 6,6 млн TEU.

Структура рынка в 2023 году демонстрирует рост всех направлений, кроме транзитного, которое снизилось до 702 тыс. TEU. Снижение было связано с политическими ограничениями, которые повлекли к необходимости для Европейского союза искать пути обхода российской территории. Однако на фоне кризисной ситуации в Красном море и роста фрахтов в перспективе есть вероятность возвращения ушедшего транзитного потока обратно в Россию. В наибольшей степени в 2023 году возрос импорт, что связано с налаживанием торговых взаимоотношений с дружественными странами и переориентацией на них, а также с использованием параллельного импорта. Увеличение экспорта до 1,7 млн TEU связано с восстановлением и перестройкой российской промышленности под сложившиеся обстоятельства. Объем внутренних перевозок возрос до 1,3 млн TEU, что связано напрямую с локализацией производства ряда товаров и активным строительством промышленных объектов внутри страны.

6,4 млн TEU +17 % к 2022 году
контейнерный рынок России в 2023 году

Динамика контейнерного рынка России по видам перевозок, млн TEU



Источники: данные ОАО «РЖД», Морцентр-ТЭК, расчеты Компании

Импорт

Главным драйвером роста контейнерного рынка России стал импорт: +29 % по сравнению с 2022 годом, или +617 тыс. TEU. Рост произошел за счет восстановившегося Китая (сухопутные отправки +60 % к 2022 году) и роста импорта через Новороссийск на +40 % к 2022 году благодаря росту товарооборота с Турцией, Индией, Египтом. Импорт через порты Дальнего Востока вырос на 20 % к уровню 2022 года, а через порты Балтики – на 9 %.

Экспорт

По итогам 2023 года прирост контейнерного экспорта составил +10 % по сравнению с 2022 годом, или +155 тыс. TEU. В структуре экспорта наибольший прирост пришелся на сухопутные отправки в Китай (+27 % по сравнению с 2022 годом), что связано с восстановлением экономики, снятием локдаунов и географической переориентацией на Восток. Экспорт через порты Дальнего Востока возрос на 7 % к уровню 2022 года и остается выше объема экспорта через порты Санкт-Петербурга, который снизился на 5 % к уровню 2022 года.

Внутренние перевозки

Направление внутренних перевозок по итогам отчетного года возросло на 19 % по сравнению с 2022 годом. Прирост обеспечен увеличением внутренних железнодорожных перевозок на фоне локализации производства ряда товаров внутри страны.

Транзит

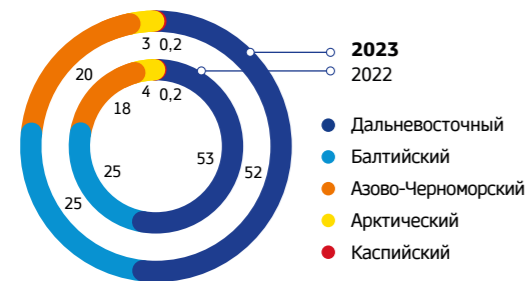
Контейнерный транзит по итогам 2023 года снизился на 6 % по сравнению с 2022 годом, или –143 тыс. TEU. Основное снижение произошло на направлении Азия – Европа, что связано с продолжающимся стремлением некоторых стран перейти на альтернативные маршруты транзита (трансзападный маршрут, Deep Sea) в обход территории России. Значительными темпами возрос транзит в Беларусь с Дальнего Востока – до 131 тыс. TEU в год.

Перевалка контейнеров

В 2023 году структура распределения контейнеров в российских портах по бассейнам существенно не изменилась. Азово-Черноморский бассейн нарастил перевалку до 1 млн TEU благодаря значительному возросшему импорту.

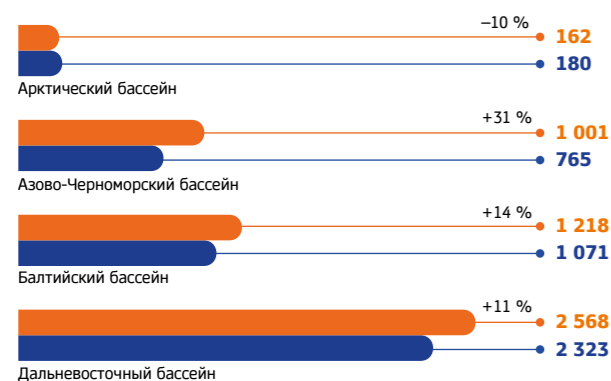
Доля Дальневосточного бассейна сократилась, но сам объем перевалки возрос на 11 % по сравнению с 2022 годом. В Арктическом бассейне наблюдалось снижение перевалки на 10 % к уровню 2022 года.

Доли бассейнов в общем объеме перевалки контейнеров, %



Источник: Морцентр-ТЭК

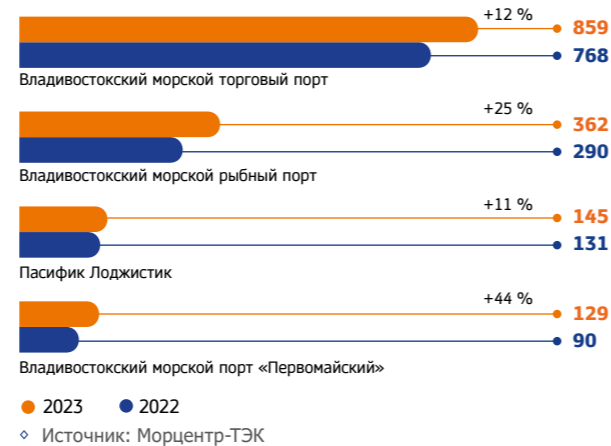
Груженный контейнерооборот в портах Российской Федерации по бассейнам в 2022–2023 годах, тыс. TEU



Источник: Морцентр-ТЭК

В 2023 году также наблюдался прирост груженого контейнерооборота по всем бассейнам, кроме Арктического. В процентном соотношении сильнее всего возрос Азово-Черноморский бассейн.

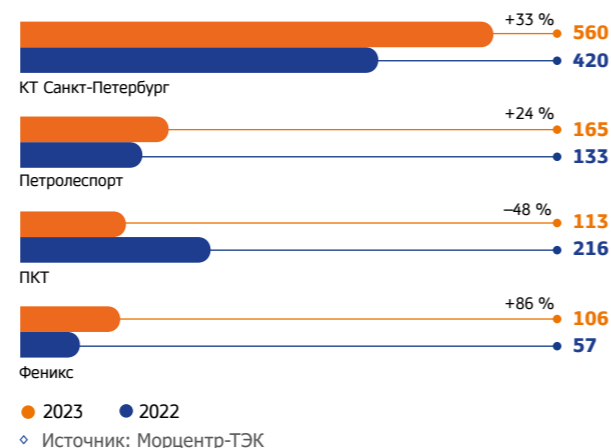
Контейнерооборот крупнейших контейнерных терминалов порта Владивосток в 2022–2023 годах, тыс. TEU



Источник: Морцентр-ТЭК

Контейнерооборот ВМТП в 2023 году возрос на +12 % по сравнению с 2022 годом. Наибольшее увеличение за год в процентном соотношении показал Владивостокский морской рыбный порт, увеличив грузооборот по итогам года на +25 % по сравнению с 2022 годом. Пасифик Лоджистик показал прирост +11 % по сравнению с 2022 годом, увеличив грузооборот до 145 тыс. TEU.

Контейнерооборот крупнейших контейнерных терминалов порта Санкт-Петербурга в 2022–2023 годах, тыс. TEU



Источник: Морцентр-ТЭК

В контейнерообороте терминалов порта Санкт-Петербурга снижение произошло только у ПКТ (–48 % по сравнению с 2022 годом). Наибольший прирост показал Контейнерный терминал Санкт-Петербург, увеличивший груженный контейнерооборот до 560 тыс. TEU.

Операционный обзор

Морские контейнерные перевозки

FESCO выполняет внутренние, импортные, экспортные и транзитные контейнерные перевозки, лидирует в области транспортировки контейнеров в Россию через Дальний Восток из стран Юго-Восточной Азии, а также предлагает комплексные логистические услуги по перевозке опасных, негабаритных и сборных грузов, спецтехники и генеральных грузов. FESCO оперирует 19 внешнеторговыми и каботажными морскими линиями. География перевозок охватывает более 110 портов по всему миру.

На внешнеторговых линиях в 2023 году FESCO:

- расширила географию морского сервиса FCXP на Дальнем Востоке, связывающего порты Китая и России – были добавлены прямые судозаходы в китайские порты Ляньюньган, Нанша, Далянь и Шаньтоу;
- активно развивала запущенный в 2022 году сервис FVDL из основных портов Вьетнама (Хайфон, Хошимин) в Россию: было перевезено более 28 тыс. TEU, что в 2,4 раза больше, чем в 2022 году. Кроме того, увеличена частота отправок во Вьетнам с ежемесячных до еженедельных, а также в порту Хошимин организован логистический хаб, с помощью которого консолидируются контейнерные грузы из стран Юго-Восточной Азии (Таиланда, Малайзии и др.) и затем отправляются в Россию линией FVDL;
- благодаря расширению агентской сети в 2023 году запустила регулярные морские контейнерные сервисы из Бангладеш и Мьянмы во Владивосток с траншипментом в портах Китайской Народной Республики и Вьетнама;
- поставила собственный флот и расширила работу регулярного морского сервиса FBOL через Deep Sea, который соединил порты Китая, Индии и России (Санкт-Петербург);
- запустила два новых морских сервиса на Черном море, связывающих Новороссийск и Египет (FESCO Egypt Direct Line), а также Новороссийск и Индию (FESCO Indian Line).

На каботажных линиях в 2023 году FESCO:

- произвела замену флота на более вместительные суда, что наряду с активной коммерческой работой позволило увеличить объем перевозок в 2023 году на 24 % по сравнению с 2022 годом, до 105 тыс. TEU;
- обеспечила бесперебойную доставку необходимых грузов в дальневосточные районы России с ограниченными сроками навигации в рамках программы северного завоза: за 2023 календарный год FESCO доставила в Чукотский автономный округ более 1,5 тыс. TEU товаров народного потребления, стройматериалов, а также иных товаров первой необходимости, осуществив пять рейсов в тяжелых ледовых условиях;
- запустила новый регулярный морской сервис по перевозке грузов между Санкт-Петербургом и Калининградом – FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL). В 2023 году было перевезено 16,3 тыс. TEU грузов. Основная номенклатура груза – товары народного потребления, стройматериалы, бытовая техника.

Реализованные мероприятия позволили:

- увеличить объемы перевозок на внешнеторговых сервисах на 23 % к уровню 2022 года, до 419 тыс. TEU;
- увеличить объемы перевозок на каботажных сервисах на 24 % к уровню 2022 года, до 105 тыс. TEU.

>110 портов

по всему миру охватывает география перевозок FESCO

Основные операционные результаты морских контейнерных перевозок, тыс. TEU

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объемы внешнеторговых линий	295	288	342	419	23
Объемы каботажных линий	80	81	84	105	24

Источник: данные Компании

Трамповые перевозки

FESCO осуществляет комплекс логистических решений, направленных на реализацию проектных и специальных перевозок, на собственном флоте.

Основные операционные показатели транспортного флота

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Судо-сутки в эксплуатации	6 503	6 236	6 931	8 470	22

Источник: данные Компании

В 2023 году FESCO:

- развивала перевозки на специальных судах типа MPP¹ между Певеком, Находкой, странами Юго-Восточной Азии и Китаем. В общей сложности перевезено более 84 тыс. т генерального груза и 1,6 тыс. TEU;
- осуществила восемь рейсов в рамках развития перевозок по Северному морскому пути;
- продолжила сотрудничество с Национальным центром полярных и океанических исследований Министерства земледелия Индии: дизель-электроход «Василий Головин» успешно завершил второй рейс в рамках нового пятилетнего контракта, доставив грузы на индийские научно-исследовательские станции «Бхарати» и «Майтри».



Интермодальные сервисы

FESCO осуществляет интермодальные внутрироссийские, а также внешнеторговые (экспортные, импортные и транзитные) контейнерные перевозки.

В 2023 году FESCO продолжила развитие своих ключевых направлений и вышла на новые рынки:

- запущен регулярный сервис из Новороссийска в Москву (станция Белый Раст) – FESCO Novorossiysk Shuttle. В рамках сервиса клиенты могут заказать автодоставку грузов со станции до собственного склада по Москве, а также оформить доставку в другие регионы России;
- запущен регулярный сервис из Санкт-Петербурга в Красноярск – FESCO Neva Enisey Shuttle. Сервис ориентирован на возросший спрос со стороны клиентов Группы из Северо-Западного федерального округа на доставку грузов в Восточную Сибирь;
- с целью расширения сети внутрироссийских направлений запущен интермодальный контейнерный маршрут из Москвы в Калининград через Санкт-Петербург. Маршрут включает

железнодорожную доставку из Москвы (станция Белый Раст) в Санкт-Петербург (порт Бронка) в рамках нового поездного сервиса FESCO Moscow Baltic Shuttle;

- запущен регулярный сервис из Владивостока в Иркутск – FESCO Irkutsk Shuttle. Сервис в первую очередь ориентирован на транспортировку в Иркутск импортных товаров, прибывающих в ВМТП из стран Восточной и Юго-Восточной Азии;
- запущен новый регулярный контейнерный поезд из Владивостока в Челябинск – FESCO Chelyabinsk Shuttle – с возможностью организации внутрироссийских перевозок и экспорта в страны Юго-Восточной Азии;
- запущен новый регулярный контейнерный поезд из Москвы в Омск – FESCO Irtysh Shuttle. Сервис ориентирован на возросший спрос со стороны

¹ От англ. Multi-purpose vessel – многоцелевое судно.

- клиентов Группы из Москвы и Московской области на ускоренную доставку грузов в Омскую область и соседние регионы Западной Сибири;
- запущен проект FESCO Automotive по перевозке автомобилей и грузов автомобильной промышленности. FESCO доставляет автомобили, машинокомплекты и автозапчасти из Азии в Россию морскими, железнодорожными и интермодальными сервисами, осуществляет прием и погрузку автомобилей в контейнеры в Китае силами собственных офисов;
- запущен проект FESCO Agro по перевозкам продукции агропромышленного сектора. FESCO осуществляет мультимодальные перевозки насыпных и наливных грузов на базе собственных сервисов и активов в экспортном,

импортном и внутрироссийских направлениях через порты Дальнего Востока, Новороссийска и Санкт-Петербурга.

Развитие новых сервисов, а также рост импортных сухопутных перевозок из Китая в Российскую Федерацию позволили FESCO увеличить объемы интермодальных перевозок на 118 тыс. TEU (+23 % относительно 2022 года).

на **118** +23 % к 2022 году
тыс. TEU

увеличен объем интермодальных перевозок

Основные операционные результаты интермодальных перевозок, тыс. TEU

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объемы	393	465	507	625	23

Источник: данные Компании

Терминальная деятельность

FESCO оказывает стивидорные, сюрвейерские и транспортно-экспедиционные услуги, включая погрузку и разгрузку судов, вагонов и грузовых автомобилей на базе собственной терминальной сети, в которую входят:

- ВМТП – крупнейший универсальный порт на Дальнем Востоке России, который работает с различными видами грузов, включая

контейнерные, сборные, навалочные и генеральные грузы, машины и большегрузные автомобили;

- Терминал ФЕСКО Гайдамак, специализирующийся на переработке генеральных грузов, зерна, строительных материалов, пиломатериалов, автотехники экспортно-импортного направления.

Основные операционные результаты ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Перевалка, всего, тыс. т	11 436	13 318	13 884	13 637	(2)
Перевалка контейнеров, тыс. TEU	672	757	768	859	12
Перевалка генеральных грузов, тыс. т	4 614	5 195	5 138	4 328	(16)
Перевалка средств транспорта, ед.	71 248	81 748	110 783	97 443	(12)
Перевалка нефтепродуктов, тыс. т	358	389	480	454	(5)

Источник: данные Компании

Крупнотоннажные контейнеры

Объем перевалки контейнеров увеличился на 91,3 тыс. TEU по сравнению с 2022 годом и составил 859 тыс. TEU. Рост грузооборота контейнерных грузов обеспечен своевременным увеличением

собственных активов (контейнеры, флот, фитинговые платформы), активным взаимодействием со сторонними морскими перевозчиками и экспедиторскими компаниями, а также реализацией программы комплексного развития территории ПАО «ВМТП».

Генеральные и навалочные грузы

Объемы перевалки генеральных грузов снизились на 16 % и составили 4,3 млн т. Снижение обусловлено ориентацией Группы на контейнерные перевозки.

Средства транспорта

Перевалка автомобилей и техники уменьшилась на 12 %, до 97,4 тыс. единиц против 110,8 тыс. единиц в 2022 году. Снижение объемов перевалки

обусловлено вводом ограничительных санкций со стороны Японии, а также повышением утилизационного сбора в Российской Федерации.

Количество обработанных судов (выгрузка и погрузка) увеличилось на 554 единицы, или на 25 %, по сравнению с 2022 годом и составило 2 796 единиц.

1 885 + 17 % к 2022 году судов

обработано в 2023 году на терминалах FESCO

Основные производственные показатели ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

Наименование показателя	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Количество обработанных судов (выгрузка/погрузка), ед.	2 377	1 670	2 242	2 796	25
Судозаходы, ед.	1 790	1 128	1 613	1 885	17
Среднесуточная производительность при обработке флота, тыс. т	31,25	35,42	36,72	36,12	(2)
Обработано единиц подвижного состава, тыс. ед.	210,5	222,0	224,4	217,5	(3)
Среднесуточная обработка вагонов, ед.	575	608	615	596	(3)

Источник: данные Компании

Сухие терминалы

Основные операционные результаты по сухим терминалам, тыс. TEU

Объем обработки контейнеров	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Новосибирск	90	101	117	116	(1)
Хабаровск	52	52	52	43	(17)
Томск	10	7	8	9	13
Итого	152	160	177	168	(5)

Источник: данные Компании

По итогам 2023 года объемы терминальной обработки сухих терминалов снизились на 5 % к уровню 2022 года и составили 168 тыс. TEU.

Значительное влияние на операционную деятельность терминалов оказали усилившиеся внешние ограничения со стороны ОАО «РЖД» в связи с приоритизацией отправки экспортных неконтейнерных грузов (уголь, нефтепродукты и пр.).

Маршруты через терминалы в Новосибирске и Хабаровске были перестроены в целях обеспечения роста эффективности операционной деятельности Группы:

- запущен новый регулярный сервис из Новосибирска в Иркутск;

- увеличены объем и доля в регулярных сервисах из Новосибирска в Хабаровск и Владивосток;
- увеличены доля перевалки груженых контейнеров и объем приема груженых контейнеров с западных направлений.

Таким образом, при идентичном объеме перевалки контейнеров в 2023 году значительно увеличены операционная эффективность, выручка предприятия, коммерческая активность и география перевозок через Новосибирск.

Рефрижераторные перевозки

FESCO занимает ведущие позиции на рынке рефрижераторных перевозок и является единственным российским оператором, осуществляющим перевозки полностью на собственных активах.

В 2023 году Группа продолжила мероприятия по внедрению инновационных технологий перевозки грузов в условиях непрерывного сохранения и контроля температурного режима. Парк дизель-генераторных контейнеров увеличен на 28 % к уровню 2022 года для целей расширения географии перевозок под растущие запросы клиентов.

В 2023 году FESCO продолжила развивать географию перевозок и выходить на новые рынки с достижением следующих объемов грузооборота:

- из Турции в Новороссийск на новой линии FESCO Turkey Black Sea (FTBS) – 732 TEU;

- из Египта в Новороссийск на новой линии FESCO Egypt Direct Line (FEDL) – 244 TEU;
- из Санкт-Петербурга в Калининград на новой линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL) – 412 TEU;
- из Юго-Восточной Азии в Санкт-Петербург и обратно на линии FESCO Baltorient Line (FBOL) – 1 084 TEU.

В рамках реализации проекта «Рыбный шаттл» организованы комфортные условия перевозки из каботажных портов в порты Юго-Восточной Азии, что позволило организовать стабильный грузопоток на данном направлении.

По итогам 2023 года объемы морских перевозок в рефрижераторных контейнерах выросли на 19 % к уровню 2022 года и составили 20,2 тыс. TEU.

Операционные показатели рефрижераторных перевозок, TEU

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объемы	9 952	11 362	17 004	20 219	19

Источник: данные Компании

Управление цепями поставок

FESCO Supply Chain осуществляет управление цепями поставок. FESCO сотрудничает с компаниями-партнерами по всему миру, выступая в качестве 3PL-провайдера. FESCO представляет интересы грузовладельцев в процессе транспортировки грузов, отвечает за их доставку, хранение и передачу грузополучателю. При этом используются собственные транспортные, терминальные, складские, погрузочные и другие собственные и привлеченные при необходимости активы.

В течение 2023 года FESCO продолжила развитие логистических сервисов Fesco Agro, Fesco Air, Fesco LCL (сборные грузы), Fesco Automotive и представительство Fesco Supply Chain на рынке России и за рубежом.

Ключевые события 2023 года в управлении цепями поставок:

- организована отправка сборного груза на экспорт в Объединенные Арабские Эмираты (пилотный проект);

- увеличен объем перевозок сборных грузов на каботажных направлениях: Сахалин, Магадан, Петропавловск-Камчатский, Чукотка – и внутри-российском железнодорожном направлении на 52 % по сравнению с 2022 годом;
- более 100 т авиагрузов перевезено чартерными и регулярными авиарейсами в рамках проекта FESCO Air, что в четыре раза больше показателей 2022 года;
- выполнена первая экспортная перевозка объемом 892 TEU из России в ЮАР;
- доставлено оборудование для производственной линии завода, выпускающего фотоэлектрические модули в Новочебоксарске;
- укреплена сеть внешних агентов для предоставления сервиса с широким покрытием географии (Австралия, Африка, Мексика).

FESCO активно развивает проект по перевозкам химических грузов в танк-контейнерах в экспортно-импортном и внутреннем сообщении. За 2023 год парк танк-контейнеров в управлении Группы увеличился до 667 единиц; Компания нарастила арендованный парк до 317 единиц и сформировала собственный в количестве 350 танк-контейнеров.

Проектная логистика

FESCO организует проектные перевозки крупногабаритного и тяжеловесного груза под ключ – от получения на заводе-изготовителе до установки в пункте назначения в монтажное положение. Компания обеспечивает перевозку с соблюдением нормативных требований по прохождению груза по всему пути следования, в том числе через границы государств.

Увеличение портфеля контрактов с крупными клиентами, а также расширение присутствия на рынке перевозок крупнотоннажных и негабаритных грузов являются приоритетными направлениями развития бизнеса Компании.

За 2023 год перевезено более 275 тыс. т проектных грузов. Максимальный вес доставленного груза составлял 720 т с полным комплексом работ, включая подготовку инфраструктуры, временных причальных сооружений, связанных с доставкой оборудования. Были реализованы уникальные проекты по буксировке морских объектов массой от 56 тыс. до 93 тыс. т.

В 2023 году FESCO продолжила работу по управлению грузовым терминалом строящейся в Турецкой Республике АЭС «Аккую». На строительную площадку было доставлено более 35 тыс. т негабаритного и основного тяжеловесного оборудования корпуса реактора, парогенераторов и статора турбогенератора. Максимальный вес доставленного оборудования составлял 450 т.

Бункеровка

FESCO оказывает полный комплекс услуг по операциям с нефтепродуктами – от закупки топлива и его грузовой переработки на собственной нефтебазе до передачи в резервуары транспортных судов в портах Приморья (в частности, во Владивостоке, в Находке и Восточном). FESCO в качестве топливного агента организует снабжение собственного флота нефтепродуктами в иностранных портах и в рамках корпоративной централизации деятельности по обеспечению нефтепродуктами осуществляет снабжение собственных компаний в различных городах России. Нефтепродукты



В 2023 году FESCO реализовала ряд проектов по перемещению и установке тяжеловесных и негабаритных грузов в монтажное положение, монтажу технологических линий с выполнением комплекса пусконаладочных работ на строящихся предприятиях. Общий объем смонтированного оборудования на различных ключевых предприятиях превышает 2 тыс. т.

закупаются как у российских производителей с доставкой в место поставки, так и у региональных поставщиков и сбытовых компаний с доставкой сразу на борт судна или на береговые объекты.

В 2023 году FESCO оказывала услуги по бункеровке преимущественно собственным компаниям.

По итогам 2023 года объемы бункеровки выросли на 54 % к уровню 2022 года в связи с увеличением флота, расширением географии работы судов FESCO и составили 151 тыс. т.

Основные операционные показатели бункеровочного комплекса, тыс. т

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объемы бункеровки	67	63	98	151	54

♦ Источник: данные Компании

Цифровизация

В 2023 году FESCO реализовала большой спектр проектов в области цифровизации, что обеспечило возможность развития бизнеса Компании.

Основные вызовы в области цифровизации были связаны с обеспечением непрерывности деятельности FESCO в части вопросов, связанных с импортозамещением. При этом получили успешное развитие проекты, направленные на создание новых логистических решений и информационных систем. Реализовывались и инновационные проекты в рамках отдельно созданного направления Data Office.

На сегодняшний день IT-подразделения FESCO – это команда, состоящая из более 280 сотрудников с основными центрами экспертизы в Москве и во Владивостоке и развернутыми офисами более чем в 17 городах России. Кроме этого, создаются центры компетенции и поддержки бизнеса в странах ближнего зарубежья (Казахстан, Узбекистан, Беларусь) и иностранных офисах.

В совокупности IT-подразделения обеспечивают поддержку и работу более 80 информационных систем для более чем 6,5 тыс. сотрудников Группы FESCO.

В соответствии с утвержденной цифровой стратегией приоритетными направлениями цифровизации в ближайшие годы будут следующие направления:

- импортонезависимость и критическая информационная инфраструктура;
- цифровая непрерывность;
- модернизация цифровой архитектуры;
- продолжение трансформации в цифрового экспедитора;
- кибербезопасность.

>280 сотрудников
в IT-подразделениях FESCO

>17 городов России
охватывают офисы FESCO

Проекты цифровизации бизнеса

Личный кабинет клиента

Личный кабинет клиента MY.FESCO является порталом самообслуживания клиентов Компании.

Развитие этого сервиса – ключевое направление цифровизации в FESCO. Основная цель проекта – обеспечить возможность оказания услуги перевозки полностью в электронном формате. Работы по развитию портала позволили реализовать одно из лучших и наиболее функциональных решений на отраслевом рынке.

Приоритетными направлениями по развитию личного кабинета в 2023 году стали:

- запуск личного кабинета ООО «Дальрефтранс» (Дальрефтранс);
- договорная работа (расширение операторов электронного документооборота для подписания договоров, возможность заключения договоров с нерезидентами);
- улучшение по трекингу в рамках порт – порт перевозок в экспорте и импорте;
- расширение зоны покрытия оцифровки расчетов доставки по точке на карте;
- расширение маршрутов в рамках процесса согласования возможности перевозки опасного груза;
- реализован набор API¹ для организации прямой интеграции с системами клиентов;
- создание калькулятора генерального груза в каботаже.

¹ От англ. Application Programming Interface – программный интерфейс приложения.

Личный кабинет был открыт для клиентов в 2017 году в пилотном режиме и позволял оформлять заявки только на интермодальные перевозки в импортном направлении Юго-Восточная Азия – Владивосток – Москва. Сегодня через личный кабинет можно подать заявку на перевозку по всем основным сервисам FESCO.

В 2023 году количество заявок через личный кабинет продолжило увеличиваться:

- на 12,5 % увеличилось количество заявок, которые размещены через личный кабинет;
- TEU-эквивалент роста объемов по заявкам, оформленным через личный кабинет, составил 22 % по сравнению с 2022 годом;
- за 2023 год через личный кабинет заключено более 2,8 тыс. договоров.

Рост объемов через личный кабинет в TEU-эквиваленте, %



Сегодня MY.FESCO.com ежедневно посещают более 7,5 тыс. пользователей, что является рекордным значением.

Самые востребованные сервисы MY.FESCO для клиентов Компании:

- оформление заявок на контейнерные перевозки с возможностью дублирования;
- отслеживание транспортного и таможенного статусов процесса перевозки;
- выгрузка скан-образов бухгалтерских и транспортных документов – клиенты могут получать документы без контактов с менеджерами, запросов в почту и телефонных звонков;
- проверка возможности перевозки опасного груза в импортном и транзитном направлениях;
- заключение договоров;
- проверка возможности перевозки опасного груза;
- оформление таможенного транзита.

FESCO также продолжает развивать следующие дополнительные сервисы для клиентов:

- сервис по связке переплат;
- запрос и согласование актов сверки;
- управление доступом пользователей по своей компании;
- возможность заказать схему крепления опасного и неопасного груза в контейнере;
- возможность предоставления обратной связи по качеству оказанного сервиса.

Производственные системы

В 2023 году FESCO продолжила уделять особое внимание развитию производственных систем.

ООО «ФЕСКО Интегрированный Транспорт»

В 2022 году была инициирована программа проектов по замене текущей производственной системы ООО «ФЕСКО Интегрированный Транспорт» (ФИТ), состоящая из набора проектов по созданию взаимосвязанных функциональных модулей системы в рамках единой микросервисной архитектуры, построенной на базе платформы «1С:Предприятие 8».

В 2023 году в рамках проекта **FMS. Управление перевозками**, являющегося составной частью программы проектов, выполнялась реализация основного производственного модуля системы, автоматизирующего сквозной бизнес-процесс организации, планирования и исполнения перевозок по заявкам клиентов, а также взаиморасчеты и формирование управленческой отчетности в рамках исполнения оперативного процесса.

Основной целью проекта является замена текущей производственной системы. При этом в ходе построения решения осуществляется не только автоматизация текущих бизнес-процессов, но и их оптимизация с точки зрения реализации в системе, а использование современной отечественной технологической платформы позволяет не только повысить производительность ключевых операций, но и исключить зависимость от санкционных рисков.

В ходе проекта в 2023 году выполнены работы по проектированию архитектуры системы: выстроена взаимосвязь объектов и модулей, разработана основная функциональность, а также интеграции системы с другими информационными системами Группы и ключевых партнеров. Жизнеспособность системы, а также корректность реализованного функционала подтверждаются успешно пройденными функциональными тестами, в который принимали участие будущие пользователи. Запуск системы в промышленную эксплуатацию запланирован на 2024 год.

Часть модулей будущей системы были успешно введены в промышленную эксплуатацию в 2023 году:

- организация перевозки опасных грузов, включая предварительное согласование с участниками на всех этапах будущей перевозки;
- релиз-контроль – учет контейнерных расходов;
- ремонт контейнеров – веб-портал для организации ремонта контейнеров на терминалах и в депо с выбором оптимального поставщика по соотношению сроков/стоимости/качества ремонта;
- операции контроля расходов – сбор и учет прямых расходов на перевозку с расчетом фактической себестоимости и маржинальности перевозок.

Модули выполнены в общей концепции программы FMS с соблюдением единой архитектуры и модели бизнес-процессов, что позволяет органично интегрировать их с другими продуктами программы FMS и общим IT-ландшафтом Компании.

ООО «Дальрефтранс»

Особое внимание в 2023 году уделено развитию и цифровизации деятельности одного из ключевых активов FESCO – Дальрефтранс. В течение года существенно переработаны решения по цифровизации процессов деятельности компании:

- подключение функций электронной коммерции для рефрижераторных перевозок в личном кабинете клиента;
- реорганизация, упрощение и масштабирование функций тарификации;
- организация трекинга контейнеров на железной дороге и на море;
- организация контрольных механизмов, снижение человеческого фактора в корректности и своевременности отражения данных.

Дальрефтранс стал органичной частью цифровой экосистемы FESCO, а его клиенты смогли получать информационный сервис по единым стандартам Компании.

Развитие производственной системы Дальрефтранс совпало с активным ростом производственной деятельности, что, в свою очередь, способствовало развитию деятельности компании и увеличению клиентского спроса. В частности, показатель прироста клиентской активности в 2023 году по отношению к 2022 году составил:

- 36 % – увеличение количества клиентских заявок на перевозку;
- 25 % – увеличение клиентской базы.



ВМТП

FESCO уделяет большое внимание внедрению IT-решений для оптимизации внутренних процессов ВМТП. Эксперты форума «Цифровая транспортация» в 2023 году по достоинству оценили управляющую систему порта ПАО «ВМТП» и отметили ее наградами в номинациях «Лучшая цифровая трансформация» и «Цифровой лидер года».

В ВМТП запущена первая в России система, в которой по принципу единого окна могут работать государственные регуляторы – ФТС России, ОАО «РЖД», Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). Это позволяет ускорить обработку документов и выпуск груза из порта в среднем в 16 раз, а также упрощает и оптимизирует работу сотрудников всех связанных ведомств. Цифровизация направлена на ускорение обработки груза и помогает ВМТП сохранять лидирующее место в России по контейнерообороту.

Основные результаты:

- сокращение времени оформления экспортных поручений с 10 до 2 часов. В 2023 году 90 % всех поручений создано в информационной системе ВМТП и передано через электронный документооборот в ФТС России;
- сокращение времени получения разрешений от таможни на проведение операций с 48 до 3 часов;
- экономия времени при досмотрах и взвешивании контейнеров в три раза;
- увеличение оборачиваемости экспортных контейнеров в 1,5 раза и сокращение сроков хранения контейнеров до 13,2 суток в 2023 году против 19,8 суток в 2022 году.

В 2023 году завершен проект «Мобильный Янтарь» (создание единой системы радиационного контроля на всей территории ВМТП) и реализована мобильная версия для таможни, позволяющая

отмечать исполнение мер таможенного контроля, а также иметь доступ к истории грузов и таможенным декларациям по грузам в режиме реального времени.

Основные результаты:

- отсутствие необходимости нахождения возле каждого средства радиационного контроля (СРК) тальмана для фиксации сработок СРК;
- освобождение площадей для склада за счет демонтажа стационарных СРК;
- минимизация человеческих контактов и снижение нагрузки на сотрудников ФТС России.

В 2023 году на ВМТП был автоматизирован склад хранения сборных грузов и реализовано адресное хранение. Интенсивность обработки сборных грузов увеличена в 1,5 раза.

В конце 2023 года завершился первый этап проекта «Умный и безопасный порт». Запущена видеоаналитика, которая определяет в автоматическом режиме силуэты, биометрию, опасные зоны, что позволяет автоматизировать процессы и минимизировать риски, связанные с производственной и транспортной безопасностью. Также был завершен пилот второго этапа, который продолжится в 2024 году. Проект позволил организовать контроль операций при погрузочно-разгрузочных работах – автоматическое определение номера контейнера и повреждений с помощью алгоритмов искусственного интеллекта, а также локализацию груза и автоматическое определение места погрузки и разгрузки.

Автоматизация производственных компаний Казахстана

В связи с расширением FESCO и открытием новых направлений деятельности возникла необходимость оперативной и качественной автоматизации деятельности новых компаний. В качестве базовых решений для автоматизации выбраны собственные IT-решения, реализованные в Группе. Это позволило минимизировать сроки автоматизации и предложить решения, учитывающие специфику и требования компаний. В 2023 году на основе таких решений реализованы проекты для компаний:

- FESCO Dostyk Limited:
 - отправка контейнеров из Китайской Народной Республики с перегрузом в Казахстане;
 - автоматизированный контроль дислокации контейнера по всему маршруту следования из Китайской Народной Республики до станции назначения в Российской Федерации.
- ТОО «ФЕСКО Центральная Азия» – организация мультимодальной перевозки контейнеров в/из Казахстана.



Внутренняя цифровизация

Data Office

В 2023 году создан Data Office FESCO, который объединил в себе экспертизу бизнес-аналитиков и инженеров данных, а также включает:

- инструменты продвинутой аналитики и машинного обучения;
- создание защищенного эталонного хранилища данных Группы;
- контроль достоверности и целостности информации во всех системах;
- гибкие BI-решения, бизнес-глоссарий и управление нормативно-справочной информацией;
- систему мониторинга и оповещения о ключевых событиях.

Развернута корпоративная платформа данных и сконфигурированы сервисы для обеспечения изолированной среды разработки и мониторинга, разработана целевая архитектура данных для аналитики, что дает возможность масштабировать аналитику и управлять ее сложностью в условиях постоянного увеличения объема и разнообразия данных.

BI-система, аналитика и искусственный интеллект:

- начаты крупные комплексные проекты по развитию отчетности в рамках единой доменно-ориентированной архитектуры, что дает фундамент для унификации аналитической отчетности и повышения ее доступности;
- развернута новая российская BI-система, начат перенос аналитических отчетов на отечественное программное обеспечение;
- проведен «пилот» по прогнозированию на основе моделей машинного обучения по выводу рабочих смен ВМТП, где был выявлен потенциал увеличения грузооборота на контейнер до 14 %;
- реализуется проект по оптимизации расстановки груза в порту;
- инициирован проект для HR-блока по подбору и адаптации персонала.

Карта активов FESCO

Разработана интерактивная карта FESCO, которая позволяет в режиме реального времени увидеть все активы Группы: передвижение поездных сервисов и судов, автомобили, расположение филиалов и терминалов. Также есть возможность подключиться к камерам на терминале в режиме реального времени.

Цифровые сервисы для сотрудников FESCO

В 2023 году FESCO успешно завершила проект по переводу сотрудников Группы на кадровый электронный документооборот.

Предпосылками для быстрого запуска стали:

- максимальное сохранение текущего IT-ландшафта;
- полное управление проектом силами IT;
- высокая степень автоматизации кадровых сервисов на момент старта проекта.

Было принято решение подключить внешний сервис, встроив его в текущий ландшафт, который будет обеспечивать площадку для подписания кадровых документов с помощью электронной цифровой подписи. В организационный периметр включили те организации, где числятся сотрудники. В функциональный периметр вошли практически все кадровые документы (более 95 %).

Управление всеми блоками проекта велось силами IT FESCO. Проект реализовывался с минимальным количеством ресурсов, в том числе благодаря высокой степени автоматизации кадровых сервисов на момент старта проекта.

Результаты проекта:

- 26 организаций FESCO перешли на электронный документооборот в сфере трудовых отношений между сотрудниками и работодателем;
- более 80 % сотрудников теперь подписывают документы в цифровом формате, в том числе производственный персонал;
- бумажный документооборот снижен более чем на 40 тыс. документов;
- запущено более 10 новых кадровых сервисов, в том числе через чат-бот в «Телеграме»;
- сокращены трудозатраты и сроки подписания кадровых документов;
- унифицированы стандарты и правила оформления кадровых запросов, в том числе со стороны бизнеса.

Цифровая инфраструктура



- Антисанкционные мероприятия
В 2023 году FESCO в связи с международной обстановкой наряду с инфраструктурными проектами продолжила работы по противодействию санкционным ограничениям. На основании проработанных ранее решений завершен ряд проектов для их снижения:
 - завершен процесс миграции всей электронной почты FESCO в российский облачный сервис;
 - запущен облачный портал в российском центре обработки данных, обеспечен перенос данных подразделений с сохранением прав доступа;
 - успешно интегрирована российская система видео-конференц-связи;
 - закуплено и внедрено российское оборудование для обеспечения стабильной работы фронт-офиса;
 - внедрен сервис печати от российского производителя, позволяющий выполнять мониторинг офисной техники и предоставлять возможность защищенной печати по пропускам сотрудников;
 - закуплено и введено в эксплуатацию 400 ноутбуков отечественного производства.

Комплекс решений позволяет Компании стабильно работать в текущих условиях.



- Реализован проект оснащения колесной техники ВМТП комплектом оборудования, обеспечивающего единую точку подключения всего производственного IT-оборудования.



- Модернизация IT-инфраструктуры и IT-поддержка флота FESCO.



- Импортозамещение
В 2023 году проработан подход к реализации программы импортозамещения. Проведен выбор подрядчика, подготовлены проекты договоров, а рамках которых будет проведен аудит FESCO по ряду направлений и подготовлена дорожная карта. Комплекс работ включает в себя проведение пилотных проектов:
 - IT-инфраструктура;
 - информационная безопасность (ИБ-инфраструктура);
 - системное программное обеспечение;
 - типовое автоматизированное рабочее место (офисное программное обеспечение);
 - АСУ ТП инженерных систем;
 - системы связи;
 - бизнес-приложения.



- Развитие филиальной сети и офисов FESCO продолжает активно развиваться, открывает новые офисы, проводит модернизацию текущих:
 - открыты новые офисы в Екатеринбурге и Калининграде;
 - модернизированы сети в Новосибирске и во Владивостоке.



- FESCO активно развивалась, поддерживала и модернизировала оборудование, организовывала новые рабочие места – в 2023 году было настроено около 1 тыс. рабочих мест, обработано более 150 тыс. обращений в службу технической поддержки по инфраструктуре и информационным системам.

Для повышения конкурентных преимуществ и развития информатизации на флоте FESCO запустила проект модернизации IT-инфраструктуры и поддержки флота. На текущий момент реализованы следующие этапы:

- проведен IT-аудит 27 судов. По результатам подготовлено техническое задание подрядчику для строительства или модернизации сети структурированной кабельной системы в зависимости от текущего состояния;
- организована закупка современного сетевого оборудования и пользовательских ПК;
- на всех судах настроен доступ в корпоративную систему ServiceDesk для оперативного решения IT-запросов экипажа;
- завершаются работы по обеспечению всех судов высокоскоростным доступом в интернет в прибрежной зоне (до 50 км) с помощью 4G-мультироутера, а также безлимитный спутниковый интернет VSAT;
- выстроен процесс регулярного IT-аудита в соответствии с судозаходами в порты обслуживания.



Кибербезопасность

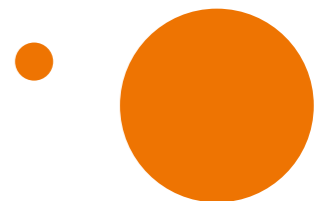
Ухудшение мировой геополитической ситуации в 2023 году привело к продолжению роста киберугроз в цифровом пространстве.

Многие российские компании подверглись масштабным кибератакам со стороны сети интернет. Зафиксирован рост зловредного воздействия и на информационную инфраструктуру FESCO: по сравнению с 2022 годом в 1,5 раза увеличилось количество сетевых атак и в три раза возросло количество попыток вирусных заражений.

С целью снижения киберрисков FESCO усиливает безопасность периметра корпоративной сети, а также совершенствует процессы выявления и устранения уязвимостей в своей информационной инфраструктуре.

В 2023 году осуществлено обследование процессов обеспечения безопасности персональных данных, обрабатываемых в информационных системах,

и получена оценка достаточности применяемых защитных мер. Также было проведено тестирование устойчивости к проникновению в корпоративную сеть методом моделирования атаки злоумышленника. Комплекс средств кибербезопасности пополнился рядом эффективных решений, в том числе сканером уязвимостей, выявляющим угрозы на периметре корпоративной сети, средствами усиленной защиты системы корпоративной почты от несанкционированного доступа со стороны внешнего злоумышленника, а также механизмом недопущения использования паролей с высоким риском компрометации. Новые внедрения позволяют значительно усилить защиту информационной инфраструктуры от злонамеренного воздействия, снижая риски деструктивного влияния на штатную работу цифровых сервисов FESCO.



Управление клиентским опытом

Взаимодействие Компании с клиентами строится на следующих принципах:

- **FESCO – лидер качества** на рынке контейнерных перевозок. Мы развиваем регламентацию, стандартизацию и автоматизацию процессов, применяем принцип постоянного улучшения;
- **FESCO практикует** быстрый запуск новых проектов. Мы делаем нашу систему адаптивной к изменениям, постоянно выдвигаем и проверяем гипотезы о потенциальных возможностях, применяем практики быстрого запуска проектов;
- **FESCO ценит** лояльность своих ключевых клиентов. Выстраиваем бесперебойные каналы связи через систематическое общение и персональный подход для ключевых клиентов. Формируем лояльность как результат последовательного исполнения взаимных договоренностей.



Наши клиенты

Клиентская база FESCO

>18,5 тыс.
клиентов в 2023 году



>1,5 тыс.
новых клиентов привлечено в 2023 году



>30 офисов
обслуживания, в том числе в Юго-Восточной и Средней Азии и в Европе



FESCO обслуживает важнейшие отрасли.

Структура видов грузов, перевезенных клиентами FESCO в 2023 году, %



Источник: данные Компании

Механизмы взаимодействия с клиентами

В 2023 году FESCO активно развивала чат на сайте fesco.ru и в Личном кабинете MY.FESCO, а также внедрила голосового помощника на входящей линии в кол-центре.

Благодаря данному каналу у клиентов появилась возможность получить оперативную консультацию в круглосуточном режиме по всем вопросам взаимодействия с FESCO, а именно:

- консультации по направлениям перевозок и регулярным сервисам;
- консультации по действующим перевозкам;
- техническую поддержку по работе в системах FESCO.

Запуск блока «Техническая поддержка по работе в системах FESCO» является инновационным, а также одним из самых востребованных блоков среди клиентов FESCO. В рамках данного направления клиентам в онлайн-формате предоставляется консультация по техническим вопросам работы сервисов MY.FESCO, «Порт в кармане», «1С. Производство». За 2023 год специалисты технической поддержки ответили более чем на 7 тыс. вопросов, и данный показатель продолжает расти.

В 2023 году на входящей линии FESCO был запущен проект «Голосовой помощник», который способен самостоятельно обрабатывать типовые обращения, передавая операторам более сложные вопросы. Система содержит более 30 веток сценариев по тематикам, а также пять справочников с ответами по самым популярным вопросам клиентов FESCO.

Система голосового помощника позволяет клиентам быстро дозвониться до нужного сотрудника без участия оператора, получить СМС со справочной информацией, а также оперативную консультацию по популярным запросам. Это нововведение позволило минимизировать время пребывания абонента в системе автоответчика до 10 секунд.

>21 тыс.

оперативных консультаций предоставили в чате сотрудники FESCO в 2023 году

5 минут

средняя скорость ответа



Самые популярные запросы в чат:

- техническая поддержка по работе в личном кабинете MY.FESCO;
- трекинг контейнера;
- помощь с расчетом ставки и подачей заявки на перевозку.

Ключевым показателем качества работы чата является высокая оценка консультации.



89 %

опрощенных клиентов FESCO положительно оценили работу канала в 2023 году

Обратная связь от клиентов

В 2023 году FESCO продолжила работу по получению обратной связи от клиентов. Ответственными сотрудниками регулярно осуществляются опросы клиентов о качестве предоставляемых услуг, проводятся фокус-группы и глубинные интервью по позиционированию Компании на рынке и вопросам коммуникации. Целью получения обратной связи является анализ текущего опыта клиентов и последующее повышение качества работы за счет принятия мер по улучшению.

Средний уровень NPS¹ в 2023 году достиг 61 %.

Средний уровень CSAT² в 2023 году составил 86 %.

В 2023 году выросло количество анкет по регулярному опросу NPS почти на 45 % по отношению к объему анкет в 2022 году. Расширен охват проведения опросов по направлениям и по подразделениям Компании. Добавлен источник получения обратной связи, и теперь клиенты могут оценить сервис в мобильном приложении.

Клиенты отмечают следующие сильные стороны FESCO:

- удобство личного кабинета MY.FESCO;
- стабильный морской сервис;
- надежность Компании.

¹ От англ. Net Promoter Score – индекс готовности рекомендовать.
² От англ. Customer Satisfaction Score – индекс удовлетворенности клиентов.

Динамика NPS, %



Динамика CSAT, %



Количество анкет



Положительные изменения в качестве услуг FESCO в 2023 году, %



Финансовый обзор

Анализ финансовых результатов

Финансовые результаты

Показатель	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Выручка, млн руб.	162 639	172 004	6
ЕВИТДА, млн руб.	71 483	53 607	(25)
ЕВИТДА margin, %	44	31	(13) п. п.
CAPEX	36 733	60 345	64

Выручка, млн руб.

Показатель	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Портовый дивизион	32 977	35 238	7
Железнодорожный дивизион	6 932	8 915	29
Линейно-логистический дивизион	138 926	146 608	6
Морской дивизион	7 807	14 850	90
Топливный дивизион	2 788	2 884	3
Элиминация	(26 791)	(36 491)	36
Группа FESCO	162 639	172 004	6

Консолидированная выручка FESCO в 2023 году увеличилась на 6 % и составила 172 004 млн руб. против 162 639 млн руб. в 2022 году. Все дивизионы продемонстрировали рост выручки год к году.

Выручка Портового дивизиона в 2023 году увеличилась на 7 %, или 2 261 млн руб., и составила 35 238 млн руб. Основным драйвером роста стало увеличение доходов по контейнерным грузам в связи с ростом объемов перевалки, ростом доли импорта, дополнительных работ по контейнерным грузам.

Выручка Железнодорожного дивизиона по итогам 2023 года увеличилась на 29 %, или 1 983 млн руб. Рост выручки преимущественно обусловлен увеличением парка фитинговых платформ.

Выручка Линейно-логистического дивизиона увеличилась на 7 682 млн руб., или 6 %, по сравнению с предыдущим годом. На рост выручки повлияли следующие факторы:

- рост объемов внешнеторговых линий на 23 %;

- рост объемов каботажных линий на 24 %;
- рост объемов интермодальных экспортных перевозок через порт Владивосток;
- рост объемов интермодальных транзитных перевозок;
- запуск морского сервиса FESCO Baltorient Line (FBOL);
- запуск морского сервиса FESCO Indian Line (FIL);
- рост импортных сухопутных перевозок из Китая в Россию;
- расширение географии регулярных интермодальных сервисов в Челябинск и Иркутск.

Рост выручки Морского дивизиона в 2023 году на 90 %, или 7 044 млн руб., обусловлен приобретением дополнительного флота.

Рост выручки Топливного дивизиона в 2023 году составил 3 %, или 96 млн руб., и был обеспечен за счет роста дохода от агентской деятельности в связи с увеличением объемов агентирования нефтепродуктов.



Производственные расходы, млн руб.

Показатель	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Портовый дивизион	9 517	10 630	12
Железнодорожный дивизион	1 773	2 526	42
Линейно-логистический дивизион	82 033	113 288	38
Морской дивизион	3 521	5 211	48
Топливный дивизион	2 588	2 622	1
Элиминация	(26 717)	(36 431)	36
Группа FESCO	72 715	97 846	35

Рост производственных расходов Портового дивизиона 2023 году составил 12 %, или 1 113 млн руб. Увеличение расходов обусловлено ростом грузооборота и, как следствие, ростом расходов на дополнительные услуги, связанные с погрузочно-разгрузочными работами, включая услуги сторонней рабочей силы, транспортно-экспедиторские услуги и диспетчерское сопровождение подвижного состава.

Рост производственных расходов Железнодорожного дивизиона составил 42 %, или 753 млн руб. Рост расходов обусловлен увеличением парка подвижного состава и, как следствие, увеличением расходов на его ремонт и обслуживание, а также увеличением расходов на железнодорожный тариф.

Производственные расходы Линейно-логистического дивизиона увеличились на 38 %, или 31 255 млн руб., из-за роста объема перевозок, запуска новых линий

и, как следствие, роста рейсовых расходов, затрат по железнодорожному тарифу, на терминальные операции и контейнерные расходы.

Производственные расходы Морского дивизиона увеличились на 48 %, или 1 690 млн руб., главным образом в связи с увеличением количества судов и, как следствие, ростом расходов на эксплуатацию флота.

Рост производственных расходов Топливного дивизиона в 2023 году незначительно увеличился на 1 %, или 34 млн руб.

Валовая прибыль

Валовая прибыль Группы составила 74 158 млн руб. против 89 924 млн руб. в 2022 году.

Административные расходы, млн руб.

Показатель	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Заработная плата и прочие расходы на персонал	15 559	15 181	(2)
Профессиональные услуги	1 520	3 235	113
Аренда офисных помещений	237	334	41
Прочие административные расходы	2 323	5 005	115
Итого административные расходы	19 639	23 755	21

Рост административных расходов преимущественно обусловлен увеличением юридических и консультационных расходов, командировочных

и представительских расходов в связи с развитием новых направлений и реализацией возможностей роста бизнеса, а также расходов на ИТ.

ЕБИТДА, млн руб.

Показатель	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Портовый дивизион	20 749	20 364	(2)
Железнодорожный дивизион	3 947	5 005	27
Линейно-логистический дивизион	48 771	22 347	(54)
Морской дивизион	3 446	9 141	165
Топливный дивизион	125	154	23
Внедивизиональная группа	(5 555)	(3 404)	37
Группа FESCO	71 483	53 607	(25)

ЕБИТДА margin, %

Показатель	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Портовый дивизион	63	58	(5)
Железнодорожный дивизион	57	56	(1)
Линейно-логистический дивизион	35	15	(20)
Морской дивизион	44	62	18
Топливный дивизион	4	5	1
Группа FESCO	44	31	(13)

Показатель ЕБИТДА Портового дивизиона снизился на 2 %, или 385 млн руб. При увеличении выручки на 7 % на снижение финансового результата повлиял рост производственных и административных расходов.

Показатель ЕБИТДА Железнодорожного дивизиона в 2023 году увеличился на 27 %, или 1 058 млн руб. Увеличение показателя обусловлено увеличением профильного парка фитинговых платформ.

Показатель ЕБИТДА Линейно-логистического дивизиона в 2023 году снизился на 54 %, или 26 424 млн руб., что вызвано пересмотром ставок на ключевых направлениях. Ставки фрахта

на внешнеторговых линиях в 2023 году снизились и достигли допандемных значений, что связано с нормализацией цепочек поставок и формированием достаточного уровня линейного оборудования в России.

Показатель ЕБИТДА Морского дивизиона в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличился на 165 %, или 5 695 млн руб., главным образом за счет работы новых судов.

Увеличение показателя ЕБИТДА Топливного дивизиона в 2023 году на 23 %, или 29 млн руб., обусловлено увеличением доходных ставок и объема агентирования, а также сокращением расходов на содержание котельно-теплого хозяйства.

Амортизация, млн руб.

Показатель	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Портовый дивизион	941	1 044	11
Железнодорожный дивизион	1 901	2 319	22
Линейно-логистический дивизион	1 713	4 942	189
Морской дивизион	1 709	2 695	58
Топливный дивизион	3	3	0
Внедивизиональная группа	382	511	34
Группа FESCO	6 648	11 514	73

Амортизационные отчисления за 2023 год увеличились на 73 % и составили 11 514 млн руб. против 6 648 млн руб. в 2022 году. Рост амортизационных отчислений в 2023 году вызван приобретением новых активов: флота, подвижного состава и контейнеров.

Прочие финансовые расходы

Прочие финансовые доходы и расходы нетто составили 5 256 млн руб. доходов против 5 771 млн руб. расходов в 2022 году.

Чистая прибыль

Прибыль составила 37 851 млн руб. против 39 388 млн руб. за 2022 год.

Прибыль от операционной деятельности

Прибыль от операционной деятельности составила 38 375 млн руб. против 50 899 млн руб. в 2022 году.

Долговые обязательства, млн руб.

Показатель	31.12.2022	EBITDA	31.12.2023	EBITDA
Денежные средства	(30 677)	(0,4x)	(4 641)	(0,1x)
Займы и обязательства по аренде ¹	33 308	0,5x	29 450	0,6x
◦ Краткосрочные	4 133		5 332	
◦ Долгосрочные	29 175		24 118	
Итого чистый долг	2 631	0,04x	24 809	0,5x

Структура обязательств FESCO на 31 декабря 2023 года:

- 26 515 млн руб. – обязательства по кредитам и займам;
- 2 935 млн руб. – обязательства по аренде.

Чистый долг увеличился до 24 809 млн руб. с 2 631 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Коэффициент «Чистый долг / EBITDA» по состоянию на 31 декабря 2023 года увеличился до уровня 0,5x (без учета МСФО (IFRS) 16).

¹ В обязательствах по аренде не учитываются обязательства по договорам аренды, которая до 1 января 2019 года признавалась операционной до вступления в силу МСФО (IFRS) 16, поэтому для расчета коэффициентов также используется скорректированный показатель EBITDA без учета влияния эффекта от применения стандарта МСФО (IFRS) 16.

Капитальные затраты

60 345 млн руб. +64 % к 2022 году

величина капитальных затрат FESCO в 2023 году

Капитальные затраты на приобретение флота в 2023 году составили 19 189 млн руб. В 2023 году транспортный флот FESCO пополнился пятью новыми контейнеровозами для развития внешне-торговых перевозок на линии FBOL, а также тремя контейнеровозами для развития перевозок на каботажных направлениях и в Черном море. Совокупный дедвейт увеличен на 144 тыс. т. Поставка шестого нового контейнеровоза по контракту, заключенному в 2023 году, ожидается в первом полугодии 2024 года.

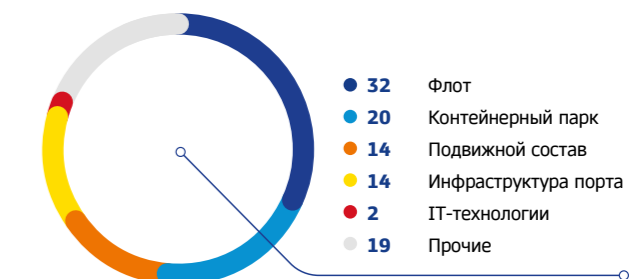
FESCO в 2023 году продолжила наращивать парк подвижного состава и инвестировала в данный сегмент 8 428 млн руб. Основным направлением инвестиций стал профильный парк – фитинговые платформы. Парк собственных фитинговых платформ пополнился 114 единицами 40-футовых платформ и 1 945 единицами 80-футовых платформ для обеспечения растущей потребности в парке на фоне развития новых железнодорожных сервисов. Вложения в разработку инновационных платформ составили 821 млн руб.

Объем капитальных вложений в производственные мощности Портового дивизиона в 2023 году составил 8 411 млн руб. Компания продолжает реализовывать программу развития порта Владивосток для увеличения его перерабатывающей способности. Основными направлениями инвестирования в 2023 году стали приобретение кранов и техники, расширение и модернизация производственных мощностей. Пропускная способность ВМТП на конец 2023 года достигла 859 тыс. TEU.

В 2023 году контейнерный парк Компании в управлении увеличился до 170 тыс. TEU. Капитальные затраты на приобретение парка крупнотоннажных контейнеров в 2023 году составили 12 096 млн руб. Парк сухих контейнеров увеличился на 23 % и составил 96 823 единицы, парк рефрижераторных контейнеров увеличился на 6 % и составил 4 928 единиц. Также был приобретен 350 танк-контейнеров для развития сегмента перевозок химических грузов.

В 2023 году FESCO инвестировала 988 млн руб. в IT-технологии. Капитальные затраты были направлены на развитие и поддержание корпоративных информационных систем производственного блока и бэк-офиса, а также импортозамещение программных продуктов.

Прочие капитальные затраты были направлены на приобретение и ремонт колесных пар, ремонты флота в сухом доке, инвестиции в сухие терминалы, тягачи, прицепы и прочие поддерживающие инвестиции.

Капитальные затраты за 2023 год, %


◊ Источник: данные Компании

03 Устойчивое развитие

ЗАБОТИМСЯ О БУДУЩЕМ



РЕАЛИЗАЦИЯ ИНИЦИАТИВ, СПОСОБСТВУЮЩИХ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ, ВНИМАНИЕ К ТЕМАМ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ — В ПРИОРИТЕТЕ У КОМПАНИИ.

В рейтинге ответственного бизнеса «Экология, кадры, государство» (ЭКГ) FESCO получила самый высокий уровень — AAA - «Лидеры»¹.



425,9 млн руб.
расходы на экологическую безопасность



~1,9 млрд руб.
общий объем социальных инвестиций в 2023 году



на **18,4** %
в среднем увеличился доход сотрудников FESCO в 2023 году



>150 млн руб.
расходы на материальную помощь

¹ Рейтинг подготовлен Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации и Институтом демографической политики им. Д.И. Менделеева.

Подход FESCO к стратегии устойчивого развития укладывается в классическое определение, сформулированное в докладе Всемирной комиссии по вопросам окружающей среды и развития «Наше общее будущее» (1987).



Удовлетворение потребностей нынешнего поколения без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

В реализации своей стратегии устойчивого развития FESCO учитывает Цели в области устойчивого развития (ЦУР), обозначенные в резолюции Генеральной Ассамблеи ООН, принятой 25 сентября 2015 года.

В качестве ЦУР, на которые FESCO оказывает влияние в своей повседневной деятельности, Компания выделяет следующие:

- 

17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

«Партнерство в интересах устойчивого развития» – FESCO вовремя и в полном объеме платит налоги и всесторонне сотрудничает с государственными и международными организациями ради процветания общества;
- 

8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

«Достойная работа и экономический рост» и цель 10: «Уменьшение неравенства» – FESCO обеспечивает достойный уровень оплаты труда, выполняет все социальные обязательства и тесно взаимодействует с профсоюзными организациями;
- 

10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА
- 

3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

«Хорошее здоровье и благополучие» – FESCO постоянно заботится о жизни и здоровье своих сотрудников, совершенствуя технологии охраны труда и промышленной безопасности;
- 

12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

«Ответственное потребление и производство» – FESCO реализует мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности с целью снижения энергоемкости производственной деятельности;



16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ

«Мир, правосудие и эффективные институты» – FESCO внедряет лучшие антикоррупционные практики и соблюдает высокие этические стандарты ведения бизнеса;



13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

«Борьба с изменением климата» – FESCO регулярно ставит задачи по снижению удельных выбросов парниковых газов как на суше, так и на море;



14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ

«Сохранение морских экосистем» – FESCO осуществляет мониторинг морских экосистем в местах своего присутствия и не допускает их загрязнения, выдвигая ограничительные требования;



15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ

«Сохранение экосистем суши» – FESCO старается минимизировать свой экологический след и находится в постоянном поиске наиболее передовых технологий и решений для защиты окружающей среды;







9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИЯ И ИНФРАСТРУКТУРА

«Индустриализация, инновация и инфраструктура» – FESCO стремится к применению новейших технологий во всех сферах своей деятельности.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

FESCO нацелена на своевременное и полное выявление интересов заинтересованных сторон и учет их интересов в своей деятельности. Отношения с заинтересованными сторонами постоянно развиваются и совершенствуются. Цель Компании – полноценная коммуникация и открытый диалог со всеми стейкхолдерами.

Группа заинтересованных сторон	Форма/канал взаимодействия с заинтересованной стороной
Акционеры и инвесторы 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Общее собрание акционеров; ○ Годовой отчет, информационные брошюры и буклеты; ○ финансовая отчетность; ○ пресс-релизы, сообщения в рамках обязательного раскрытия информации; ○ встречи с участием руководства Компании; ○ пресс-конференции, презентации, форумы; ○ корпоративный сайт, включая раздел «Акционерам и инвесторам»; ○ опросы акционеров; ○ ответы на запросы, предоставление документов и информации; ○ наличие в составе Совета директоров независимых директоров, обеспечивающих защиту интересов акционеров; ○ горячая линия и электронная почта
Поставщики и подрядчики 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Запросы предложений на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг; ○ проверка надежности поставщиков и подрядчиков; ○ проведение очных переговоров, а также переговоров в онлайн-режиме; ○ официальное оформление отношений (договоры, соглашения о сотрудничестве); ○ электронная торгово-закупочная площадка
Клиенты 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Информирование об услугах, ставках, расписании сервисов на сайте FESCO и по электронной почте; ○ личный кабинет клиента MY.FESCO; ○ единая линия поддержки клиентов (кол-центр); ○ NPS, CSAT, глубинные интервью с ключевыми клиентами, фокус-группы; ○ запуск телеграм-канала; ○ переговоры, проведение клиентских офлайн-мероприятий; ○ разработка персональных транспортно-логистических решений под ключевых клиентов; ○ участие в профильных и отраслевых конференциях и выставках; ○ оформление договорных отношений; ○ поддержка клиентов непосредственно на местах оказания услуг
Деловые партнеры 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Переговоры, встречи, презентации; ○ участие в конференциях, форумах, выставках; ○ участие в отраслевых союзах и ассоциациях; ○ Годовой отчет, финансовая отчетность, пресс-релизы
Сотрудники 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Корпоративные средства коммуникации, включая новостной портал FESCO, телеграм-канал FESCO, обучающие вебинары; ○ культурно-массовые и спортивные мероприятия; ○ опросы по вовлеченности персонала; ○ регулярные встречи с руководством; ○ управление по целям (ключевые показатели эффективности (КПЭ)); ○ локально-нормативные акты: оплата труда, льготы и компенсации, правила внутреннего трудового распорядка, персональные данные, обучение и развитие, подбор персонала; ○ коллективный договор; ○ совет ветеранов; ○ профсоюзные организации

Группа заинтересованных сторон

Форма/канал взаимодействия с заинтересованной стороной

Местные сообщества



- Долгосрочные или разовые социальные, экологические и культурные программы в регионах присутствия;
- партнерские проекты и программы в регионах присутствия;
- волонтерские программы, проекты и акции;
- организация и участие в проведении социологических и других исследований, опросов, фокус-групп;
- PR-активность, включая тематические мероприятия, семинары, форумы, конкурсы;
- встречи руководства с представителями местных сообществ, в том числе с руководителями и сотрудниками некоммерческих организаций, волонтерских движений, социальных и культурных учреждений, представителями студенчества и преподавателями высших учебных заведений в регионах присутствия, встречи со школьниками, учителями и руководством школ, представителями ветеранских организаций и др.;
- встречи с представителями органов местного самоуправления и государственной власти в регионах присутствия;
- участие в работе отраслевых, общественных и других выставок, конференций, форумов и пр.;
- корпоративные сайты Группы, страницы Группы в социальных сетях, а также сайты и страницы в социальных сетях отдельных программ и проектов Группы

Участники отраслевых профессиональных сообществ



- Участие в отраслевых союзах и ассоциациях:
 - Евразийский союз участников железнодорожных грузовых перевозок (ЕСП),
 - Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД),
 - Союз операторов железнодорожного транспорта (СОЖТ),
 - Ассоциация морских портов (АСОП),
 - Российская палата судоходства (РПС),
 - Международный координационный совет по трансъевразийским перевозкам (КСТП),
 - Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП),
 - Российская ассоциация экспедиторских и логистических организаций (АРЭ),
 - Общественный совет Северного морского пути (СМП),
 - Российско-китайский деловой совет (РКДС),
 - Ассоциация экспортеров и импортеров (АЭИ),
 - Союз «Торгово-промышленная палата Приморского края»,
 - Ассоциация операторов рефрижераторного подвижного состава (АСОРПС),
 - Ассоциация партнеров по координации использования СМП;
- участие в экспертных советах;
- создание совместных координационных комитетов и рабочих групп;
- участие в конференциях, форумах, круглых столах, пленарных заседаниях, стратегических сессиях

Вузы



- Приглашение на практики и стажировки;
- работа в проектно-офисе Дальневосточного федерального университета (СЦФ – Управление документооборота, бухгалтерия);
- проведение конкурсных мероприятий по выбору талантливых студентов (кейс-чемпионаты, мозговые штурмы);
- лекции и мастер-классы от экспертов FESCO;
- решение проектных задач

Рейтинговые агентства



- Регулярный контакт с представителями агентств;
- раскрытие информации;
- релизы, посвященные финансовым результатам;
- публикация финансовой отчетности, Годового отчета;
- телефонные конференции с участием менеджмента

Финансовые организации



- Раскрытие информации в рамках финансового мониторинга;
- работа с аналитиками и юристами в рамках ответов на вопросы, которые возникли при раскрытии;
- ежемесячные и ежеквартальные встречи менеджмента с представителями банков-партнеров;
- общение с аналитиками и клиентскими менеджерами в рамках отработки запросов на банковские продукты

Органы государственной власти



- Участие в заседаниях межправительственных комиссий (МПК), рабочих органах при МПК, группах портовых экспертов; в официальных зарубежных делегациях и рабочих поездках вице-премьеров, профильных министров Российской Федерации в страны присутствия FESCO;
- участие в совещаниях и рабочих группах профильных ассоциаций (ОСЖД, СОЖТ, АСОП, РПС, РКДС, КСТП, ЕСП, АРЭ, РСПП, Общественный совет СМП и др.);
- подготовка позиции Компании на запросы органов государственной власти;
- проведение нормотворческих инициатив по организации морских перевозок, оказания стивидорных услуг в портах, перевозок контейнеров различными видами транспорта;
- участие в рабочих группах, совместных совещаниях, круглых столах, конференциях, форумах;
- направление обращений и предложений в федеральные и региональные органы исполнительной власти;
- взаимодействие с профильными органами государственной власти для получения разрешений, сертификатов, лицензий и т. д.;
- реализация инициатив по совершенствованию процессов оформления интермодальных перевозок совместно с профильными органами государственной власти

Персонал

FESCO планомерно реализует сформированную до 2025 года стратегию работы с персоналом. Она охватывает все направления взаимодействия работодателя и сотрудника и включает работу в следующих направлениях.



Привлечение персонала:

- развитие работы с молодежью;
- расширение географии и объема работы со студентами;
- повышение онлайн-представленности в социальных сетях и на карьерных сайтах;
- автоматизация процесса подбора персонала и развитие бренда работодателя.



Развитие персонала:

- корпоративный университет и единая система обучения;
- кадровый резерв на ключевые позиции;
- карьерный рост за счет перемещений между компаниями;
- участие в кросс-функциональных проектах.



Корпоративная культура и социальные гарантии:

- повышение вовлеченности сотрудников;
- повышение социальной ответственности работодателя;
- единая корпоративная культура;
- взаимодействие с профсоюзными организациями.



Повышение эффективности процессов управления персоналом:

- описание HR-процессов Компании для автоматизации;
- 40 % процессов находятся в стадии автоматизации, 20 % задач по оптимизации завершены, определены более 380 метрик и методы их расчета;
- повышение уровня унификации HR-процессов до 97 %, уровня автоматизации – до 60 %;
- создание локальных нормативных документов по унифицированным стандартам, как обязательных по трудовому законодательству, так и дополнительных под потребности бизнеса;
- внедрение кадрового электронного документооборота.



Мотивация и вознаграждение персонала, льготы и организационное развитие:

- единая система оплаты труда и мотивации;
- единая система льгот;
- единая система индексации и пересмотра заработных плат;
- система управления эффективностью персонала;
- единая система построения организационной структуры.



Благодаря реализации стратегических инициатив по работе с персоналом, по итогам 2023 года Транспортная группа FESCO вошла в рейтинги лучших работодателей России.

- По версии бизнес-издания Forbes, Транспортная группа FESCO подтвердила «золотой» статус, как и в 2022 году, при этом блок «Корпоративное управление» повысил статус с «золотого» на «платиновый». Всего в список вошли 125 компаний, которые были разделены на четыре группы: «Платина», «Золото», «Серебро» и «Бронза» в зависимости от набранных баллов. При определении рейтинга основное внимание было сфокусировано на таких социальных параметрах, как наличие у компаний политик поддержки сотрудников, выходящих за рамки привычного социального пакета. Помимо этого, эксперты рейтинга учитывали сохранение штата сотрудников и увеличение заработной платы, оценивали экологическую политику компаний и качество корпоративного управления.
- По версии интернет-издания РБК, Транспортная группа FESCO завоевала место в группе «Высокий результат». В исследовании приняли участие 166 компаний, в которых работают более 2 млн россиян. Исследование проводилось при участии экспертов из крупнейших российских

компаний для верификации и оптимизации методологии и системы критериев. Участники рейтинга оценивались по следующим группам показателей (каждая из которых при подведении итогов исследования имела свой вес):

- сотрудники и условия труда – размер средней заработной платы, инвестиции в обучение персонала, наличие социального пакета, показатели текучести кадров и травматизма;
 - эффективность бизнеса и инновационное развитие – динамика выручки, общая рентабельность бизнеса и объем инвестиций в развитие бизнеса;
 - социальная ответственность – участие компаний в благотворительности и их расходы на охрану природы;
 - деловая репутация компании – наличие поданных против нее исков, результаты судебных споров, размер понесенных государством органами проверок, в ходе которых были выявлены нарушения;
 - мнения сотрудников – уровень удовлетворенности персонала своей заработной платой и социальным пакетом, а также возможностями карьерного роста и развития профессиональных качеств.
- По версии Head Hunter, Транспортная группа FESCO вошла в топ-100 крупнейших работодателей. В исследовании приняли участие 2 266 компаний. Участники рейтинга оценивались по следующим группам показателей (каждая из которых при подведении итогов исследования имела свой вес):
- HR-анкета – данные HR-специалистов компаний-участников, на основании которых оценивается HR-функция в компании;
 - внутренняя оценка eNPS – готовность сотрудников рекомендовать компанию как работодателя;
 - внешняя оценка – мнение кандидатов, ищущих работу. Они выбирают компании, в которых хотели бы работать.

Кадровый состав

Среднесписочная численность FESCO в 2023 году составила 6 549 человек и выросла на 11,3 % по сравнению с 2022 годом. Увеличение численности связано с развитием новых направлений деятельности и ростом бизнеса.

Среднесписочная численность персонала FESCO (FTE¹), человек

Месторасположение	2020	2021	2022	2023
Россия	4 897	5 008	5 702	6 313
Азия	146	146	146	202
Европа	48	33	35	34
Итого	5 091	5 187	5 883	6 549

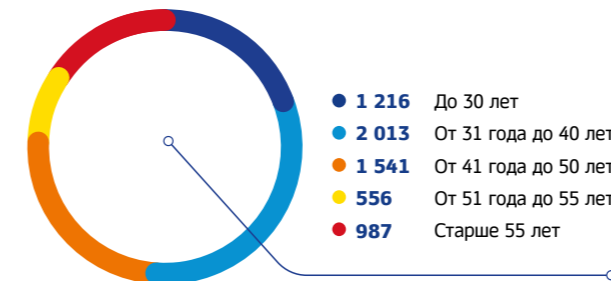
Источник: данные Компании

¹ От англ. Full-time equivalent – эквивалент полной занятости сотрудников компании, позволяющий определить уровень вовлеченности работников в трудовой процесс.

6 549 человек +11,3 % к 2022 году

среднесписочная численность FESCO в 2023 году

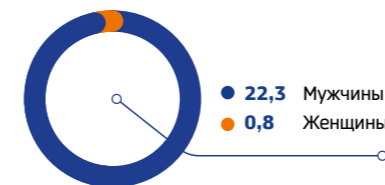
Структура персонала по возрасту в России в 2023 году (FTE), человек



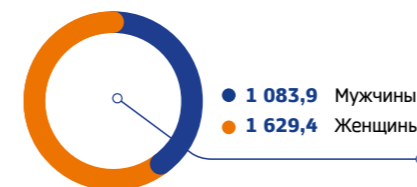
Источник: данные Компании

FESCO, реализуя кадровую политику, политику оплаты труда и социального обеспечения, строго соблюдает законодательство в части прав и свобод сотрудников, предоставляет равные возможности и гарантирует работникам защиту от любых форм дискриминации.

Структура уровней должностей по гендеру в России в 2023 году (руководитель высший) (FTE)

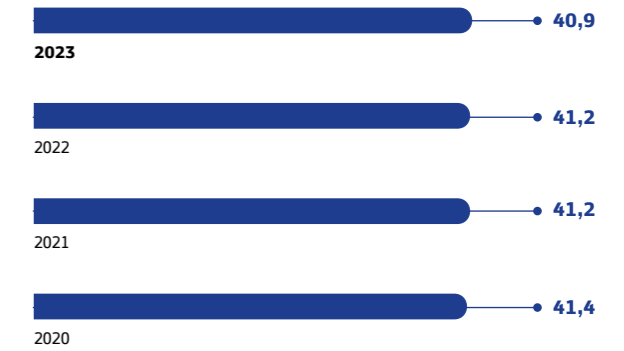


Структура уровней должностей по гендеру в России в 2023 году (специалист) (FTE)



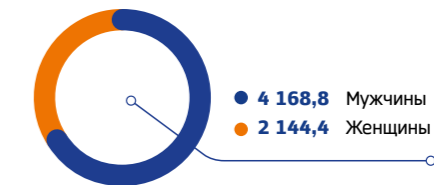
Источник: данные Компании

Средний возраст персонала в России, лет

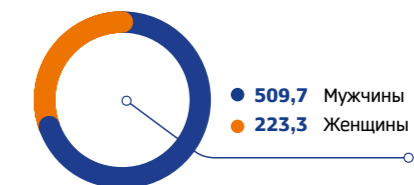


В FESCO широко представлены сотрудники разных возрастных групп.

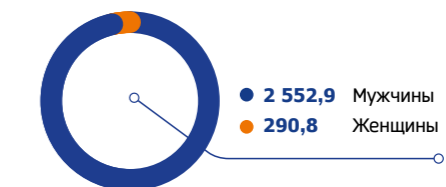
Структура персонала по гендеру в России в 2023 году (FTE)



Структура уровней должностей по гендеру в России в 2023 году (руководитель) (FTE)



Структура уровней должностей по гендеру в России в 2023 году (рабочий) (FTE)



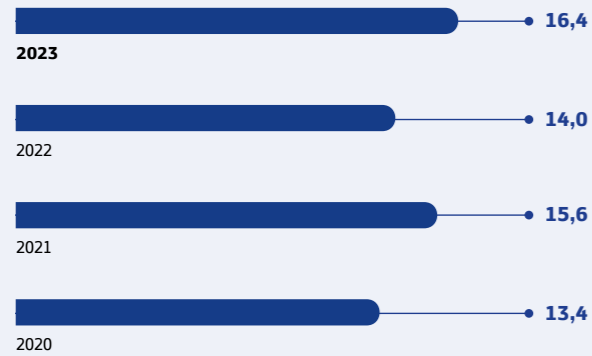
Источник: данные Компании

Движение персонала

FESCO благодаря эффективной кадровой политике и разнообразным методам подбора персонала удерживает коэффициент текучести кадров в расчете по уволенным работникам на стабильном уровне.

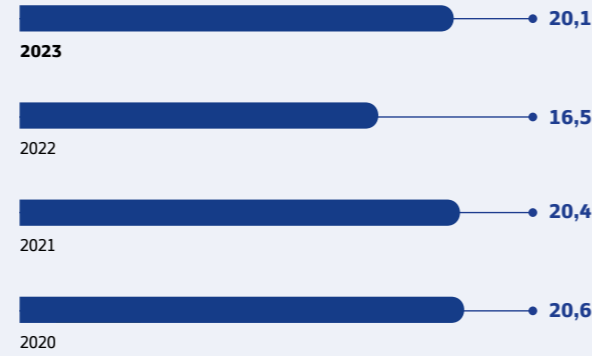
В 2023 году он составил 16,4 % по причинам добровольного увольнения и 20,1 % по всем причинам увольнения. По сравнению с 2022 годом показатели выросли и зафиксировались на уровне 2021 года.

Коэффициент текучести персонала (добровольная текучесть), %



Источник: данные Компании

Коэффициент текучести персонала (общая текучесть), %



Количество принятых и уволенных работников по возрастным группам и полу в России

Принятые в 2020 году



Итого
1 025

Уволенные в 2020 году (с учетом переводов внутри FESCO)



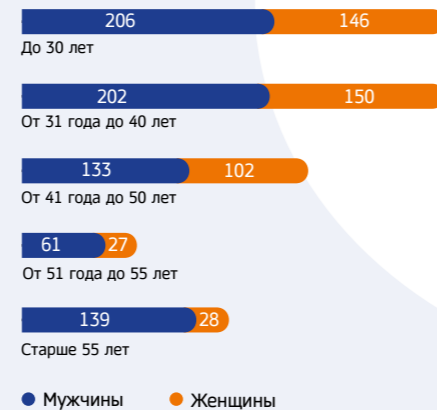
Итого
1 029

Принятые в 2021 году



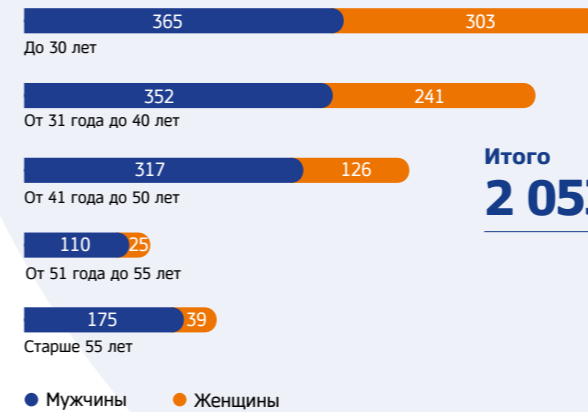
Итого
1 523

Уволенные в 2021 году (с учетом переводов внутри FESCO)



Итого
1 194

Принятые в 2022 году



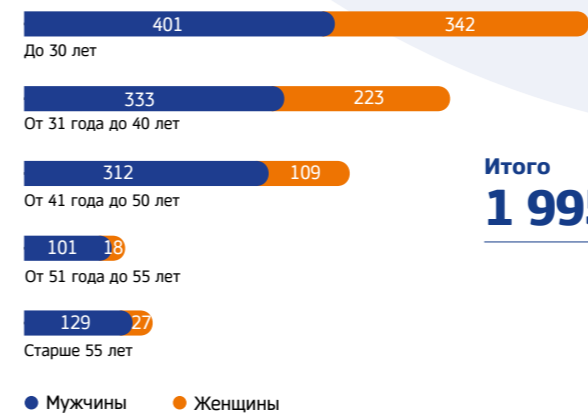
Итого
2 053

Уволенные в 2022 году (с учетом переводов внутри FESCO)



Итого
1 346

Принятые в 2023 году



Итого
1 995

Уволенные в 2023 году (с учетом переводов внутри FESCO)



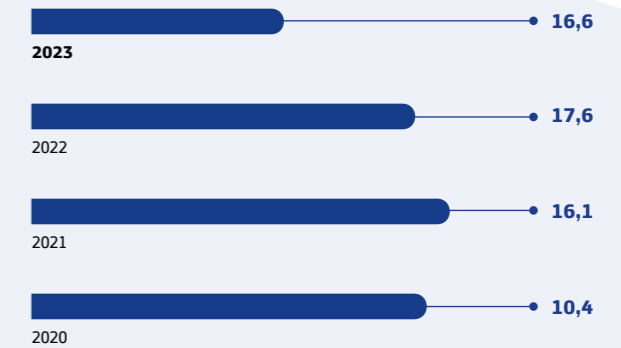
Итого
1 401

Источник: данные Компании

Средний возраст персонала в России на дату приема, лет



Показатель привлечения молодых специалистов (до 35 лет), %



16,4%

составил коэффициент текучести кадров в 2023 году

Мотивация

Материальная мотивация

FESCO стремится к созданию комфортных условий труда для своих сотрудников: обеспечивает их конкурентоспособной заработной платой и предоставляет пакет корпоративных льгот.

Система вознаграждения в соответствии со стратегией FESCO нацелена на увеличение объема и доходности перевозок, повышение качества транспортно-экспедиционного обслуживания и рост производительности труда. Система премирования предусматривает возможность выплаты вознаграждения в зависимости от достигнутых производственно-финансовых показателей и личного вклада работника.

В 2023 году в Транспортной группе FESCO утвержден единый подход к мотивации сотрудников и системе льгот (добровольное медицинское страхование (ДМС), командировочные и представительские расходы, мобильная связь и транспорт, релокация и обучение).

Кроме того, в Транспортной группе FESCO утвержден единый подход в индексации и пересмотре заработных плат.

В 2023 году доход сотрудников FESCO увеличился в среднем на 18,4 % по сравнению с 2022 годом за счет плановой работы по ежегодной индексации заработной платы (в компаниях, в которых действует коллективный договор) и пересмотру заработной платы в других компаниях для приведения уровня вознаграждения сотрудников к уровню не ниже среднерыночного.

Социальные гарантии

FESCO предоставляет своим сотрудникам социальные гарантии и льготы сверх установленных трудовым законодательством Российской Федерации, что способствует повышению эффективности и производительности труда. Все работники FESCO застрахованы по системе ДМС, что дает им возможность получать бесплатную медицинскую помощь в лучших в стране учреждениях здравоохранения, которые определены договором страхования. Программа ДМС включает также амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стационарное обслуживание, профилактическую вакцинацию, стоматологическую помощь, лечебные процедуры, круглосуточную травматологическую помощь, диагностические исследования, помощь на дому, скорую и неотложную медицинскую помощь. Программа ДМС предоставляется всем сотрудникам FESCO, начиная с первого месяца работы в компаниях.

>130 +24 % к 2022 году
млн руб.

составили расходы на ДМС в 2023 году

FESCO предоставляет своим сотрудникам материальную помощь по особо значимым событиям в жизни, а также в случаях необходимости поддержки здоровья сотрудников и членов их семей.

>150 ×2 к 2022 году
млн руб.

составили расходы на материальную помощь в 2023 году

В FESCO действует программа дополнительных мер поддержки работников в связи с указом Президента Российской Федерации от 21 сентября 2022 года № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации», которая была разработана и распространена на все компании Группы. К дополнительным мерам поддержки работников FESCO относятся материальная помощь, а также психологическая и юридическая поддержка в форме бесплатных юридических и психологических консультаций как работникам FESCO, так и членам их семей старше 18 лет. Материальная помощь выплачивается по следующим основаниям:

- разовая помощь при мобилизации работника – 100 тыс. руб.;
- разовая помощь на покупку одежды и экипировки при мобилизации – 200 тыс. руб.;
- выплата среднего заработка на весь период мобилизации сотрудника;
- разовая помощь после окончания работником службы по мобилизации – 300 тыс. руб.;
- разовая помощь на оплату санаторно-курортного лечения после окончания работником службы по мобилизации – 100 тыс. руб.;
- разовая выплата в случае легкого ранения – 500 тыс. руб.;
- разовая выплата в случае тяжелого ранения – 1 млн руб.;
- разовая выплата в случае гибели или смерти в период прохождения службы по мобилизации – 3 млн руб.

В целом расходы социального характера в 2023 году составили более 530 млн руб., что в 2,5 раза превышает уровень 2022 года, при этом значительную часть в них составляет поддержка мобилизованных сотрудников FESCO.

Кроме того, запускаются постоянные благотворительные инициативы для сотрудников: ящики для сбора одежды, дни донора, курсы оказания первой помощи и тактической медицины.

Подбор и привлечение персонала

В 2023 году FESCO активно работала над развитием HR-бренда работодателя, что положительно повлияло на конверсию «воронки» подбора персонала. Общее количество откликов на открытые вакансии, размещенные на сайтах по поиску работы, увеличилось на 10 %, наблюдается рост лояльности среди потенциальных кандидатов.

В рамках автоматизации процессов осуществлен переход на автоматизированную систему управления кандидатами для подбора персонала с последующей интеграцией с внутренними корпоративными системами, созданы и доработаны все этапы – от получения заявки на подбор до трудоустройства кандидата. Введена автоматизированная оценка работы рекрутмента, что помогло отследить эффективность внедрений, повысить уровень лояльности нанимающих менеджеров и сделать процесс найма более прозрачным.

По итогам отчетного года закрыта потребность нанимающих менеджеров в молодых специалистах. Такой результат достигнут благодаря активному участию сотрудников по подбору персонала в молодежных форумах и кейс-чемпионатах. В ходе данных мероприятий отобраны лучшие выпускники профильных направлений, которые впоследствии были трудоустроены.

В 2023 году подбор персонала велся в 13 регионах России и четырех иностранных государствах. В сравнении с предыдущим периодом количество заявок, поступивших в работу, возросло на 11 %, количество закрытых заявок увеличилось на 9 %. Средний срок закрытия вакансий уменьшился на два дня.

Заявки на подбор персонала

Показатель	2021	2022	2023
Количество поступивших заявок	1 193	1 655	1 839

Источник: данные Компании

Закрытие заявки на подбор персонала по категориям

Показатель	2021	2022	2023
Коммерческий персонал	49	145	206
Рабочий персонал	65	413	412
Средний менеджмент	42	622	770
Высший менеджмент	58	28	29
Итого, срок закрытия вакансий, дней	49	39	37

Привлечение молодых специалистов

В 2023 году в FESCO появилось новое функциональное направление «Работа с молодыми специалистами и взаимодействие с учебными заведениями», цели которого:

- обеспечение квалифицированным персоналом Транспортной группы FESCO, в том числе омоложение кадрового состава;
- привлечение молодых специалистов из вузов и ссузов регионов присутствия Компании, включая практики, стажировки и трудоустройство;
- содействие в профориентации школьников в регионах присутствия FESCO.

¹ С учетом внедрения автоматизированного подсчета в 2022 году.



>47 млн руб.

составили расходы на привлечение персонала в 2023 году и остались на уровне 2022 года

Молодежная политика FESCO реализуется по четырем ключевым направлениям:



Взаимодействие с вузами и ссузами

Работа с текущим студенческим составом, привлечение к деятельности в Транспортной группе FESCO молодых специалистов. Партнерские отношения реализуются со следующими вузами Российской Федерации:

- Дальневосточный федеральный университет (Владивосток);
- Морской государственный университет им. адмирала Г.И. Невельского (Владивосток);
- Владивостокский государственный университет (Владивосток);
- Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет (Владивосток);
- Сибирский государственный университет путей сообщения (Новосибирск);
- Сибирский государственный университет водного транспорта (Новосибирск);
- Новосибирский государственный университет экономики и управления (Новосибирск);
- Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова (Санкт-Петербург);
- Санкт-петербургский государственный экономический университет (Санкт-Петербург);
- Высшая школа экономики (Москва);
- Российский университет транспорта (МИИТ) (Москва);
- Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (Москва);
- Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина (Москва);
- Казанский федеральный университет (Казань).

FESCO совместно с Дальневосточным федеральным университетом реализовала следующие проекты:

- проведено три кейс-чемпионата по экономике;
- в рамках проектной деятельности совместно разработаны более 15 проектов;
- организовано рабочее пространство «Коворкинг «Море внутри»;
- запущен в работу проектный офис в корпусе G, где студенты могут приобретать практический опыт, помогать бизнесу в решении производственных задач;
- открыта профильная аудитория, оформленная в корпоративном стиле.

Взаимодействие с вузами выстраивается по четырем направлениям:

Развитие профессиональных компетенций студентов:

- практика;
- стажировка;
- трудоустройство;
- участие в проектах;
- работа в проектном офисе (Дальневосточный федеральный университет).

Научно-образовательные задачи:

- преподавание;
- мастер-классы;
- конференции;
- открытые лекции.

Социальная и спонсорская поддержка:

- ремонт аудиторий;
- создание общественных творческих пространств (коворкинги);
- помощь в поддержании в надлежащем состоянии административно-бытового имущества.

Выбор и оценка студентов для дальнейшего привлечения к работе в Транспортной группе FESCO:

- кейс-турниры;
- проектная деятельность;
- участие в государственной аттестационной комиссии.

Также FESCO активно взаимодействует с учебными заведениями Владивостока и Новосибирска в части привлечения выпускников на практику в Транспортную группу FESCO.



Профориентация и популяризация отрасли

Работа со школьниками и абитуриентами с целью помощи в определении профессии и популяризации Приморского края и Дальнего Востока.

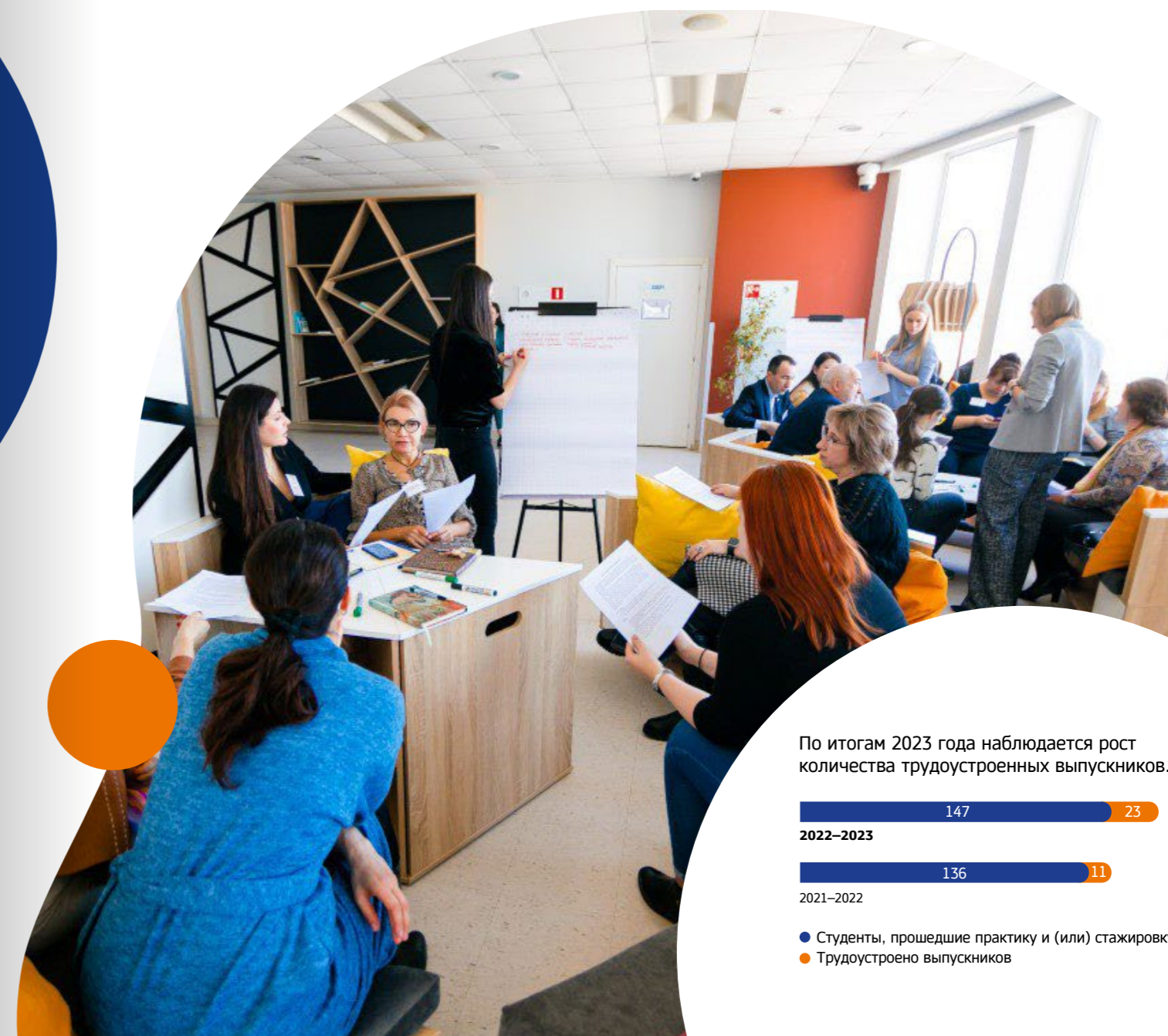


Амбассадоры отрасли

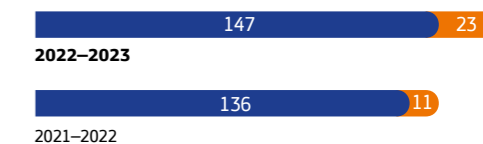
Передача практических профессиональных знаний студентам, научно-преподавательскому составу и развитие коммуникаций между учебными заведениями, отраслевыми представителями и FESCO.



Социальная и спонсорская поддержка ключевых партнеров образовательной сферы



По итогам 2023 года наблюдается рост количества трудоустроенных выпускников.



- Студенты, прошедшие практику и (или) стажировку
- Трудоустроено выпускников

Обучение и развитие персонала

В 2023 году функция обучения и развития получила новый импульс: в Компании появилась корпоративная Академия FESCO – структура, объединившая сразу несколько направлений: адаптацию, обучение и развитие, оценку и кадровый резерв, наставничество и управление преемственностью.

Ключевыми задачами Академии стали централизация функции обучения, а также цифровизация и автоматизация всех бизнес-процессов, связанных с развитием персонала FESCO. В марте 2023 года активно заработала новая корпоративная образовательная платформа. Сотрудники Компании могут самостоятельно выбирать интересные им курсы, книги, интервью по темам личной эффективности, управлению конфликтами, менеджменту, работе с различными программами и многим другим. Менее чем за девять месяцев более 2 тыс. человек прошли курсы платформы.

Помимо асинхронного способа обучения, когда ученик взаимодействует с предварительно записанным материалом, Академия активно развивает синхронные – очные и онлайн-форматы. Методологи Академии провели мониторинг текущих процессов и разработали несколько портфелей программ

с учетом запросов бизнеса: «Академия сервиса», «Академия лидерства» и «Академия продаж». В рамках каждой траектории предусмотрены тренинги, мастер-классы, прямые эфиры. Так, с августа по декабрь 2023 года на внутренних программах Академии обучились 437 человек. В Компании появились внутренние тренеры, которые регулярно проводят мероприятия в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске и во Владивостоке.

Корпоративная Академия, помимо формирования штата собственных тренеров, расширяет сотрудничество с лучшими бизнес-школами и вузами страны. Это позволяет предлагать сотрудникам FESCO лучшие образовательные решения. Одно из них – запуск корпоративной программы мини-MBA «Развитие управленческих компетенций» совместно с Институтом бизнеса и делового администрирования РАНХиГС.

Процессы централизации функции позволили включить в контур изменений обучение сотрудников плавсостава. Запущены проекты по оцифровке документации, реализован ряд доработок в системах, что позволяет в режиме реального времени отслеживать сроки окончания действия того или иного обязательного сертификата, своевременно организовывать

обучение и лучше контролировать обученность. В дополнение к обязательному обучению, регулируемому законодательством, Академия запустила регулярные образовательные мероприятия для обмена опытом и обсуждения операционных задач.

В разработке образовательного контента участвуют нейросети: подбор изображений и их обработка, реферирование текстов, в том числе технических, написание проверочный кейсов и заданий – все частично или полностью делегировано генеративному искусственному интеллекту. Это позволяет существенно сократить время и затраты.

Аналогичными возможностями пользуется учебный центр Владивостокского морского торгового порта, чьей задачей на 2023 год стала оцифровка учебно-методических материалов по ключевым направлениям обучения. Нейросети помогают обрабатывать изображения, структурируют материалы, позволяют быстро собрать информацию. За 2023 год программы учебного центра прошли 11 250 раз.

Развитие внутренней экспертизы в процессе обучения и развития персонала не отменяет возможности привлечения внешних провайдеров. Сотрудники FESCO посещают конференции, семинары, тренинги, практикумы, а корпоративная Академия помогает в выборе лучшего решения и организации всего процесса. В 2023 году были обработаны 322 заявки на обучение для 1 338 сотрудников.

Важным аспектом обучения являются прикладной характер выбранных тем и возможность применить полученные знания на практике. В этом будет помогать направление оценки, которое сформировано в Академии в 2023 году. Задача направления – формирование ядра корпоративных компетенций, разработка профилей для разных категорий должностей, поиск решений для автоматизации как самого процесса оценки, так и выдачи рекомендаций в виде индивидуальных планов развития. На конец 2023 года оценку прошли более 250 человек, разработан ряд профилей компетенций, выработан подход к формированию рекомендаций по развитию.

Расходы на развитие персонала в 2023 году составили порядка 70 млн руб. и увеличились более чем в 3,5 раза по сравнению с 2022 годом.

Тренинги

30 внутренних тренингов

40 дней тренингов

320 часов тренингов

285 обученных

75 пропустили

Электронное обучение

4 290 сотрудников на платформе всего

3 587 курсов пройдено

762 ученика, проходивших курсы

Обучение по заявкам

322 заявки всего

1 338 учеников всего

488 учеников онлайн-школы английского языка Skyeng



Корпоративная культура

Спорт

Спорт в FESCO является элементом корпоративной культуры. Занятия спортом положительно влияют на эффективность работы, в первую очередь через развитие командного взаимодействия. В компаниях FESCO созданы базовые условия для всех сотрудников, желающих заниматься спортом.

На территории ВМТП построен тренажерный зал для сотрудников компании. Зал оснащен тренажерами, в нем также проводятся групповые и индивидуальные занятия под руководством и контролем мужского и женского тренеров. Кроме тренажерного зала в оздоровительном комплексе также есть сауна и хамам. Портовики могут бесплатно посещать бассейн и секции по волейболу, баскетболу, мини-футболу, хоккею, бегу и борьбе. Кроме того, в ВМТП проводятся товарищеские спортивные мероприятия по русскому зимнему, играм в настольный теннис и хоккею на льду.

Благодаря развитию спорта в Компании есть и свои спортивные команды: по баскетболу – «Тигры ВМТП», футбольная команда «Портовик», хоккейная команда «Акулы ВМТП». Сотрудники, в том числе в составе этих команд, принимают участие в различных спортивных мероприятиях Приморского края: зимняя и летняя бизнес-спартакиада, Межрегиональная любительская баскетбольная лига, Альтернативная хоккейная лига Приморского края, Кубок Приморского края федерации по хоккею, Открытый чемпионат Владивостока по мини-футболу,

>10 млн руб. +35 % к 2022 году

составили расходы на корпоративный спорт в 2023 году

Открытое первенство по футболу и др. – и занимают призовые места. Также сотрудники FESCO участвуют в спортивных марафонах, например таких, как «Мосты Владивостока» и «Гонка героев».

Всего во Владивостоке в 2023 году проведено 12 спортивных мероприятий с общим количеством участников более 700 человек.

Развитие спорта происходит и в других компаниях Группы:

- в Москве для сотрудников FESCO организованы регулярные тренировки по футболу, хоккею и йоге;
- Санкт-Петербурге – регулярные тренировки по футболу.

В мероприятиях Лиги Героев – «Гонка героев» и «Забег» – приняли участие более 400 сотрудников.

Культурные и корпоративные мероприятия

В 2023 году 5 872 сотрудника в 21 городе посетили корпоративный праздник «Время FESCO». Во Владивостоке прошло более 40 мероприятий с общим охватом более 4 тыс. человек. 6 тыс. сотрудников получили подарки на праздники. Кроме того, все дети сотрудников в возрасте до 14 лет получили новогодние подарки от Компании.

>140 млн руб. х5,5 раз к 2022 году

составили расходы на культурные и корпоративные мероприятия в 2023 году

Профсоюзные организации

Профсоюзные организации FESCO представлены шестью первичными профсоюзными организациями, объединенными в территориальные профсоюзные организации Владивостока и Приморского края, которые входят в состав трех общественных организаций: Территориальной общественной организации работников морских портов Приморского края Российского профсоюза докеров, Профессионального союза работников водного транспорта Российской Федерации и Российского профсоюза моряков, являющегося аффилированной организацией Международной федерации транспортных рабочих.

Деятельность профессиональных союзов докеров и моряков направлена на представление и защиту прав и законных интересов членов профсоюзов по вопросам, связанным с трудовыми отношениями, а также с координацией действий профсоюзных организаций по защите индивидуальных и коллективных социально-трудовых, профессиональных и иных непосредственно связанных с ними прав и интересов членов профсоюзов.

Профессиональные союзы в 2023 году объединили более 30 % всех работников FESCO, из которых около 25 % приходится на долю управленческого персонала и 75 % – на долю производственного персонала.

Профсоюзные организации в 2023 году вели социальную поддержку членов профсоюзов и их семей по следующим направлениям:

- материальная помощь (в связи с болезнью, смертью, рождением ребенка, регистрацией брака, к юбилейным датам работников, в связи с выходом на пенсию, а также многодетным семьям и семьям, воспитывающим детей-инвалидов);
- 224 члена профсоюза в торжественной обстановке награждены благодарностями за профессионализм и активную жизненную позицию, а также памятными подарками ко дню рождения;
- организовано награждение заслуженных членов профсоюза в честь Дня порта, вручены почетные грамоты и подарочные сертификаты;
- 64 члена профсоюза получили юридическую помощь, включая консультации и подготовку документов;

- 26 членов профсоюза получили помощь в заполнении декларации 3-НДФЛ для получения налогового вычета;
- компенсирована стоимость приобретенных билетов на детские новогодние мероприятия (цирк, театр, утренники, новогодние представления, шоу с аниматорами). Члены профсоюза получили компенсации для 186 детей;
- с целью сплочения коллективов проведено 105 корпоративных мероприятий для членов профсоюза ПАО «ВМТП»;
- организован турнир по теннису и шахматам ко Дню защитника Отечества;
- организовано поздравление женщин – членов профсоюза, вручены подарочные конфеты к 8 Марта;
- вручены подарочные карты в сеть гипермаркетов «Самбери» и сувенирная продукция ветеранам – труженикам тыла в честь Дня Победы;
- проведен творческий конкурс рисунков и поделок на тему «Порт моей мечты» в честь Дня защиты детей, а также 1 540 детей членов профсоюза получили подарочные сертификаты ко Дню знаний;
- территориальная организация Российский профсоюз докеров провела корпоративные мероприятия для 200 членов профсоюза в честь Дня работников морского и речного флота: сплавы по реке Партизанская, экскурсия в Долину атлантов;
- более 1 тыс. членов профсоюза посетили театр Горького, свыше 100 членов профсоюза побывали на Бневских водопадах в сопровождении опытных гидов;
- профсоюз совместно с ПАО «ВМТП» провел субботник в Детской краевой больнице № 2.

Профсоюзные организации находятся в постоянном конструктивном взаимодействии с работодателем – Группой FESCO. В 2023 году в коллективные договоры были внесены следующие изменения.

- Коллективный договор ПАО «ВМТП»:
 - внесены изменения в материальную помощь по смерти работника с учетом единого подхода по Группе;
 - внесены изменения в материальную помощь по рождению ребенка с учетом единого подхода по Группе;
 - принято Положение об индексации в качестве приложения к коллективному договору;
 - внесены изменения в суммы выплат по инвалидности. Сумма выплат зафиксирована в твердой денежной форме без привязки к МРОТ¹;
 - внесены изменения по возрасту при выплате к юбилейной дате;

¹ МРОТ – минимальный размер оплаты труда.



- внесены изменения в компенсации санаторно-курортного лечения;
 - дополнен список компаний, входящих в проект «Единый стивидор», для расчета выплаты работникам, увольняющимся в связи с уходом на пенсию, которые ранее были упущены;
 - дополнен единовременной компенсацией морального вреда работникам, причиненного их здоровью в результате несчастного случая на производстве или профессионального заболевания;
 - положения об оплате труда, премировании и корпоративных наградах вынесены из коллективного договора в локальные нормативные акты с целью унификации с общими подходами по FESCO;
 - отменены выплаты работникам к ежегодному оплачиваемому отпуску в зависимости от стажа работы и с 1 января 2024 года повышены выплаты сотрудникам ООО НПП «Владпортбункер» в размере: оклад – на 625 руб., часовая тарифная ставка – на 3,79 руб.;
 - отменена выплата работникам в честь Дня защитника Отечества, Международного женского дня, Дня работников морского и речного флота.
- Коллективный договор филиала ПАО «ДВМП» во Владивостоке:
 - увеличена стоимость суточного рациона питания моряков и сумм компенсации за питание членам экипажей судов служебно-вспомогательного флота на 30 %;
 - увеличена выплата страховой суммы выгодоприобретателям в случае смерти застрахованного по иным причинам, не указанным в коллективном договоре, с 16 тыс. руб. до 10 МРОТ, которую обеспечивает страховая компания по договору страхования от несчастных случаев;
 - увеличена предельная сумма компенсации стоимости путевки в детские загородные стационарные оздоровительные лагеря и санатории с 8 тыс. до 10 тыс. руб. на каждого ребенка работника до 14 лет включительно;
 - в рамках унификации подходов по оплате труда по компаниям FESCO введена дополнительная оплата дней отсутствия работника по причине временной нетрудоспособности самого работника (не более чем за пять рабочих дней в течение календарного года).

Совет ветеранов войны и труда ПАО «ДВМП»

FESCO финансирует Совет ветеранов войны и труда. Средства, направленные в 2023 году, использованы по следующим направлениям:

- материальная помощь в связи с болезнью и дорогостоящим лечением, в том числе приобретение препаратов, лечение и протезирование зубов;
- частичная оплата ритуальных услуг родственникам умерших ветеранов;
- содержание Совета ветеранов;
- юбилейные выплаты;
- выплата единовременной материальной помощи ко Дню Победы, Дню работников морского и речного флота и вдовам погибших моряков.



7 840 тыс. руб. +20 % к 2022 году

сумма выплаченных Совету ветеранов средств в 2023 году

Политика по правам человека

Политика FESCO по правам человека направлена на соблюдение Компанией прав и свобод человека, определенных законодательством Российской Федерации, Всеобщей декларацией прав человека, принятой Генеральной Ассамблеей ООН, и другими международными документами. Стремление к соблюдению, поддержке и содействию развитию прав человека во всех аспектах деятельности является для FESCO обязательным принципом, позволяющим эффективно организовывать и проводить политику в отношении прав человека.

Главные принципы FESCO в сфере политики по правам человека

- Отсутствие дискриминации. Компания уважает культурное многообразие и индивидуальные различия сотрудников, не допуская дискриминации, в том числе по признакам пола, национальности, языка, социального положения, возраста, отношения к религии и других обстоятельств. Компания стремится участвовать в социально-политической жизни сообщества тех регионов, в которых работает, справедливо и честно относится к людям.
- Запрет на использование детского и принудительного труда. Сотрудники работают в Компании по собственному желанию, ознакомлены с условиями труда, регулярно получают заработную плату. Компания соблюдает права ребенка, отказывается от использования детского труда.
- Компания является гарантом защиты достоинства и равенства людей путем недопущения преследования и насилия в любой форме и принятия адекватных мер реагирования.
- Официальное трудоустройство и кадровые решения, принимаемые на законных и объективных основаниях, таких как знания и умения.
- Достойный, конкурентоспособный и справедливый уровень вознаграждения, не ниже минимального размера оплаты труда; равная оплата за равный труд, принимая во внимание разницу по заработной плате в зависимости от региона.
- Соблюдение всех регуляторных требований, касающихся режима труда и отдыха, стремление к минимизации сверхурочных рабочих часов без производственной необходимости и соответствующей оплаты.
- Компания предоставляет равный доступ к социальным гарантиям и льготам, обучению всем заинтересованным сторонам в целях обеспечения жизненного уровня, необходимого для поддержания здоровья и благосостояния, повышения качества жизни.
- Эффективное взаимодействие между работниками и руководством, уважение свободы объединения и ведения коллективных переговоров, своевременное информирование работников о касающихся их изменениях в деятельности.
- Компания ответственно подходит к соблюдению прав и решению вопросов, связанных с благополучием местных сообществ и коренного населения на территориях присутствия своей деятельности, сотрудничает с органами власти и с уважением относится к населению территорий своего присутствия.

Кодекс корпоративной и деловой этики

FESCO активно поддерживает и строго соблюдает нормы трудовых отношений, права и свободы сотрудников, предоставляет равные возможности и гарантирует работникам защиту от любых форм дискриминации. Действие норм этического поведения в FESCO распространяется на отношения с работниками через действующий Кодекс корпоративной и деловой этики, в котором прописано, что в Компании нет ограничений по работе в зависимости от пола, национальности, вероисповедания и иным признакам, а также другим обстоятельствам, не связанным с деловыми качествами работников.

Компания следует принципам честной, справедливой и открытой политики в отношении как своих сотрудников, так и внешних контрагентов:

- создает атмосферу открытости в деловом общении;

- обеспечивает организацию труда, способствующую эффективному взаимодействию работников и получению ими удовлетворения от работы;
- создает и поддерживает в коллективе устойчивый благоприятный моральный климат, направленный на обеспечение открытого обмена мнениями, способствующий эффективному решению поставленных задач, а также на реализацию подчиненными своего потенциала;
- создает условия для обучения и повышения профессиональной квалификации работников.

Действие Кодекса корпоративной и деловой этики распространяется на отношения сотрудников с внешними контрагентами.

Охрана труда и производственная среда

Охрана труда и окружающей среды, промышленная и пожарная безопасность являются приоритетом в фокусе внимания внутренней политики Группы FESCO.



В 2023 году в рамках обновленного Регламента системы управления охраной труда была актуализирована Политика в области охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности (основополагающий документ, отображающий позицию FESCO в области безопасности производственных процессов) и были приняты 10 жизненно важных правил.

1. Я не появляюсь на работе в состоянии алкогольного, токсического или наркотического опьянения, а также плохого самочувствия.
2. Я всегда передвигаюсь, следуя правилам безопасности, вижу и устраняю опасные условия/ситуации, останавливаю небезопасные действия.
3. Я не оставляю без присмотра и правильно храню/использую взрывопожароопасные материалы, не курю и не развожу огонь в неположенных местах.
4. Я никогда не нахожусь под поднятым грузом / в зоне работы механизмов.
5. Я понимаю, какие могут быть работы с повышенной опасностью, и никогда не приступаю к ним без действующего наряда-допуска и инструктажа.
6. Я всегда использую средства индивидуальной и коллективной защиты во время работы, в том числе ремни безопасности в автомобиле.
7. Я всегда проверяю изоляцию/блокировки всех источников опасной энергии механизмов и оборудования перед началом работ.
8. Я не использую устройства связи и не отвлекаюсь от дороги во время управления транспортом, не нарушаю скоростной режим.
9. Я принимаю меры для защиты от падения с высоты.
10. Я сам отвечаю за свою безопасность!

Основные принципы и обязательства Группы FESCO в отношении охраны труда:

- безусловное выполнение требований российского законодательства, международных договоров Российской Федерации в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды;
- приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результату производственной деятельности;
- постоянное совершенствование системы управления охраной труда;
- осуществление комплекса организационно-технических мер, направленных на профилактику производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- создание современных и безопасных условий труда;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасного труда;
- снижение риска возникновения аварий на опасных производственных объектах.

В 2023 году в рамках реализации Политики в области охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности разработаны и актуализированы следующие регламенты:

- «Расследование и учет несчастных случаев на производстве»;
- «Квалификационные требования по охране труда, промышленной, пожарной, транспортной безопасности и охране окружающей среды, предъявляемые к поставщикам, исполнителям, подрядчикам»;
- «Управление рисками в области промышленной безопасности и организация производственного контроля»;
- «Управление значимыми экологическими аспектами и организации производственного экологического контроля»;
- «Система управления в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды Группы FESCO»;
- «Процедуры идентификации опасностей, оценки и управления профессиональными рисками».

Разработано и утверждено Положение о порядке технического расследования причин аварий и инцидентов с транспортными средствами и подъемными сооружениями (механизмами).

Для достижения целей в области охраны труда в 2023 году реализованы следующие мероприятия:

- проведена специальная оценка условий труда на 836 новых рабочих местах;
- осуществлена оценка уровней профессиональных рисков на 54 рабочих местах;
- проведен производственный контроль за соблюдением санитарных норм и правил, гигиенических нормативов и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий на 740 рабочих местах;
- проведены обязательные медицинские осмотры 2 062 работников;
- обеспечены средствами индивидуальной защиты (СИЗ), смывающими и обезвреживающими средствами 2 882 работника;
- списочная численность работников, занятых на работах с вредными или опасными условиями труда, на конец 2023 года составила 2 090 человек;
- расходы FESCO на предоставление полагающихся Трудовым кодексом Российской Федерации гарантий и компенсаций работникам в 2023 году составили 171,5 млн руб.

В 2023 году в Группе FESCO была достигнута суммарная экономия суммы страховых взносов на обязательное социальное страхование в размере 5,5 млн руб. в соответствии с Правилами финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний (утверждены приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14 июля 2021 года № 467н) в виде возмещения произведенных расходов за счет средств бюджета Социального фонда России.

Расходы на охрану труда, млн руб.



Источник: данные Компании

Реализация мероприятий в 2023 году



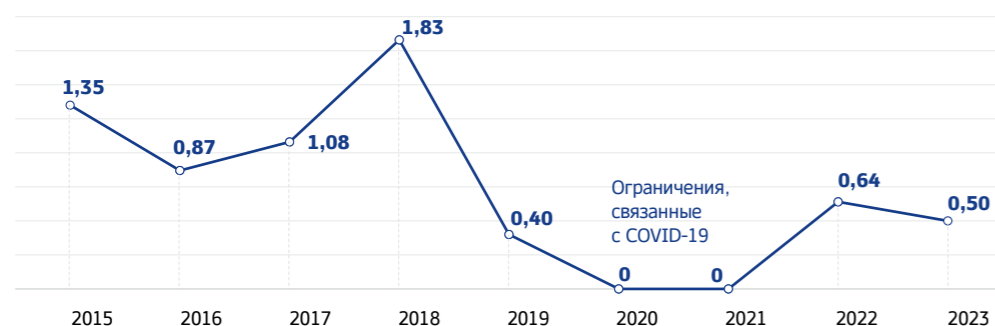
Категория	2022	2023
Санитарно-гигиенические мероприятия	98	226,1
Обеспечение СИЗ	43,2	64,2
Технико-технологические мероприятия	8,7	41,1
Организационные мероприятия	67,4	9,0
Подготовка работников по охране труда	1,8	2,8

Источник: данные Компании

- Организационные мероприятия – специальная оценка условий труда, производственный контроль, оценка профессиональных рисков, мероприятия по охране труда, медицинские осмотры, вакцинация.
- Технико-технологические мероприятия – системы контроля за оборудованием и энергией, улучшение уличного освещения, обеспечение средствами индивидуальной и коллективной защитой, применение анкерных линий.
- Санитарно-гигиенические мероприятия – освещение рабочего места, места обогрева и отдыха, обеспечение питьевой водой, дезинфекция и дезинсекция, медицинские осмотры и обследование, производственный контроль.
- Подготовка работников по охране труда – обучение, пропаганда, обустройство классов по охране труда, модернизация материалов обучения, в том числе на основе VR-технологий.
- Обеспечение СИЗ – специальная одежда и обувь и другие СИЗ.

В 2023 году FESCO снизила показатель частоты травм с потерей рабочего времени LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) с 0,64 до 0,50 по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

Динамика показателя частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR)



Источник: данные Компании

Сравнительные показатели LTIFR

Показатель	2022	2023
Портовый дивизион	0,26	0,51
Железнодорожный дивизион	0	0
Линейно-логистический дивизион	0	0,49
Морской дивизион	2,94	1,48
Топливный дивизион	0	0
Группа FESCO (среднее по дивизионам)	0,64	0,50

Источник: данные Компании

Цифровизация охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности

В целях соответствия лучшим отраслевым практикам, современному уровню технологического и научно-технического развития в рамках цифровой трансформации компаний Группы FESCO начат первый этап (обследование внутренних систем и процессов) внедрения автоматизированной системы управления охраной труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасностью (АСУ ОТПС), позволяющей стандартизировать процессы и документы, организовать точное планирование, снизить рутинную работу специалистов и риски

административного воздействия, повысить исполнительскую дисциплину. Интеграция процессов ОТПС в «Умный порт» позволит отслеживать и предупреждать возникновение рисков аварий и несчастных случаев при производстве работ и нахождении в опасных зонах, снизить риски допущения ошибок человеческого фактора при проведении работ с повышенной опасностью.

Информационная система АСУ ОТПС затронет автоматизацию процессов обеспечения и управления охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью, охраной окружающей среды.

Экологическая среда и энергоэффективность

В соответствии с миссией Группы FESCO, создавая лучшие логистические решения для наших клиентов, мы учитываем их заинтересованность и потребность в минимизации углеродного следа.

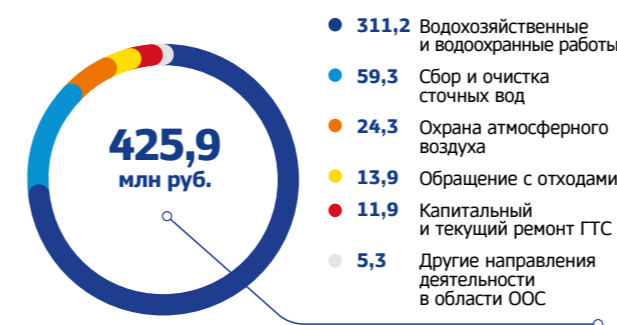
FESCO следует принципам устойчивого развития, обеспечивая снижение карбонового следа от перевозки и перевалки грузов, отдавая предпочтение цифровизации и средствам объективного контроля за потреблением энергоресурсов и состоянием окружающей среды.

Снижение карбонового следа и сохранение морской биоты являются основными целями FESCO в рамках природоохранной деятельности.

Принимая во внимание ответственность перед государством и обществом FESCO во всех регионах присутствия:

- устанавливает новые, модернизирует существующие очистные сооружения (гарантия того, что возвращаемая в естественную среду вода безопасна и соответствует установленным критериям качества);
- проводит постоянный контроль уровня шума в контрольных точках на границе ближайших жилых застроек в дневное и ночное время;
- ведет непрерывный контроль за состоянием атмосферного воздуха на территории предприятий и на границе санитарно-защитных зон (данные с устройств оперативно передаются на специализированный сайт Приморского управления по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды);
- осуществляет анализ морской биоты (совокупность видов живых организмов, объединенных общей областью обитания), включающий исследования состояния водных биологических ресурсов в районе производства работ;
- проводит анализ состояния донных осадков в акватории бухты Золотой Рог с целью контроля возможного загрязнения донных отложений, связанных с осуществлением хозяйственной деятельности ПАО «ВМТП».

Расходы на обеспечение экологической безопасности, млн руб.



Источник: данные Компании

2 724 т отходов образовано на предприятиях FESCO в 2023 году < на 886 т к 2022 году

69 % отходов переданы для утилизации, обработки и обезвреживания

Большое внимание уделяется разделному сбору отходов и сортировке мусора с целью его дальнейшей переработки и утилизации.

Действие с отходами	Класс отходов, т				
	I класс	II класс	III класс	IV класс	V класс
Образовалось за год	0,2	0,3	195,3	407,7	2 120,4
Передано региональному оператору	0	0	0	76,4	0
Передано для обезвреживания	0	0	117,2	76,2	1,9
Передано для утилизации	0,2	0,3	78,2	64,5	222,0
Передано для захоронения	0	0	0	190,6	588,2
Передано для обработки	0	0	0	0	1 308,3

В FESCO в соответствии с действующим природоохраным и санитарно-эпидемиологическим законодательством организованы места временного накопления отходов.

На регулярной основе проводится работа по уменьшению количества накопленных отходов.

Основные положения в области безопасности, качества и охраны окружающей среды закреплены Политикой в области охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности. Настоящая политика распространяется на все филиалы, обособленные и структурные подразделения Группы FESCO, а также дочерние и зависимые общества.

Реализация заявленных в политике приоритетов достигается посредством функционирования в ПАО «ДВМП» Системы экологического менеджмента 087-02-09-2022, включающей документированные процедуры, планы, рабочие инструкции, внутренние, внешние и надзорные проверки, самооценку и анализ со стороны руководства.

Природоохранными органами в 2023 году не выявлены случаи нарушения предприятиями Группы FESCO законодательства Российской Федерации в области природопользования, повлекшие к штрафным санкциям.

ПАО «ДВМП» удостоилось уровня «Лидер» (AAA) в рамках национального стандарта «Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности» (ЭКГ-рейтинг), заняв 26-е место в общем рейтинге и четвертое место в секторе «Транспорт и хранение» и получив максимальную оценку по фактору «Экология».

В целом Транспортная группа FESCO по итогам 2023 года заняла 69-е место в ESG-рейтинге, поднявшись за календарный год на 30 позиций.



В 2023 году инспекционный контроль подтвердил соблюдение Группой FESCO требований сертификатов соответствия Стандарта качества ЕврАзЭС:

ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015) «Системы менеджмента качества. Требования», ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению», ГОСТ Р 54934-2012/ONSAS 18001:2007 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования».

Сокращение выбросов парниковых газов

В 2023 году FESCO продолжила активную работу по реализации механизмов сокращения выбросов парниковых газов, в том числе за счет снижения потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР).

За счет снижения удельных выбросов парниковых газов в результате производственной деятельности Группы FESCO относительное сокращение выбросов составило 10,7 тыс. т CO₂-экв., или 2,4 %.

Энергетическая политика Группы FESCO

Осознавая роль FESCO на рынке транспортно-логистических услуг Российской Федерации, в перевозках через Дальний Восток по внешнеторговым морским линиям и железнодорожным линиям в/из стран Азии и по каботажным морским линиям, руководство Группы FESCO считает реализацию мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности одним из приоритетных направлений деятельности.

В 2023 году FESCO впервые получила групповой сертификат на соответствие международному стандарту (ISO 50001:2018) и российскому аналогу (ГОСТ Р 50001-2023) «Системы энергетического менеджмента – Требования и руководство по применению».

Энергетическая политика является основой для анализа и установления энергетических целей и задач Группы FESCO, а также для выбора приоритетных мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности с наибольшим потенциалом.

Этому событию предшествовала планомерная работа по выстраиванию в FESCO системы энергетического менеджмента и подготовке к сертификационному аудиту:

- актуализирована Энергетическая политика Группы FESCO;
- переработаны должностные инструкции ответственных работников;
- утвержден порядок проведения внутренних аудитов системы энергетического менеджмента и проведены соответствующие внутренние аудиты предприятий Группы;
- актуализирована Методика энергетического анализа и проведена экспертиза энергетического анализа;
- утвержден порядок проведения анализа системы энергетического менеджмента со стороны руководства Группы FESCO.

По итогам проведения аудита системы энергетического менеджмента на предприятиях, входящих в Группу FESCO, аккредитованным по международным правилам сертификационным органом дано положительное заключение и выданы соответствующие сертификаты.

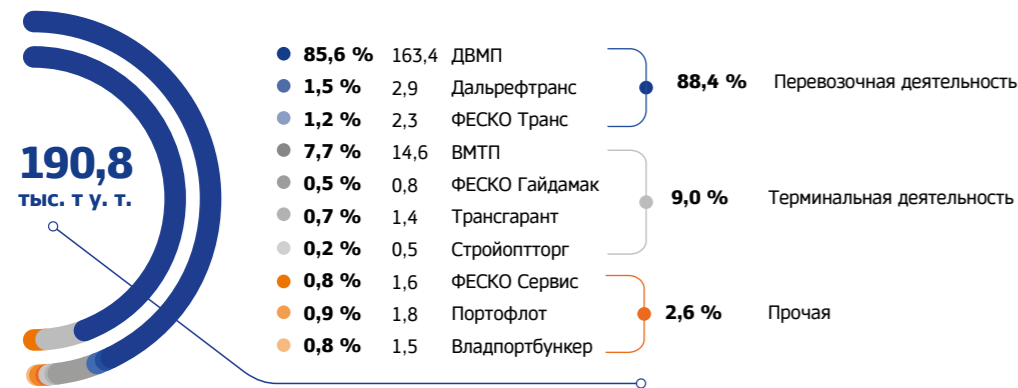


Энергопотребление

К основным областям использования ТЭР в FESCO относятся перевозочная деятельность, в рамках которой топливо используется на перевозку грузов морским, автомобильным и железнодорожным (рефрижераторы) транспортом, а также терминальная деятельность с использованием топлива на перевалку контейнерных и неконтейнерных грузов в ПАО «ВМТП» и других терминалах.

Всего в 2023 году в Группе FESCO потреблено 190,8 тыс. т у. т., из которых на перевозочную деятельность относится 88,4 %, на терминальную – 9,0 %.

Потребление ТЭР по всем видам деятельности (по предприятиям Группы FESCO), тыс. т у. т., %

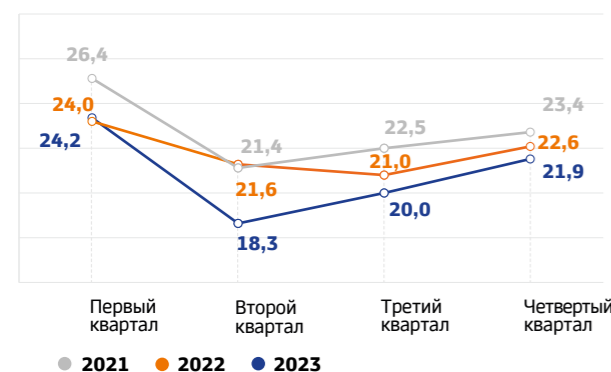


Источник: данные Компании

В 2023 году начата разработка корпоративной автоматизированной системы учета ТЭР с интеграцией со смежными информационно-производственными системами предприятий Группы FESCO.

Динамика снижения в 2023 году удельного потребления ТЭР на осуществление производственной деятельности Группы FESCO подтверждает эффективность мероприятий, реализуемых предприятиями Группы.

Динамика энергоёмкости терминальной деятельности, кг у. т. / ктк

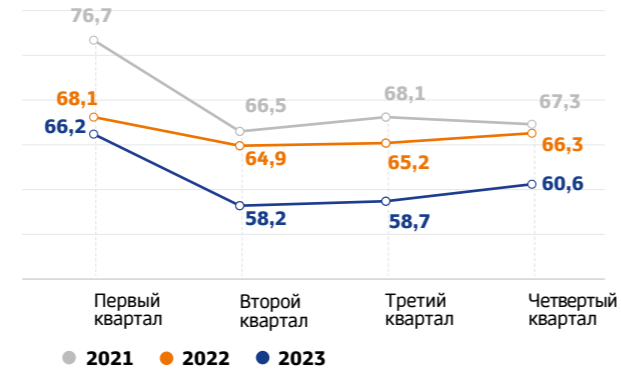


Источник: данные Компании

Энергоёмкость перевалки контейнеров через терминалы Группы FESCO в 2023 году составила 21,1 кг у. т. / ктк, что ниже аналогичного показателя 2022 года на 5,5 %.

Энергоёмкость перевозки грузов морским транспортом снижена по итогам 2023 года на 3,5 % и составила 63,7 кг у. т. / млн DWT миль*10⁻¹.

Динамика энергоёмкости перевозки грузов морским транспортом, кг у. т. / млн DWT миль*10⁻¹



Источник: данные Компании

Основные показатели энергоёмкости производственной деятельности Группы FESCO

Показатель	Потребление топлива, тыс. т у. т.		Энергоёмкость выполнения работ, кг у. т. / объем работ		Изменение энергоёмкости 2023/2022, %
	2022	2023	2022	2023	

Терминальная деятельность

в том числе перевалка контейнерных грузов	13,10	13,13	22,3	21,1	(5,5)
перевалка неконтейнерных грузов	4,08	3,45	7,67	7,64	(0,4)
Перевозочная деятельность					
Перевозка грузов морским транспортом	126,8	157,1	66,1	63,7	(3,5)
Перевозка грузов автомобильным транспортом	2,3	2,4	44,2	42,9	(2,9)
Перевозка грузов железнодорожным транспортом (рефрижераторные контейнеры)	2,9	2,9	133,7	138,9	3,9

Энергосбережение

В рамках реализации Энергетической политики Группы FESCO разработана Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы FESCO на 2023 год, включающая планы организационно-технических мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

Программа энергосбережения включает мероприятия по следующим направлениям:

- повышение эффективности использования ресурсов на судоходство;
- повышение эффективности использования ресурсов на объектах теплогенерации и других объектах системы теплоснабжения;
- повышение эффективности использования ресурсов на эксплуатацию зданий и сооружений;
- повышение эффективности использования ресурсов на эксплуатацию погрузо-разгрузочной, специальной и автотракторной техники;
- повышение эффективности использования ресурсов на нужды железнодорожного хозяйства;
- повышение энергетической эффективности систем освещения;
- повышение эффективности использования ресурсов на технологические процессы.



5,7 тыс. т у. т. при плане 5,3 тыс. т у. т.

составила общая экономия ТЭР в 2023 году за счет реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности



Объем экономии ресурсов

3,3 тыс. т
судовое топливо



0,9 млн. кВт · ч
электроэнергия



344 тыс. л
дизельное топливо



200 т
топочный мазут



При реализации программы проведен перевод теплоснабжения объектов на территории ПАО «ВМТП» с мазутной котельной на городские тепловые сети через построенный современный, погодозависимый, автоматизированный центральный тепловой пункт. Также проведена модернизация внутрипортовых тепловых сетей с установкой приборов учета тепловой энергии у потребителей. Эффективность указанных мероприятий в энергетическом эквиваленте в 2023 году в среднем составила 28 % по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

Проведена замена системы освещения 11 контейнерных перегружателей на светодиодные светильники. Реализован пилотный проект по переводу мачтового освещения территории ПАО «ВМТП» на светодиодное с функцией диммирования светового потока. По итогам пилотного проекта, помимо более равномерной освещенности, потребление электрической энергии на мачте освещения снизилось более чем на 50 %.



В рамках реализации проекта по переводу работы внутрипортовой техники на электронные путевые листы на территории ПАО «ВМТП» законсервирована топливозаправочная станция. Взамен установлены три автоматизированные контейнерные заправочные станции. Вся погрузо-разгрузочная техника и терминальные тягачи оборудованы системой позиционирования ГЛОНАСС с мониторингом расхода дизельного топлива.

FESCO продолжила внедрять комплексную систему мониторинга показателей работы и расхода топлива на судах SSV (Smart Ship View). В 2023 году система внедрена на четырех судах.

Суда FESCO выполняют требования международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов (англ. International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, MARPOL) в части энергоэффективности судов. Ведется мониторинг расхода топлива в соответствии с утвержденным Планом управления энергетической эффективностью судна (англ. Ship Energy Efficiency Management Plan, SEEMP). Все суда Компании имеют удостоверение регистра, подтверждающие правильное ведение сбора данных.

Суда Группы, эксплуатируемые в территориальных водах близ европейской части Мирового океана, выполняют требование Правила EU MRV¹, в соответствии с которым имеют утвержденный план энергоэффективности, собирают и предоставляют данные по расходу топлива, выбросам парниковых газов и выполненной работе. Эти меры также направлены на снижение выбросов парниковых газов в атмосферу.

¹ От англ. monitoring, report, verification – мониторинг, отчет, проверка.

Социальные проекты

Наш подход

Транспортная группа FESCO, являясь одной из крупнейших транспортно-логистических компаний в Российской Федерации и за ее пределами, признает свою ответственность перед заинтересованными сторонами Группы и общества в целом и берет на себя обязательства по ведению социально ответственной деятельности.

Реализация инициатив, способствующих устойчивому развитию регионов присутствия, – одно из ключевых направлений стратегии корпоративной социальной ответственности FESCO.

В определении понятия «корпоративная социальная ответственность» FESCO следует международному стандарту ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности»: «Ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этическое поведение, которое:

- содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества;
- учитывает ожидания заинтересованных сторон;
- соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения;
- интегрировано в деятельность всей организации и применяется в ее взаимоотношениях».

Кроме того, FESCO учитывает национальные цели развития, обозначенные указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»:

- сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- возможности для самореализации и развития талантов;
- комфортная и безопасная среда для жизни;
- достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство.

FESCO также разделяет позицию в отношении корпоративной социальной ответственности (КСО), зафиксированную в Социальной хартии российского бизнеса.



В рамках своей благотворительной деятельности FESCO добровольно берет на себя дополнительные обязательства, которые также соотносятся с ЦУР:



- поддержка развития культуры и образования для раскрытия человеческого потенциала в ключевых регионах присутствия



- системная и последовательная помощь местному сообществу в решении наиболее острых проблем

Социальная ответственность как часть повседневной жизни FESCO

Принцип социальной ответственности интегрирован в стратегию развития и повседневную деятельность FESCO. Компания обеспечивает приверженность этому принципу на всех уровнях организации. Принцип социальной ответственности также продвигается в системе внутренних и внешних коммуникаций, сотрудники Компании развивают компетенции и мотивацию, необходимые для его реализации в процессе принятия решений и практической деятельности.

FESCO стремится постоянно совершенствовать деятельность в сфере социальной ответственности, регулярно отслеживает степень своего воздействия на социально-экономические и экологические системы, анализирует результативность своих социальных, культурных и экологических инициатив. Компания рассматривает вероятные социальные и экологические последствия принимаемых решений, внедряет принцип социальной ответственности в практику закупок, продаж и инвестирования.

Группа стала финалистом национальной премии «Наш вклад» – первой в России государственной премии, которая отмечает вклад бизнеса и некоммерческих организаций в достижение национальных целей и реализацию национальных проектов, и получила статус «Партнер национальных проектов».



В 2023 году FESCO вошла в высшую категорию «А+» всероссийского рейтинга «Лидеры корпоративной благотворительности». По сравнению с рейтингом 2022 года FESCO переместилась сразу на две ступени вверх из категории «В+». Эксперты отметили активную работу FESCO по решению социальных проблем, развитию и реализации талантов в регионах присутствия. Рейтинг составляется ассоциацией грантодающих организаций «Форум доноров» в партнерстве с АНО «Национальные приоритеты», ИД «Коммерсантъ» и Группой компаний Б1.

В рейтинге ответственного бизнеса «Экология, кадры, государство» (ЭКГ), подготовленном Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации и Институтом демографической политики им. Д.И. Менделеева, FESCO получила самый высокий уровень – AAA – и была отнесена экспертами к категории «Лидеры».

ЭКГ рейтинг ответственного бизнеса

Система управления стратегией в области корпоративной социальной ответственности

Совет директоров и Правление ПАО «ДВМП» являются главными органами управления в области КСО.

К их компетенции относится утверждение стратегии в области КСО, контроль за ее выполнением и оценка эффективности. Совет директоров ПАО «ДВМП» ежегодно утверждает Годовой отчет, в котором содержится вся информация о ходе реализации программ и проектов, реализуемых в рамках стратегии КСО.

Департаменты, отвечающие за разработку и реализацию программ и проектов стратегии КСО Компании, ежегодно предоставляют Правлению программу социальных инициатив, программ и проектов. Правление утверждает программу и ее бюджет. За реализацию программы в рамках своих зон ответственности отвечают соответствующие департаменты, которые для реализации программы задействуют собственные ресурсы и привлекают сотрудников смежных подразделений. При необходимости организуется взаимодействие между органами государственной власти и местного самоуправления

и локальными подразделениями Группы, привлекаются подрядчики и партнеры для реализации мероприятий согласованной программы, внешние эксперты для оценки эффективности реализации программы, проводится мониторинг публикаций в СМИ и социальных сетях для оценки PR-эффекта.

Ежегодная программа разрабатывается в соответствии со Стратегией корпоративной социальной ответственности Транспортной группы FESCO, согласно которой принцип социальной ответственности интегрирован в стратегию развития и повседневную деятельность FESCO.

Чтобы лучше учесть воздействие своих программ, Компания систематически собирает обратную связь у всех стейкхолдеров: при помощи опросов (как среди сотрудников, так и среди жителей регионов присутствия), фокус-групп и интервью.

Принцип выбора партнеров

Среди ценностей FESCO – ориентация на общий результат, профессионализм и ответственность. В соответствии с этими ценностями Компания стремится максимизировать результативность своих внешних социальных и благотворительных программ за счет построения долгосрочных партнерских отношений с государством и обществом.

При этом особая роль отводится профессионалам – социальным предпринимателям, социально ориентированным некоммерческим организациям и экспертам в области благотворительности.

Обязательными критериями отбора внешних социальных и благотворительных программ и проектов, помимо вышеперечисленного, являются:

- потребности заинтересованных сторон и регионов присутствия;
- системный подход к решению конкретных задач устойчивого развития, нацеленность на измеримый результат;
- потенциал долгосрочного партнерства при минимальных рисках образования зависимости целевой аудитории от благотворительной поддержки;
- соразмерность затрат и предполагаемого эффекта.

Компания поддерживает следующие формы внешних социальных программ



FESCO прилагает системные усилия, направленные на повышение качества реализуемых с ее участием внешних социальных и благотворительных проектов. Эти усилия включают привлечение внутренней и внешней экспертизы для реализации программ и проектов, участие в оценке их результатов, а также популяризацию идей, принципов и лучших практик КСО, социального предпринимательства и благотворительности.

Наши цели и задачи

Усилия Транспортной группы FESCO в рамках реализации корпоративной социальной ответственности в регионах присутствия сосредоточены на развитии человеческого капитала, повышении качества жизни в регионах, создании новых возможностей для самореализации жителей.

Задачами социальной политики FESCO являются:

- поддержка общественных инициатив, способствующих устойчивому развитию регионов присутствия интересов Группы;
- поддержка общественно значимых мероприятий и проектов, направленных на решение социальных, экономических и экологических проблем в регионах присутствия интересов Группы;
- поддержка проектов и программ, направленных на развитие социальных институтов в регионах присутствия Группы.

Благотворительная и спонсорская деятельность FESCO осуществляется в следующих направлениях.

- Поддержка деятельности в сфере образования:**
 - содействие в реализации проектов по созданию новых образовательных возможностей в регионах присутствия интересов Группы;
 - поддержка дошкольных образовательных организаций, общеобразовательных организаций, профессиональных образовательных организаций и профессиональных образовательных организаций высшего образования, а также организаций, реализующих дополнительные образовательные программы.
- Поддержка деятельности в сфере культуры:**
 - содействие в реализации культурных проектов и программ, направленных на сохранение и популяризацию культурного наследия в регионах присутствия интересов Группы;
 - поддержка развития проектов, способствующих формированию и развитию культурной идентичности в регионах присутствия Группы.
- Всесторонняя поддержка семьи и детства.**
- Поддержка деятельности в сфере спорта:**
 - содействие в организации и проведении спортивных мероприятий;
 - содействие в организации и реализации проектов и программ, направленных на популяризацию спорта и вовлечение населения в систематические занятия физкультурой и спортом;
 - поддержка проектов и программ, направленных на развитие детско-юношеского спорта.
- Поддержка деятельности, направленной на развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия интересов FESCO.**
- Поддержка социально уязвимых и незащищенных категорий граждан.**
- Поддержка организаций и учреждений, ориентированных на сохранение окружающей среды, животного мира, а также поддержка приютов для животных.**
- Прочие мероприятия, реализуемые с целью решения отдельных особо важных социально-экономических проблем в регионах присутствия Группы.**

Особенная роль Приморья и Владивостока

Ввиду того что история создания и становления FESCO неразрывно связана с историей освоения Дальнего Востока России, этот регион в целом и Владивосток как его столица в частности занимают особенное место в стратегии КСО Компании. FESCO приоритизирует внешние социальные и благотворительные проекты и программы, реализуемые в Приморском крае, над прочими.

При реализации внешних социальных и благотворительных проектов и программ на Дальнем Востоке России FESCO исходит из особенностей геополитического положения, исторического развития и социально-экономических особенностей региона.

Отдельное внимание FESCO уделяет вопросам молодежной политики: созданию привлекательных условий для талантливой молодежи, развитию инфраструктуры для реализации потенциала и устремлений молодых людей, привлечению молодого поколения к сохранению и изучению культурного и исторического наследия региона.

Вместе с тем, принимая во внимание важность других регионов присутствия Группы, благотворительные проекты ведутся и в других субъектах Российской Федерации, а часть программ тиражируется и выходит на федеральный уровень.



Поскольку именно на Дальнем Востоке России сосредоточена значительная часть активов Компании, принципиальное значение для FESCO имеет благополучие жителей Владивостока и других городов региона.

Социальные, культурные и спортивные инициативы FESCO в 2023 году

FESCO активно поддерживает инициативы, направленные на развитие культурной и социальной жизни в регионах присутствия. Общий объем социальных инвестиций составил почти 1,9 млрд руб. Благополучателями различных социальных и культурных инициатив Компании стали более 100 тыс. человек.



Конкурс социальных проектов «Море возможностей»

Грантовый конкурс «Море возможностей» – один из ключевых элементов программы поддержки и развития местного сообщества FESCO. В 2023 году в рамках этого конкурса Транспортная группа FESCO продолжила выделять гранты некоммерческим организациям, бюджетным учреждениям и волонтерам для решения наиболее острых социальных проблем Приморья.

Грантовые конкурсы как инструмент работы с местным сообществом широко распространены на всей территории России, однако именно в Приморье до 2020 года не было ни одной местной инициативы подобного рода. Это стало одной из основных предпосылок для старта реализации программы. Другая немаловажная цель программы связана со стремлением к общемировому тренду – масштабной эволюции от адресной благотворительности к системным усилиям, направленным на создание постоянно действующих, устойчивых механизмов решения социальных проблем.

По результатам четвертого ежегодного конкурса в 2023 году было подано 55 заявок от некоммерческих, государственных и муниципальных бюджетных организаций, а также волонтерских групп, включающих сотрудников FESCO, из Владивостока, а также городов и поселков края – Находки, Артема, Уссурийска, Партизанска и др.

23 проекта получили гранты по основной программе: 21 грант в размере до 300 тыс. руб. и еще два, успешно прошедших очную защиту перед конкурсной комиссией, – на сумму до 500 тыс. руб.

Помимо этого, пять проектов стали обладателями грантов специальной номинации ВМТП, который является партнером конкурса с 2022 года. Порт финансирует проекты, направленные на развитие микрорайона Эгершельд.

Конкурс социальных проектов «Море возможностей» призван укрепить социальное партнерство FESCO с общественностью и органами государственной власти и местного самоуправления Приморского края с целью:

- внедрения на территории проведения конкурса инновационных технологий устойчивого развития;
- реализации на территории проведения конкурса проектов, направленных на повышение качества жизни, включая развитие образования, создание новых общественных пространств, сохранение культурного наследия, создание новых возможностей для самореализации жителей;
- развития институтов местных сообществ;
- развития социального и корпоративного волонтерства;
- развития социального предпринимательства.

В 2023 году грантовый фонд составил 9,2 млн руб. Самостоятельно победители «Моря возможностей» смогли привлечь еще более 5 млн руб., таким образом общий социальный эффект превысил 14 млн руб. По итогам конкурса 2023 года количество благополучателей составило более 6 тыс. человек, а волонтерами, которые помогали реализовывать социальные проекты, стали более 500 человек.

9,2 млн руб.
составил грантовый фонд

5 млн руб.
привлеченное финансирование грантополучателями



Основные направления проектов конкурса «Море возможностей»



Социальная защита, психологическая помощь, поддержка творчества и профориентация:

- внедрение новых методик и технологий социальной и психологической защиты и поддержки детей (в том числе детей-сирот, детей с ограниченными возможностями здоровья), подростков и молодежи, инвалидов, ветеранов, пожилых людей, безработных, других социально уязвимых слоев населения;
- поддержка научно-технического творчества, организация профориентационной работы.



Экология:

- формирование экологической культуры и популяризация экологических знаний;
- внедрение новых технологий защиты и сохранения окружающей среды;
- проведение экологических акций по благоустройству и озеленению;
- развитие познавательного туризма.

По-прежнему большое внимание уделяется нетворкингу, построению горизонтальных связей между участниками и другими стейкхолдерами, обучению заявителей и победителей, с тем чтобы впоследствии они могли успешно принимать участие и в других грантовых конкурсах. Оператором конкурса – автономной некоммерческой организацией дополнительного профессионального образования



Культура:

- сохранение культурного наследия и памятников культуры и истории;
- наращивание творческого и туристического потенциала региона;
- создание новых конструктивных форм досуга.



Спорт и здоровый образ жизни:

- популяризация здорового образа жизни;
- создание условий для развития физической культуры и массового спорта;
- внедрение эффективных форм организации спортивных мероприятий и увлечений для детей и взрослых.



Социальное предпринимательство:

- развитие социально-предпринимательских инициатив.

и консалтинга «Развитие», выполняющей функции ресурсного центра для некоммерческих организаций в Приморском крае, были проведены серия образовательных мероприятий для потенциальных грантополучателей, весенняя и осенняя грантовые школы, на постоянной основе оказывалась консультационная поддержка экспертов как на этапе подготовки заявок на конкурс, так и в процессе реализации проектов.

По результатам независимой экспертизы конкурса «Море возможностей», проведенной FESCO в конце 2023 года впервые за время существования конкурса, 58 % опрошенных участников прошлых лет с помощью полученных средств смогли расширить охват своих проектов и помочь еще большему количеству людей.

~60%

проектов обрели новых партнеров и совместно развивают значимые для жителей региона инициативы

Официальный сайт конкурса



Поддержка культуры и искусства

Открытие общественного пространства Государственной Третьяковской галереи во Владивостоке

В рамках продолжения стратегического партнерства Транспортной группы FESCO и Государственной Третьяковской галереи в июле 2023 года во Владивостоке открылось общественное пространство Государственной Третьяковской галереи. Помимо финансового содействия, FESCO предоставила Третьяковской галерее помещение для проекта. Представительство музея расположилось по адресу г. Владивосток, ул. Алеутская, д. 15 – в историческом здании Дальневосточного морского пароходства. Общественное пространство Третьяковской галереи работает как культурно-просветительская площадка, где проводятся выставки, мастер-классы, лекции, кинопоказы и другие мероприятия. Помимо этого, посетители могут воспользоваться пространством для работы или учебы – в помещении находятся библиотека с книгами о живописи и изобразительном искусстве, а также несколько оборудованных рабочих мест и зона для отдыха.

В Третьяковской галерее во Владивостоке можно найти книги об искусстве, каталоги выставок галереи в Москве, познакомиться с единомышленниками и поучаствовать в культурных, научно-просветительских и образовательных мероприятиях.

Выставочные проекты

В 2023 году FESCO выступила генеральным партнером выставки Государственной Третьяковской галереи «Век графики» в Новой Третьяковке в Москве, на которой посетители могли познакомиться с новыми поступлениями произведений графики XX–XXI веков.

При поддержке FESCO в Приморской государственной картинной галерее во Владивостоке также прошла выставка «Энергия цвета. Архетипы авангарда». Проект реализован в партнерстве с Государственной Третьяковской галереей и Дальневосточным художественным музеем. Выставка собрала более 50 произведений, наиболее ярко отразивших традиции изобразительного искусства русского авангарда.

Магистерская программа «Музейное дело»

Сотрудничество FESCO и Третьяковской галереи не ограничивается культурными инициативами. При участии FESCO в 2021 году во Владивостоке была запущена магистерская программа «Музейное дело» в Дальневосточном федеральном университете, и в 2023 году первые 11 магистрантов защитили свои квалификационные работы, девять из которых – с красным дипломом.

С 2023 года FESCO оказывает финансовую поддержку реализации аналогичной магистерской программы в Балтийском федеральном университете им. Иммануила Канта.

Студенты осваивают музейные профессии, а сотрудники Третьяковской галереи, наряду с преподавателями, участвуют в учебном процессе по следующим дисциплинам: фандрайзинг, выставочная деятельность, практикум письма об искусстве, цифровая среда, PR в музее.

Выпускники программы смогут войти в кадровый резерв филиала Третьяковской галереи во Владивостоке и в Калининграде.

Помимо этого, в 2023 году FESCO был реализован ряд совместных партнерских проектов с **Пушкинским, Русским и Политехническим музеями**.

Совместно с **Домом творчества «Переделкино»** FESCO провела литературную резиденцию «Сквозь времена и расстояния» для авторов из Приморского и Хабаровского края, в ходе которой под руководством опытных наставников и при поддержке друг друга они написали авторские тексты о связи поколений на Дальнем Востоке.

К 115-летию со дня рождения первой в мире женщины – капитана дальнего плавания Анны Щетиной FESCO переиздала ее воспоминания «На морях и за морями». Отдельной книгой произведение выходило только в 1988 году. Более 900 книг безвозмездно передано библиотекам Приморского края, Морского государственного университета им. адмирала Г.И. Невельского, Дальневосточного федерального университета.



Образование

Основными задачами FESCO в реализации проектов образовательного направления является решение государственных задач по подготовке кадров для транспортно-логистической отрасли. При этом формирование устойчивого кадрового потенциала невозможно без программ по ранней профориентации школьников, поэтому большое внимание FESCO уделяет подобным проектам.

Открытие IT-класса FESCO

В конце мая 2023 года FESCO на базе детского технопарка «Кванториум» открыла компьютерный класс для обучения актуальным IT-специальностям. Образовательная программа рассчитана на учащихся 7–11-х классов, в том числе оставшихся без попечения родителей, из многодетных семей и семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

Программа обучения включает следующие направления: программирование, 3D-моделирование, разработка приложений виртуальной реальности, промышленный дизайн.

Креативный лагерь «Контур культуры»

Летом 2023 года прошел первый креативный лагерь для детей «Контур культуры», организованный совместно с благотворительным фондом «Новый учитель». Лагерь собрал 140 подростков от 13 до 17 лет, которые на протяжении двух недель работали над созданием своих креативных проектов с последующей презентацией их в рамках городского фестиваля. Площадкой для проведения лагеря стала школа № 32, в которой при поддержке Министерства

образования Приморского края и FESCO работают участники программы «Учитель для России» благотворительного фонда «Новый учитель».

В ноябре 2023 года прошла трехдневная обучающая программа для учителей Приморья с целью повышения их квалификации. В ходе семинара «Организация мероприятий в школе и вне ее» более 60 учителей Приморского края на практике изучили инструменты и технологии неформальной педагогики и проектного подхода.

Это не первый опыт сотрудничества Транспортной группы FESCO с благотворительным фондом «Новый учитель». Ранее FESCO поддержала появление программы «Учитель для России» в Приморском крае.

Федеральный проект «Билет в будущее»

ВМТП присоединился к федеральному проекту «Билет в будущее» в рамках национального проекта «Образование». Участие в проекте предусматривает ознакомление школьников, заинтересованных в получении флотских, портовых, логистических профессий, с условиями и особенностями работы непосредственно на месте. Соответствующее соглашение подписано 1 декабря 2023 года. В рамках сотрудничества школьники Владивостока и Приморского края посещают порт с экскурсией, а также проходят профессиональную пробу для закрепления материала.

Параллельно с мероприятиями в рамках проекта «Билет в будущее» экскурсии проходят и для учащихся 7–11-х классов, оставшихся без попечения родителей, из многодетных семей и семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.



«Контур культуры»



«Билет в будущее»

Программа «FESCO детям»

FESCO уделяет особое внимание программам, способствующим созданию условий для всестороннего развития детей и реализации их потенциала, а также проектам, направленным на поддержку детей с ограниченными возможностями здоровья.

Данную деятельность FESCO реализует по следующим направлениям:

- проект поддержки детского и семейного чтения – переиздание советских детских книг и издание собственных; их безвозмездная передача в образовательные и медицинские учреждения, проведение просветительских программ;
- партнерство с благотворительными организациями в целях оказания помощи тяжелобольным детям;
- волонтерские мероприятия: посещение организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без временного попечения родителей, организация мероприятий для родителей и пациентов детских медицинских учреждений;
- поддержка проектов, направленных на развитие и реализацию потенциала детей и молодежи в рамках грантового конкурса «Море возможностей».



Задачи программы



Помочь детям в разрешении социальных проблем и повысить качество их жизни.



Создать профориентационные образовательные программы для школьников и воспитанников специальных учреждений.



Способствовать развитию интеллектуальных и творческих способностей.



Укрепить связи между родителями и детьми через совместное времяпрепровождение.



Интегрировать волонтерские мероприятия FESCO в стратегию помощи специальным учреждениям в регионах присутствия Компании.



Основные группы благополучателей программы «FESCO детям»:

- дети различных возрастов: программа предоставляет образовательные и рекреационные возможности для детей разных возрастных групп, учитывая их потребности и интересы;
- дети с ограниченными возможностями здоровья: программа оказывает помощь тяжелобольным детям, поддерживая их здоровье и обеспечивая доступ к образованию и культурным мероприятиям;
- семьи и родители: программа поддерживает семейное чтение, способствуя укреплению связей между детьми и их родителями, создавая общее время для обучения и развития;
- местные образовательные и медицинские учреждения: программа предоставляет переизданные детские книги для культурных (библиотеки), образовательных (школы, детские сады) и медицинских учреждений, обогащая их образовательный контент;
- местные сообщества: программа способствует развитию культурной и образовательной среды в регионе, что влияет на укрепление местных сообществ и общественных связей.

Проект поддержки детского и семейного чтения

FESCO уже более трех лет реализует программу поддержки детского и семейного чтения в рамках программы «FESCO детям»: переиздает популярные советские книги для детей и подростков, реализует собственные издательские проекты и занимается просветительской и образовательной деятельностью.

3 180 детей

приняли участие в просветительских программах в 2023 году

>100 тыс.

экземпляров книг, изданных FESCO, переданы в учебные заведения, библиотеки, медицинские и социальные организации Владивостока и Приморского края на безвозмездной основе в 2023 году

Впервые в 2023 году программа поддержки детского и семейного чтения была представлена в городах присутствия FESCO – на Фестивале искусства и чтения в Томске, фестивале «Музеи – детям» в Санкт-Петербурге, международной выставке-форуме «Россия» на ВДНХ.

Программа помощи тяжелобольным детям Приморья

С 2020 года Транспортная группа FESCO вместе с крупнейшим в России благотворительным фондом «Русфонд» оказывает помощь тяжелобольным детям из Приморского края. Ее цель – создание в регионе системы быстрой и эффективной адресной помощи тяжелобольным детям, которые по разным причинам не могут получить помощь в рамках программ ОМС. В 2023 году высокотехнологичную медицинскую помощь по программе получили 16 детей.

Группа также поддерживает развитие регистра доноров костного мозга на Дальнем Востоке.



Спортивные инициативы

FESCO делает спорт доступнее и дает возможность ребятам разных возрастов вести активный образ жизни и заниматься любимым спортом.

За 2023 год было реализовано более 15 различных проектов, участие в которых приняли более 5 тыс. человек. Группа активно участвует в организации и проведении соревнований и турниров различного уровня, а также поддерживает проекты, популяризирующие спорт и здоровый образ жизни.

FESCO поддержала ряд знаковых спортивных мероприятий, в том числе с участием олимпийских чемпионов и спортсменов мирового уровня – международные игры «Дети Приморья», международный турнир IPFC 7, турнир по спортивной гимнастике им. чемпионки токийской Олимпиады Лилии Ахаимовой и др.

FESCO поддержала более 10 турниров по фулл-контакт-каратэ, троеборью, борьбе, самбо и другим единоборствам, провела турнир FESCO среди детей по баскетболу, совместно с Футбольной академией «Динамо» им. Л.И. Яшина

организовала международный турнир по футболу «Дальневосточный кубок FESCO», провела соревнования по интеллектуальным видам спорта – вейци и го. Все турниры организуются в тесном сотрудничестве с правительствами регионов проведения и спортивными федерациями.

Весомым вкладом FESCO в развитие регионального спорта является поддержка приморского хоккейного клуба «Адмирал». В 2023 году клубу исполнилось 10 лет, и с самого первого дня FESCO является его надежными партнером.

Одна из целей социальной политики FESCO – давать возможности даже самым незащищенным категориям. В 2023 году совместно с автономной некоммерческой организацией «Адаптивное самбо» проведено сразу несколько мероприятий для детей с ограниченными возможностями здоровья: Первые инклюзивные игры FESCO, Специальная олимпиада и Инклюзивная спартакиада.

15 различных проектов

было реализовано за 2023 год

5 тыс. человек

приняли участие в проектах FESCO за 2023 год



Развитие социальной и общественной инфраструктуры

Задачи по созданию комфортной городской среды – одни из приоритетных в стратегии корпоративной социальной ответственности Группы. В 2023 году реализованы следующие мероприятия:

- подписание соглашения с администрацией Владивостока о благоустройстве одного из основных центров притяжения города – старейшего маяка Владивостока «Токаревская кошка». Планируется восстановление территории у самого маяка, создание прогулочной зоны с освещением, местами отдыха и малыми архитектурными формами;
- ремонтные и восстановительные работы в Морском государственном университете им. адмирала Г.И. Невельского;

- ремонтные работы в учреждениях школьного образования и досуговых центрах, подшефных учреждениях;
- ремонтные работы и оснащение спортивных объектов;
- «FESCO Помощь» – многофункциональные автокомплексы для решения проблем на дорогах и интеграция системы распознавания лиц поисково-спасательного отряда «ЛизаАлерт» для помощи в поиске пропавших людей;
- открытие детских площадок во Владивостоке.



Корпоративное волонтерство

С 2023 года FESCO активно занимается развитием корпоративного волонтерства. Помимо укрепления корпоративной культуры, сплочения сотрудников, бесценного вклада в развитие внешних социальных проектов, корпоративное волонтерство вносит существенный вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации через привлечение в социально полезную деятельность наиболее активной части населения – компетентных и неравнодушных сотрудников компаний. Помимо этого, реализация волонтерских программ способствует расширению сети контактов и партнерств для дальнейшего взаимовыгодного сотрудничества.

По итогам 2023 года команда волонтеров FESCO стала победителем в краевом конкурсе на выявление, поддержку и поощрение достижений лучших добровольцев «Волонтер года – 2023» в номинации «Корпоративная добровольческая организация в Приморском крае». Конкурс проводится в целях популяризации и развития добровольчества (волонтерства) на территории Приморского края, реализации федерального проекта «Социальная активность» в рамках национального проекта «Образование».

При реализации программы корпоративного волонтерства FESCO следует принципам, изложенным в стратегии корпоративной социальной ответственности, координируя усилия волонтеров в ее реализации и повышая эффективность социальных инвестиций в развитие регионов присутствия.

Приоритетные направления корпоративного волонтерства:

- социальная помощь: помощь незащищенным слоям населения, людям с ограниченными возможностями здоровья, срочная помощь по экспресс-запросам сообщества без участия работодателя и др., помощь детям и пенсионерам;
- экология, защита окружающей среды;
- популяризация здорового образа жизни;
- культурные и образовательные проекты.

14 ноября 2023 года в рамках XII Московского международного форума «Корпоративное волонтерство» Транспортная группа FESCO возглавила Региональное представительство Национального совета по корпоративному волонтерству в Приморском крае.



Закупочная деятельность

Закупочная деятельность Группы FESCO имеет свою специфику: деятельность компаний Портового дивизиона регулируется Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических

лиц», в то время как закупочная деятельность остальных компаний регулируется внутренними документами Группы.

Документы Группы FESCO в сфере закупок

- Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Владивостокский морской торговый порт» и его дочерних обществ¹, размещенное на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок (<https://zakupki.gov.ru/>). Положение было актуализировано в мае 2023 года.
- Регламент, устанавливающий порядок взаимодействия при осуществлении закупочной деятельности и организации снабжения;
- Руководство по контрактованию дорогостоящей техники напрямую у производителей, включая иностранных (за исключением производителей дорогостоящей техники, которые находятся под юрисдикцией недружественных стран);
- Целевая модель осуществления закупочной деятельности и снабжения в Группе FESCO;
- Концепция осуществления закупок в Группе FESCO.

В 2023 году были утверждены следующие документы:

- Единый стандарт закупок ООО «СЦФ»;

Основные принципы при организации и проведении закупок



Открытость:
информационная прозрачность закупок.



Эффективность:
обеспечение целевого, экономически обоснованного и эффективного расходования средств на приобретение товаров, работ, услуг (в том числе с учетом стоимости жизненного цикла) и реализации мер, направленных на сокращение издержек компаний Группы FESCO.



Своевременность:
реализация закупочных процессов для своевременного обеспечения компаний Группы FESCO товарами, работами, услугами, заблаговременного информирования поставщиков о планируемых закупках.



Конкурентность:
равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупки, предотвращение коррупционных действий и злоупотреблений в процессе закупочной деятельности.

¹ Действует только для компаний Портового дивизиона.

Управление и контроль закупочной деятельности

В течение 2023 года проведены следующие изменения:

- завершен процесс формирования закупочных комиссий Группы FESCO, определены их полномочия и компетенции:
 - центральная закупочная комиссия (закупки в рамках исполнения инвестиционных программ по всем компаниям Группы FESCO, за исключением IT и приобретения/эксплуатации флота),
 - закупочная комиссия Морского дивизиона (закупки в рамках исполнения инвестиционных программ, предусматривающих приобретение и (или) техническую эксплуатацию флота, приобретение нефтепродуктов),
 - закупочная комиссия Линейно-логистического дивизиона (Москва) (закупки по текущей операционной деятельности),

- закупочная комиссия Линейно-логистического дивизиона (Владивосток) (закупки по текущей операционной деятельности),
- закупочная комиссия ООО «СЦФ» (закупки в рамках исполнения инвестиционных программ в сфере IT, а также IT-закупок, оказание консультационных услуг).

Для обеспечения прозрачности закупок Группы FESCO, развития конкуренции и расширения возможностей участников закупок в 2023 году расширено присутствие Группы на электронных торговых площадках (ЭТП):

- организована работа на ЭТП «РТС-Тендер» и «B2B-Центр»;
- проведена регистрация на ЭТП «Фабрикант» и ЭТП «Росэлторг».

Итоги 2023 года

В 2023 году Компанией была проведена 12 761 закупочная процедура на общую сумму 115,4 млрд руб. (без учета НДС), соответствующая сумма протоколов составила 114,4 млрд руб.

Закупочная деятельность в 2022–2023 годах

Вид деятельности	Количество закупочных процедур в 2022 году	Количество закупочных процедур в 2023 году	Сумма протокола, руб. без НДС, в 2022 году	Сумма протокола, руб. без НДС, в 2023 году
Инвестиционная деятельность	553	640	35 743 059 932	30 233 187 667
Текущая деятельность	10 131	12 120	36 992 672 839	82 981 685 388
Финансовая деятельность	2	1	95 477 019	1 191 740 911
Общий итог	10 686	12 761	72 831 209 790	114 406 613 966

04 Корпоративное управление

УКРЕПЛЯЕМ НАШИ ПОЗИЦИИ



КОМПАНИЯ ДЕМОНСТРИРУЕТ ВЫСОКИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И УКРЕПЛЯЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ FESCO ОРИЕНТИРУЕТСЯ НА ЛУЧШИЕ СТАНДАРТЫ И ПРАКТИКИ, ЧТО СПОСОБСТВУЕТ ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА ГРУППЫ

«Платина» (высшая оценка) у FESCO в рейтинге журнала Forbes по корпоративному управлению.

Долгосрочный кредитный рейтинг FESCO повышен рейтинговым агентством ООО «НКР» с «BBB+» до «А» с «**позитивным**» прогнозом.

Особенности корпоративного управления в 2023 году

FESCO, занимая лидирующие позиции в транспортно-логистической отрасли, в корпоративном управлении ориентируется на лучшие стандарты и практики, сохраняя при этом собственные сложившиеся компетенции.

Корпоративное управление FESCO в 2023 году было направлено на сохранение и повышение эффективности бизнеса Группы в условиях санкционной политики и действий недружественных стран, направленных на подрыв экономики России, включая транспортную отрасль, и оказавших влияние на корпоративную устойчивость российских компаний. Несмотря на ограничительные меры, система корпоративного управления Общества продемонстрировала полное соответствие второму уровню списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, а также требованиям действующего законодательства, что соответствует ожиданиям акционеров и стейкхолдеров Компании.

При оценке качества корпоративного управления FESCO опирается также на рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России (ККУ)¹, определяющего принципы корпоративного управления. Уровень соответствия рекомендациям ККУ отражается в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, предварительно утверждаемом Советом директоров Общества в составе Годового отчета.

За отчетный год количество полностью соблюдаемых Компанией принципов ККУ снизилось – в первую очередь в связи с вынужденным ограничением раскрытия и предоставления информации под влиянием санкций недружественных стран с целью защиты интересов FESCO, прав и интересов всех стейкхолдеров.

В результате планомерной работы по повышению уровня корпоративного управления, проводимой в Компании на протяжении нескольких лет, в 2023 году FESCO получена высшая оценка – «платина» – в рейтинге журнала Forbes по корпоративному управлению.

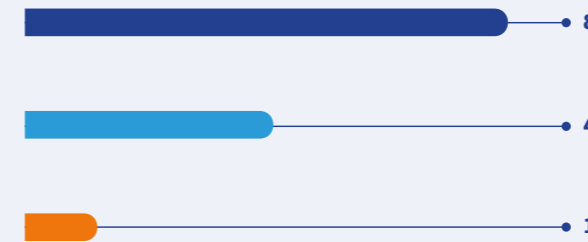
Статистика соблюдения Компанией принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в 2021–2023 годах



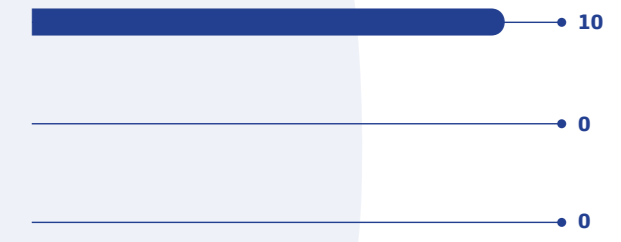
Статистика соблюдения Компанией принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в 2023 году¹

● Соблюдаемые ● Частично соблюдаемые ● Несоблюдаемые

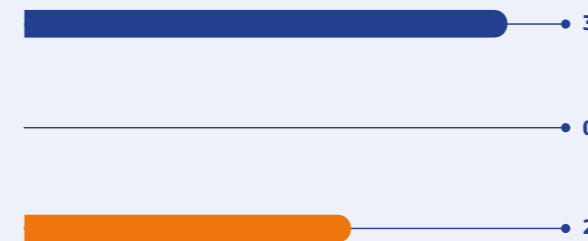
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав



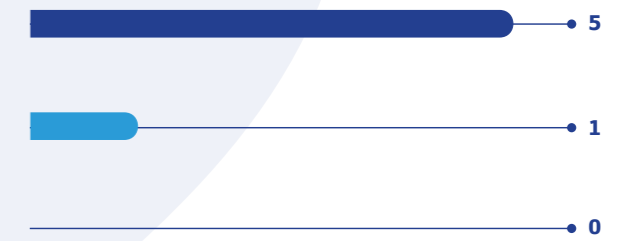
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых работников



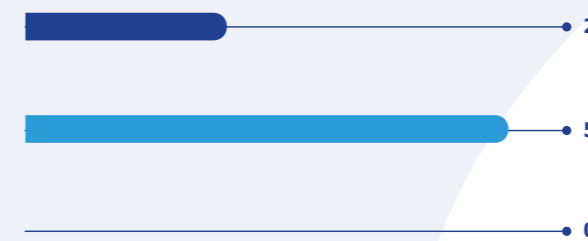
Существенные корпоративные действия



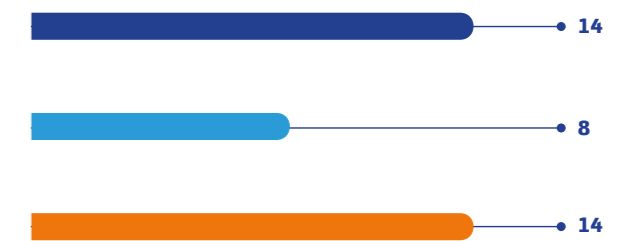
Система управления рисками и внутреннего контроля



Раскрытие информации о Компании, информационная политика



Совет директоров, компетенция, комитеты, независимость



Корпоративный секретарь



¹ Статистика по данным Компании за 2023 год на основании Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, Письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

¹ Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления, посредством которого акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией. Порядок участия акционеров в управлении, компетенция, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров закреплены в соответствии с действующим законодательством в Уставе ПАО «ДВМП» и Положении об Общем собрании акционеров¹.

Собрания акционеров ПАО «ДВМП» в 2023 году

Вид и форма	Дата	Повестка дня	Кворум, %
1. Внеочередное Общее собрание акционеров в форме заочного голосования	18.01.2023	<ol style="list-style-type: none"> Об участии ПАО «ДВМП» в Ассоциации «Российско-Китайский деловой совет». Об участии ПАО «ДВМП» в Общероссийском объединении работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей». Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «ДВМП» вознаграждений и компенсаций в новой редакции. Об одобрении крупной сделки (совокупности взаимосвязанных сделок), в совершении которой имеется заинтересованность² 	57,924351
2. Годовое Общее собрание акционеров в форме заочного голосования	30.06.2023	<ol style="list-style-type: none"> Об избрании Совета директоров ПАО «ДВМП». Об утверждении аудитора ПАО «ДВМП» на 2023 год. Об утверждении Годового отчета ПАО «ДВМП» за 2022 год. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ДВМП» за 2022 год. О распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) по результатам 2022 года. Об участии ПАО «ДВМП» в Ассоциации «Российско-Турецкий диалог». Об участии ПАО «ДВМП» в Ассоциации «Цифровой транспорт и логистика». Об участии ПАО «ДВМП» в Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» 	32,9088 ³
3. Повторное годовое Общее собрание акционеров в форме заочного голосования	04.08.2023	Повторное годовое Общее собрание акционеров проведено с той же повесткой дня, что и несостоявшееся 30.06.2023	33,7241

¹ Положение утверждено повторным годовым Общим собранием акционеров 16 ноября 2020 года, протокол от 20 ноября 2020 года № 53.
² По данному вопросу повестки дня решение не было принято.
³ Годовое Общее собрание акционеров 30 июня 2023 года признано несостоявшимся ввиду отсутствия кворума.

С целью создания для всех акционеров максимально благоприятных условий для реализации своих прав Компания следует следующим рекомендациям ККУ.



- Срок внесения акционерами предложений в повестку дня годового Общего собрания и кандидатов для избрания Совета директоров составляет 60 дней после окончания финансового года.



- В Компании созданы дополнительные средства коммуникации с акционерами – электронная почта ir@fesco.com, а также контактный центр¹.



- Сотрудниками FESCO осуществляется консультирование миноритарных акционеров Общества по вопросам реализации их прав (участие в собраниях акционеров, наследование, купля-продажа акций).



- Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается на сайте Компании www.fesco.ru в сети интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания.



- Информация для акционеров о проводимых Общих собраниях акционеров публикуется на сайте Компании www.fesco.ru в разделе «Сообщения для акционеров».

Реестр акционеров

Ведение реестра акционеров ПАО «ДВМП» осуществляет Акционерное общество «Новый регистратор» (лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13951-000001 выдана Федеральной службой по финансовым рынкам 30 марта 2006 года без ограничения срока действия).

Регистратор находится по адресу 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30, стр. 1, эт./пом./ком. 2/VI/32.

Обслуживание акционеров ПАО «ДВМП» во Владивостоке осуществляет Дальневосточный филиал Акционерного общества «Новый регистратор» по адресу 690000, г. Владивосток, ул. Алеутская, д. 28, оф. 404.

Информация об обслуживании акционеров Общества в других городах России размещена на сайте регистратора www.newreg.ru.

¹ Телефон контактного центра: +7 (495) 780-60-01.

Совет директоров

Совет директоров является ключевым элементом системы управления, позволяющим обеспечивать эффективные результаты деятельности Общества.

Деятельность Совета директоров регулируется требованиями федерального законодательства, Уставом Общества и Положением о Совете директоров, утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «ДВМП» в 2022 году. Совет директоров осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании, несет ответственность за ее стратегическое развитие, утверждение и контроль исполнения бюджета, бизнес-планов, инвестиционных программ и проектов, рассматривает вопросы финансовой деятельности, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, необходимые для достижения стратегических целей Компании.

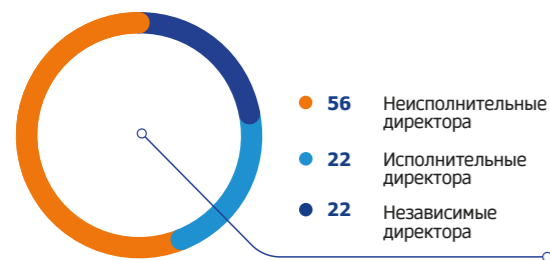
Согласно Уставу ПАО «ДВМП» Совет директоров избирается в составе девяти человек. Количественный состав соответствует требованиям законодательства и оптимально соответствует масштабу, целям и задачам Компании, а также акционерной структуре. Члены Совета директоров избираются ежегодно Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Совет директоров подотчетен собранию акционеров Общества.

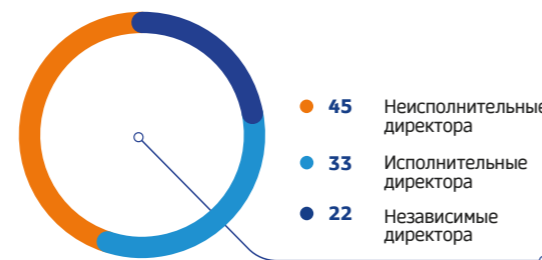
В отчетном году действовал состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 6 мая 2022 года, и состав, избранный на повторном годовом Общем собрании акционеров 4 августа 2023 года, который по итогам собрания остался неизменным. По состоянию на 31 декабря 2023 года Совет директоров ПАО «ДВМП» состоял из двух независимых директоров, трех исполнительных и четырех неисполнительных директоров.

Кандидаты в состав Совета директоров избираются с учетом их личных и деловых качеств, а также соответствия критериям независимости, предусмотренными Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Члены Совета директоров владеют необходимыми знаниями по стратегическим, производственным и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в транспортно-логистической отрасли.

Категории членов Совета директоров в 2022 году, %

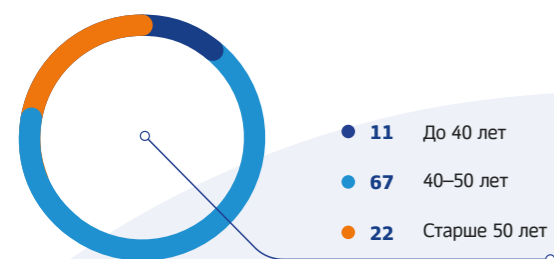


Категории членов Совета директоров в 2023 году, %

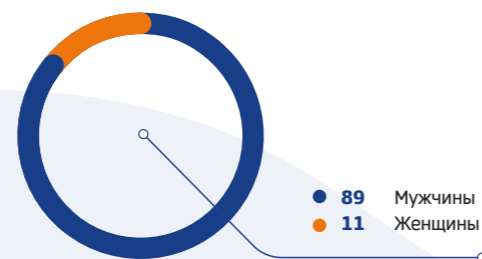


Основные характеристики членов Совета директоров

Возраст членов Совета директоров, %



Гендерное соотношение в Совете директоров, %



Ключевые компетенции членов Совета директоров

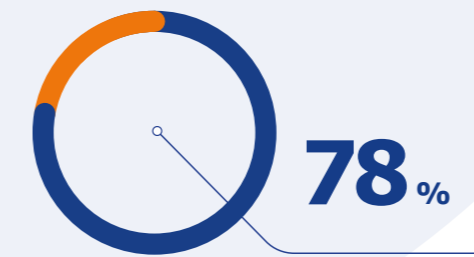
Отраслевые знания



Финансы и инвестиции



Право и корпоративное управление



Стратегия



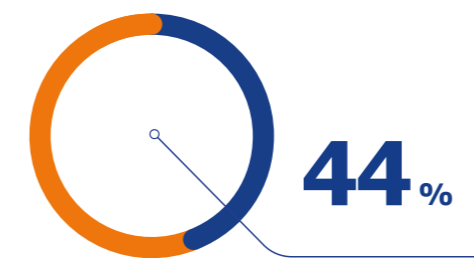
Управление рисками



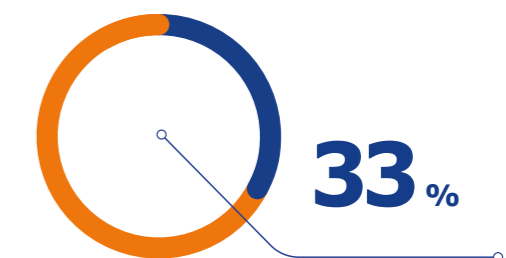
Управление персоналом



Учет и аудит



Информационные технологии



Введение в должность новых членов Совета директоров

В Обществе для вновь избранных членов Совета директоров предусмотрена Программа введения в должность, что позволяет максимально быстро вовлечь их в работу Совета директоров, его комитетов, познакомить с основной деятельностью, финансово-экономическими показателями. Такой подход обеспечивает более эффективное выполнение Советом директоров его функций.

В рамках программы предусмотрены следующие мероприятия:

- предоставление информации о ключевых вопросах и деятельности Компании: стратегии и долгосрочной программе развития, бюджете, основных производственных и финансовых результатах

деятельности Группы, системе управления рисками и внутреннего контроля, подконтрольных организациях, менеджменте и системе мотивации, организационной структуре;

- ознакомление с внутренними документами и ключевыми положениями и политиками Компании, с планом работы Совета директоров и его профильных комитетов;
- информирование об обязанностях и полномочиях Совета директоров, их статусе, ресурсах для выполнения функций членов Совета директоров;
- обеспечение коммуникаций между членами Совета директоров, членами Правления и менеджментом Группы.

Отчет о работе Совета директоров

Несмотря на вызовы на фоне геополитической обстановки, FESCO сохраняет лидерство среди транспортно-логистических компаний России, что является результатом высокой вовлеченности Совета директоров в руководство деятельностью Компании.

В 2023 году проведено 27 заседаний Совета директоров, рассмотрено 232 вопроса в рамках компетенций.

Эффективность работы Совета директоров обеспечивается в том числе благодаря планированию деятельности Совета директоров на полугодовой основе, использованию автоматизированной информационной системы для подготовки и проведения заседаний, проработыванию ключевых вопросов в профильных комитетах Совета директоров, профессиональной работе менеджмента и Корпоративного секретаря.

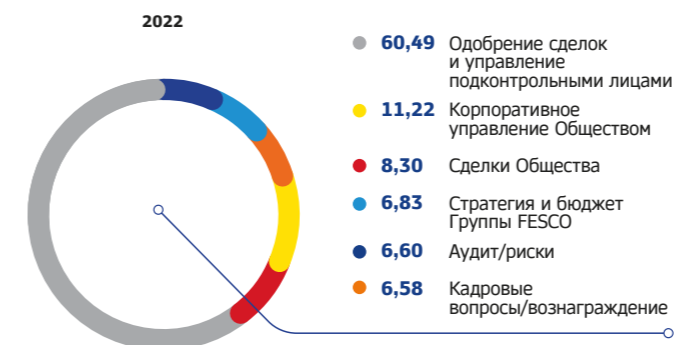
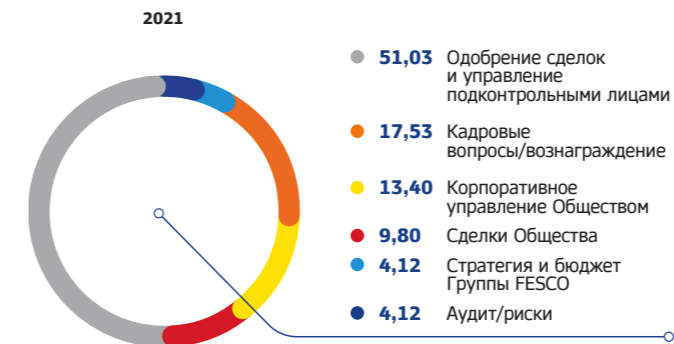
Участие членов Совета директоров в его работе составило 100 %.

В отчетном году Советом директоров рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

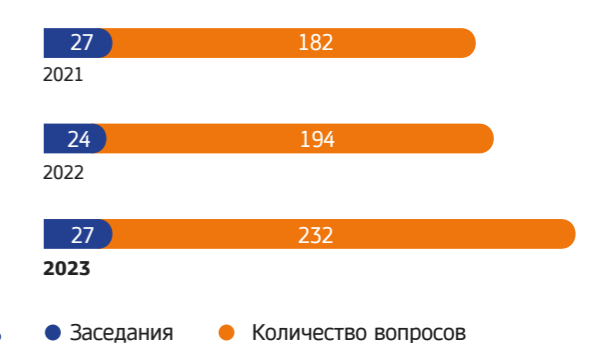
- рассмотрение вопросов по приоритетным направлениям деятельности Группы;
- рассмотрение и утверждение проектов по развитию бизнеса в странах ближнего и дальнего зарубежья;
- утверждение программ развития новых направлений бизнеса, цифровой трансформации Группы;
- одобрение сделок и управление подконтрольными лицами;
- рассмотрение отчета об исполнении бюджета ПАО «ДВМП» и его дочерних и зависимых обществ за 2022 год, утверждение бюджета на 2023 год и ключевых параметров для формирования бюджета ПАО «ДВМП» и его дочерних и зависимых обществ на 2024 год;
- рассмотрение вопросов по корпоративному управлению, внутреннему контролю, управлению рисками и внутреннему аудиту;
- рассмотрение кадровых вопросов, касающихся менеджмента Группы, вопросов организационной структуры ПАО «ДВМП».

Информация о проведении заседаний Совета директоров и принятых ключевых решениях раскрывается Компанией на сайте уполномоченного агентства <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=83> с учетом послаблений в части раскрытия информации, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102¹.

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов, %



Статистика работы Совета директоров, количество заседаний



¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Комитеты Совета директоров

В Компании действуют три комитета Совета директоров:

- Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по аудиту.

Комитеты Совета директоров играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления, обеспечивая предварительное рассмотрение, всесторонний анализ различных вопросов и подготовку соответствующих рекомендаций Совету директоров для принятия решений.

Состав комитетов Совета директоров

Комитеты формируются Советом директоров на первом заседании после годового Общего собрания акционеров и действуют до избрания нового состава Совета директоров.

В настоящее время комитеты состоят из действующих членов Совета директоров, и каждый из них входит в состав одного или двух комитетов.

Начиная с 2021 года Комитет по аудиту формируется из большинства независимых директоров.

Статистика работы комитетов Совета директоров



В 2023 году участие членов Совета директоров в работе комитетов составило 100 %.

Деятельность комитетов, порядок работы, их цели, задачи и компетенция регулируются соответствующими положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров¹ и размещенными на сайте Компании.

Отчет о работе комитетов

При организации эффективной работы профильных комитетов Общество стремится придерживаться следующих принципов:

- рассмотрение комитетами наиболее важных вопросов деятельности FESCO;
- углубленная проработка вопросов и выработка рекомендаций членам Совета директоров для принятия взвешенных решений;
- участие в контроле и проверках исполнения решений и поручений комитетов и Совета директоров;
- формирование Комитета по аудиту из большинства независимых директоров;
- эффективное взаимодействие между комитетами Совета директоров;
- возможность привлечения к работе комитетов должностных лиц и работников Группы FESCO, независимых консультантов и экспертов.

Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам

Статистика работы

В 2023 году комитет провел **девять очных заседаний**, на которых был рассмотрен **31 вопрос**

Задачи комитета

Подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам стратегического управления, реализации инвестиционных проектов и программ долгосрочного развития, бюджетирования и оценки эффективности деятельности Группы

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2023 году

- Основные вопросы развития Группы, включая стратегии развития подконтрольных лиц, концепции развития новых направлений деятельности FESCO в странах ближнего и дальнего зарубежья, оценку эффективности новых проектов;
- новые инвестиционные программы и корректировки в ранее утвержденные программы развития сервисов FESCO;
- прогноз исполнения бюджета FESCO за 2023 год и утверждение ключевых параметров для формирования бюджета Группы FESCO на 2024 год;
- отчеты Президента об исполнении поручений Комитета по стратегии, инвестициям и общим вопросам

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Статистика работы

В 2023 году комитет провел **три очных заседания** и три в заочной форме, на которых было рассмотрено **11 вопросов**

Задачи комитета

Подготовка рекомендаций Совету директоров в части определения кадровой политики, системы мотивации и вознаграждения, развития корпоративной культуры компаний Группы

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2023 году

- Рассмотрение HR-проектов по развитию и улучшению систем управления персоналом в рамках Группы FESCO;
- унификация подходов по Транспортной группе FESCO по управлению организационной структурой и системой мотивации сотрудников в Транспортной группе FESCO;
- рассмотрение системного подхода в индексации и пересмотре зарплатных плат в Группе FESCO;
- оценка эффективности деятельности топ-менеджмента ПАО «ДВМП» и работников, непосредственно подчиненных Президенту ПАО «ДВМП», топ-менеджмента подконтрольных лиц ПАО «ДВМП» и Корпоративного секретаря;
- отчеты об исполнении поручений Комитета по кадрам и вознаграждениям

Комитет по аудиту

Статистика работы

В 2023 году комитет провел **девять очных заседаний**, на которых было рассмотрено **25 вопросов**

Задачи комитета

Подготовка рекомендаций Совету директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании по вопросам управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, проведения внутреннего и внешнего аудита, бухгалтерского учета

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2023 году

- Рассмотрение результатов мониторинга инвестиционных проектов Группы FESCO;
- карты существенных рисков Группы FESCO на 2023 год на ежеквартальной основе;
- рассмотрение кандидатуры аудитора ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц для аудита финансовой отчетности по РСБУ и МСФО на 2023 год, вопроса об определении размера оплаты услуг аудиторов;
- отчеты об исполнении поручений Комитета по аудиту;
- рассмотрение планов и отчетов о проделанной работе Департамента внутреннего аудита на ежеквартальной основе

¹ Положения утверждены решением Совета директоров 28 ноября 2022 года, протокол от 29 ноября 2022 года № 22/22.

Исполнительные органы

Систему исполнительных органов ПАО «ДВМП» составляют:



единоличные исполнительные органы – Президент и Директор;



коллегиальный исполнительный орган – Правление.

Президент и Директор

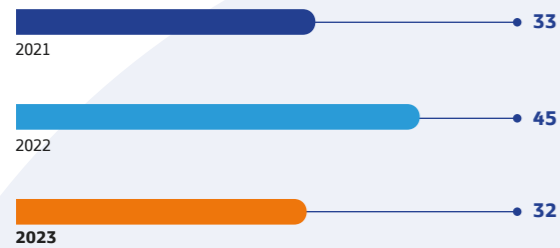
Президент и Директор – постоянно действующие единоличные исполнительные органы управления Общества, основной задачей которых является осуществление руководства текущей деятельностью Общества и решение вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества, в целях достижения стратегических целей, поставленных Советом директоров, обеспечения прибыльности бизнеса, а также соблюдения прав и законных интересов акционеров.

Президент и Директор действуют независимо друг от друга в рамках компетенции, определенной Уставом ПАО «ДВМП» и Положением о единоличных исполнительных органах¹.

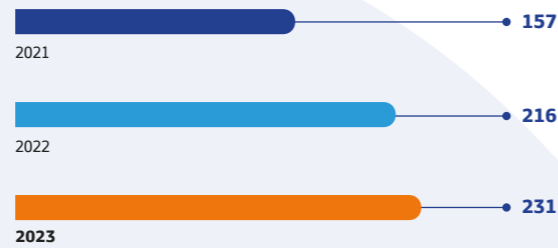
- К компетенции Президента относятся вопросы текущей деятельности Общества. Деятельность Президента направлена на обеспечение прибыльности и конкурентоспособности Общества, его финансово-экономической устойчивости, обеспечение прав акционеров и социальных гарантий персонала Общества. Президент осуществляет функции Председателя Правления.
- К компетенции Директора относятся вопросы деятельности Общества, связанные с использованием сведений, составляющих государственную тайну, их защитой, осуществлением работ, связанных с использованием таких сведений, а также принятием решений по вопросам обработки персональных данных при использовании сведений, составляющих государственную тайну.

Статистика заседаний и рассмотренных Правлением вопросов

Количество заседаний



Количество рассмотренных вопросов



¹ Положение утверждено решением годового Общего собрания акционеров 20 июня 2019 года, протокол от 20 июня 2019 года № 51.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом, который осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в пределах своей компетенции, определенной Уставом ПАО «ДВМП».

Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении¹.

Члены Правления избираются решением Совета директоров по предложению Президента Общества. Количественный состав Правления определяется Советом директоров Общества и должен быть оптимальным для конструктивного обсуждения вопросов, а также для принятия своевременных и эффективных решений.

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав Правления входили семь человек.

Изменений в составе Правления в 2023 году не происходило.

В 2023 году Правление провело **32 заседания**, рассмотрев **231 вопрос**, большая часть которых связана с управлением деятельностью компаний Группы (223 вопроса), в том числе вопросы:

Статистика рассмотренных Правлением вопросов, связанных с управлением подконтрольными и зависимыми лицами, %



- о реализации стратегий и концепций развития компаний Группы FESCO;
- об оптимизации организационной структуры компаний Группы FESCO, включая сеть филиалов, в соответствии с потребностями бизнеса;
- кадровые вопросы, связанные с назначением единоличных исполнительных органов подконтрольных лиц, утверждением КПЭ и результатов их исполнения;
- об унификации внутренних документов компаний Группы, в том числе о приведении системы мотивации персонала подконтрольных лиц в соответствие с единым подходом в Группе FESCO;
- о благотворительности и спонсорской помощи.

¹ Положение утверждено решением годового Общего собрания акционеров 20 июня 2019 года, протокол от 20 июня 2019 года № 51.

Система вознаграждения органов управления Компании

Политика Общества в области вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым работникам закреплена следующими внутренними документами:

Объект действия политики	Регламентирующий документ
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ДВМП» вознаграждений и компенсаций¹
Исполнительные органы (Президент, Директор, Правление)	<ul style="list-style-type: none"> Положение о премировании работников ПАО «ДВМП», занимающих должности группы персонала «Топ-менеджмент»², Программа краткосрочной мотивации персонала (распространяется на всех сотрудников Группы FESCO)

При формировании системы вознаграждения, определении размера и порядка выплаты вознаграждения органам управления Общество придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Текущий уровень вознаграждения членов Совета директоров и исполнительных органов достаточный для мотивации, эффективности их работы, удержания лиц, обладающих необходимыми для Компании компетенцией и квалификацией.

В 2023 году Компания внесла изменения во внутренние документы, определяющие уровень вознаграждения членов Совета директоров и исполнительных органов.

Вознаграждение членам Совета директоров

Порядок расчета вознаграждений определен Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, действующим в новой редакции, которая утверждена внеочередным Общим собранием акционеров 18 января 2023 года.

Новая редакция документа, подготовленная с учетом лучших практик, предполагает четкое структурирование вознаграждения и предусматривает две части: базовую и дополнительную.

Базовая часть вознаграждения выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, Председателя и члена комитетов Совета директоров.

Размер годового вознаграждения членов Совета директоров определен в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ДВМП» вознаграждений и компенсаций.

¹ Утверждено внеочередным Общим собранием акционеров 18 января 2023 года, протокол от 19 января 2023 года № 58.

² Утверждено решением Совета директоров 22 августа 2023 года, протокол от 23 августа 2023 года № 16.

Виды вознаграждений за корпоративный год¹

Показатель	Размер вознаграждения
Базовое вознаграждение, руб.	15 000 000
Дополнительное вознаграждение ² , %:	
Председателю Совета директоров	50
Председателю комитета	50
Члену комитета	25

Базовое вознаграждение выплачивается ежеквартально равными частями в течение 30 календарных дней после окончания соответствующего отчетного квартала исходя из фактического участия в заседаниях Совета директоров и заседаний комитета Совета директоров Общества, членом которого он является, проведенных в квартале.

Данные виды вознаграждений являются единственной формой денежного вознаграждения членов Совета директоров, иные формы мотивации и материального стимулирования в Обществе не применяются. Дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров Общества отсутствуют.

В Компании предусмотрена компенсация членам Совета директоров расходов, связанных с участием в деятельности Совета директоров Общества. Компенсируются только фактически произведенные, документально подтвержденные и разумно обоснованные расходы.

В 2023 году общая сумма вознаграждения, выплаченная членам Совета директоров за их работу, составила 196,74 млн руб. Размер компенсации расходов составил 406 тыс. руб.

В отчетном году Обществом не выдавались займы членам Совета директоров.

Вознаграждение членам исполнительных органов

Вознаграждение единоличным исполнительным органам и членам Правления как руководителям высшего звена Компании состоит из должностного оклада, выплачиваемого ежемесячно, и премиальной части, выплачиваемой после подведения итогов выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) за полугодие.

Действующую в Компании систему вознаграждения членов исполнительных органов определяет Совет директоров на основании рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям два раза в год проводит оценку эффективности системы вознаграждения, при необходимости дает рекомендации по ее улучшению, а также подводит итоги выполнения КПЭ менеджментом Компании.

КПЭ устанавливаются индивидуально для каждого руководителя высшего звена, включают операционные, финансовые, стратегические показатели и утверждаются на заседании Совета директоров на каждое полугодие.

По решению Совета директоров топ-менеджменту может быть выплачено дополнительное вознаграждение за особый вклад в достижение финансовых результатов Компании и реализацию особо важных проектов.

В 2023 году сумма вознаграждения, выплаченная членам Правления и единоличным исполнительным органам, составила 3 062,32 млн руб. Компенсация расходов членам Правления в отчетном периоде не осуществлялась, займы не выдавались.

¹ Период расчета выплаты вознаграждений и компенсаций устанавливается с даты избрания состава Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Компании до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров Компании, на котором будет избран новый состав Совета директоров Общества.

² Дополнительное вознаграждение рассчитывается в процентах от базового вознаграждения за корпоративный год.

Корпоративный секретарь

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре¹.

Функции аппарата Корпоративного секретаря осуществляются Департаментом корпоративного секретариата ПАО «ДВМП» под руководством Корпоративного секретаря.

Функции Корпоративного секретаря направлены на соблюдение органами управления и должностными лицами Компании требований законодательства и внутренних документов, регулирующих порядок защиты прав акционеров, подготовки и проведения Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров Компании, комитетов Совета директоров, Правления, раскрытия информации о Компании в рамках законодательства о рынке ценных бумаг, обращения с инсайдерской информацией. Одной из ключевых задач Корпоративного секретаря является поддержание высокого уровня корпоративной культуры и совершенствование практики корпоративного управления в Компании и Группе.

Корпоративный секретарь является секретарем Совета директоров Компании и подчиняется функционально Совету директоров, а административно – Президенту. В компетенции Совета директоров находятся вопросы утверждения кандидатуры Корпоративного секретаря, вознаграждения, утверждения Положения о Корпоративном секретаре, что обеспечивает независимость и эффективность выполнения Корпоративным секретарем возложенных на него функций.

В рамках выполнения норм Кодекса корпоративного управления и осуществления контроля за системой корпоративного управления в Компании Совет директоров рассматривает отчеты Корпоративного секретаря по итогам деятельности за год. Отчет Корпоративного секретаря за 2023 год был утвержден на заседании Совета директоров 28 декабря 2023 года, Совет директоров дал положительную оценку деятельности Корпоративного секретаря и Департамента корпоративного секретариата в 2023 году.

В отчетном году деятельность Корпоративного секретаря была сфокусирована на достижении бизнес-целей Группы, планомерности, эффективности в работе органов управления на фоне ограничительных мер, на поддержании устойчивого уровня корпоративного управления, а также на совершенствовании процедур по контролю за исполнением решений органов управления Компании.

Управление подконтрольными организациями

Под управлением ПАО «ДВМП» объединено более 100 российских и иностранных юридических лиц, обеспечивающих функционирование Группы FESCO.

Корпоративное управление подконтрольными лицами осуществляется посредством законодательно закрепленного механизма осуществления прав и интересов ПАО «ДВМП» как основного акционера/участника компаний Группы, в том числе путем:

- определения в уставе Общества предварительного одобрения сделок и действий подконтрольных лиц Советом директоров и (или) Правлением ПАО «ДВМП»;
- определения Советом директоров и Правлением ПАО «ДВМП» позиции представителей Общества в органах управления подконтрольных лиц для голосования по ключевым вопросам;
- формирования органов управления компаний Группы из представителей ПАО «ДВМП» (советы директоров (наблюдательные советы), исполнительные органы управления);
- осуществления ПАО «ДВМП» или его подконтрольными юридическими лицами полномочий единоличного исполнительного органа отдельных компаний Группы;
- унификации учредительных и внутренних документов, компетенции органов управления компаний Группы.

За реализацию механизма корпоративного управления подконтрольными лицами ПАО «ДВМП» отвечает Общество с ограниченной ответственностью «Сервисный центр ФЕСКО» (ООО «СЦФ»), которое осуществляет функции общего центра обслуживания для большинства компаний Группы.

С целью регулирования степени контроля используются как трехзвенная структура органов управления (общее собрание, совет директоров / наблюдательный совет, единоличный исполнительный орган), так и двухзвенная (общее собрание, единоличный исполнительный орган).

Контролю со стороны ПАО «ДВМП» подлежат следующие ключевые вопросы деятельности компаний Группы:

- утверждение бюджетов, программ стратегического развития, бизнес-планов, инвестиционных программ и проектов;
- одобрение отдельных сделок и действий, предусмотренных уставами ПАО «ДВМП» и его подконтрольных лиц;
- предварительное утверждение кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, а также в состав совета директоров / наблюдательного совета подконтрольных компаний ПАО «ДВМП»;
- предварительное рассмотрение вопросов, связанных с назначением менеджмента подконтрольных лиц;
- утверждение кандидатур аудиторов подконтрольных лиц.

В 2023 году Советом директоров и Правлением ПАО «ДВМП» было принято порядка 397 решений по вопросам, связанным с управлением подконтрольными лицами.

¹ Положение утверждено решением Совета директоров от 6 февраля 2019 года, протокол от 7 февраля 2019 года № 1/19.

Контроль и аудит

Система внутреннего контроля

Действующая в FESCO система управления рисками и внутреннего контроля является неотъемлемой частью системы корпоративного управления и охватывает все направления деятельности, ключевые бизнес-процессы и уровни управления. Основной целью системы является обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических и операционных целей Компании в условиях неопределенностей и факторов неблагоприятного воздействия.

Процессы управления рисками и внутреннего контроля представляют собой взаимосвязанные непрерывные процессы, осуществляемые органами управления и работниками в ходе выполнения закрепленных за ними задач.

С целью обеспечения органов управления Группы достоверной и полной информацией о деятельности Компании создан Департамент внутреннего аудита.

Департамент на регулярной основе проводит независимую оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и участвует в работе по ее совершенствованию. Также в задачи департамента входит повышение эффективности и результативности корпоративного управления и бизнес-процессов, снижение затрат, контроль сохранности и рационального использования активов, контроль соблюдения принципов корпоративного управления.

В своей деятельности Департамент внутреннего аудита руководствуется Политикой в области внутреннего аудита ПАО «ДВМП».

Внешний аудит

Аудитором Компании на 2023 год годовым Общим собранием акционеров было избрано АО «Кэпт». Аудитор осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании договора, заключаемого между Компанией и аудитором. Проведение открытого конкурса для выбора аудиторской организации эмитента в соответствии с п. 4 ст. 5 Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» не требуется.

Эмитент проводит процедуру отбора аудиторов путем проведения конкурсных процедур (на проводимые конкурсные процедуры законодательство Российской Федерации о закупках не распространяется). Процедура отбора аудиторов осуществляется Компанией путем сбора и сравнения предложений от аудиторских компаний. Кандидатура аудитора утверждается Общим собранием акционеров.

Управление рисками

Система управления рисками

Система управления рисками FESCO (СУР) – совокупность компонентов (культура, компетенции, методики, практики, ресурсы), методов и процессов по управлению рисками, интегрированных в стратегическое планирование и операционное управление компаний Группы и направленных на достижение ее целей. СУР базируется на международных и национальных стандартах в области управления рисками.

В современном мире компаниям требуется динамичное и гибкое управление рисками для оперативного реагирования на изменения внешней и внутренней среды. В FESCO осуществляются непрерывный процесс идентификации рисков и их мониторинг, оценивается эффективность мероприятий по управлению рисками, а выявленные возможности используются для развития бизнеса и повышения стоимости Компании.

FESCO постоянно совершенствует систему управления рисками, что позволяет своевременно реагировать на возникающие изменения, сохранять результативность и повышать эффективность деятельности в условиях риска и неопределенности.

В 2023 году развитие СУР осуществлялось в соответствии с утвержденным Планом развития системы управления рисками до 2023 года, в рамках которого были проведены следующие мероприятия:

- сформировано подразделение, ответственное за управление рисками Группы, – Департамент по управлению рисками (ДпУР);
- проведена работа по выявлению и первичной оценке стратегических рисков FESCO;
- внедрена практика регулярного мониторинга ключевых санкционных рисков, включая разработку планов по их управлению;
- сформирован перечень индикаторов риска (количественные или качественные показатели, которые с различной степенью опережения по времени отражают текущий уровень риска);
- внедрена практика регулярного информирования менеджмента о ключевых рисках FESCO и их изменениях.

Концепция процесса управления рисками в Группе FESCO



Организационная модель системы управления рисками

Совет директоров:

- определение принципов и подходов к организации СУР;
- утверждение внутренних документов, определяющих политику в области управления рисками;
- рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности СУР;
- оценка эффективности СУР.

Комитет по аудиту Совета директоров:

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУР;
- анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками;
- предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с СУР.

Департамент по управлению рисками:

- общая координация процессов управления рисками;
- разработка методических документов;
- организация обучения работников;
- анализ портфеля рисков и выработка предложений по реагированию и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- формирование сводной отчетности по рискам;
- осуществление мониторинга процесса управления рисками;
- подготовка и информирование органов управления об эффективности процесса управления рисками.

Департамент внутреннего аудита:

- проведение внутренних проверок эффективности мероприятий по управлению рисками и оценка эффективности СУР;
- предоставление информации о выявленных в результате внутренних аудиторских проверок рисках, их оценке и мероприятиях по управлению.

Правление/Президент:

- обеспечение функционирования СУР в Группе

Комитет по рискам:

- принятие решений по методу и расходам на управление ключевыми рисками;
- принятие решений по распределению полномочий и ответственности за управление ключевыми рисками;
- мониторинг статуса ключевых рисков и достаточности мероприятий по их управлению.

Владельцы рисков:

- выявление отдельных рисков;
- оценка отдельных рисков;
- разработка программ мероприятий по управлению отдельными рисками в соответствии с выбранным методом управления;
- реализация мероприятий по управлению отдельными рисками.

Все сотрудники Группы:

- участие в процессе управления рисками в рамках своих компетенций.

Принципы функционирования СУР



Корпоративная карта существенных рисков

В рамках функционирования СУР определены перечень ключевых рисков, владельцы рисков, проведена оценка рисков, разработаны и реализуются мероприятия по управлению рисками.

Комплексная работа в части управления рисками позволила в значительной степени нивелировать влияние негативных факторов на реализацию целей Группы.

Описание	Оценка последствия / вероятность	Комментарий	Управление рисками
Коммерческие риски			
Коммерческие риски представляют собой риск убытков по причине нестабильности как внешней среды (спрос, действия конкурентов, изменения рынка и т. д.), так и внутренней (качество, цена предоставляемых услуг и т. д.)	Высокая/средняя	Последствия реализации данного риска в 2023 году оцениваются в целом как незначительные. В 2024 году риск сохраняется	Для минимизации коммерческих рисков Группа проводит взвешенную ценовую политику. Основная цель при управлении коммерческими рисками – выстраивание долгосрочных партнерских отношений с контрагентами для повышения финансовой устойчивости Компании в неблагоприятных экономических условиях. Дополнительно проводится оптимизация внутренних бизнес-процессов и структуры перевозок с целью максимально эффективного реагирования на изменения рыночной конъюнктуры
Геополитические риски			
Геополитические риски связаны с усилением санкционного давления со стороны США, Европейского союза и других стран, в том числе с возможным введением санкций против FESCO, клиентов, отраслей в которых они работают, а также уходом с рынка клиентов и поставщиков FESCO	Высокая/средняя	Последствия реализации данного риска в 2023 году оцениваются в целом как незначительные. В 2024 году вероятность реализации риска увеличивается	FESCO строит свою деятельность на основе строгого соответствия российскому и международному законодательству и постоянно отслеживает затрагивающие ее изменения. Также Компания проводит регулярный мониторинг санкционной нагрузки, анализ возможности введения новых санкций и при необходимости оперативно корректирует свою деятельность
Операционные риски			
Группа FESCO владеет значительными транспортными активами (вагонами, контейнерами, судами, терминалами), поэтому управление операционными рисками ввиду их значительного количества является одним из приоритетных направлений деятельности	Средняя/средняя	Последствия реализации данного риска в 2023 году оцениваются в целом как незначительные. В 2024 году риск сохраняется	Для минимизации операционных рисков FESCO ремонтирует и модернизирует существующие активы, а также инвестирует в покупку новых, совершенствует систему качества управления и контроля сохранности активов
Финансовые риски			
Из финансовых рисков наибольшую материальность для FESCO имеет риск ликвидности	Высокая/низкая	В 2023 году данный риск не реализовался. В 2024 году оценка последствий риска увеличивается	Основой для управления рисками ликвидности является бюджет движения денежных средств Компании, по которому проводится краткосрочное и среднесрочное планирование

Задачи на 2024 год и среднесрочную перспективу

В числе приоритетных направлений развития и совершенствования СУР выделяются следующие задачи, предусмотренные Планом развития СУР FESCO на 2024 год:

2024



обновление внутренних методических документов и форм отчетности в области управления рисками;



интеграция процесса управления рисками в ключевые направления деятельности и бизнес-процессы FESCO;



повышение эффективности СУР и уровня информированности о рисках за счет их унификации, типизации, а также автоматизации процессов управления рисками;



повышение вовлеченности менеджмента Группы в процесс управления рисками.



Информация для акционеров

Акции

Акции FESCO торгуются на Московской бирже, где они включены во второй котировальный список (тикер – FESH). За 2023 год стоимость акций FESCO выросла на 135 %, с 33,59 руб. по состоянию на 30 декабря 2022 года до 78,99 руб. на 29 декабря 2023 года. Капитализация FESCO увеличилась с 99,1 млрд руб. на конец прошлого отчетного года до 233,1 млрд руб. на конец 2023 года.

Биржевые облигации

FESCO исполнила все свои обязательства по облигациям серии БО-01 и БО-02.

Денежные средства для выплат владельцам оставшихся в обращении облигаций (65 345 штук) были внесены на депозит нотариуса из-за технической невозможности исполнить обязательства в порядке, предусмотренном эмиссионными документами.

Дивидендная политика

В соответствии с Уставом ПАО «ДВМП» решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров по рекомендациям Совета директоров, которые основываются на текущем финансовом положении Компании с учетом перспективных планов ее развития. В 2023 году дивиденды не начислялись и не выплачивались.

Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2023 года уставный капитал Компании составил 2 951 250 000 руб.

Уставный капитал Компании разделен на обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 951 250 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Все обыкновенные акции Компании имеют одинаковую номинальную стоимость, являются именными бездокументарными и предоставляют ее владельцу-акционеру равные права.

В соответствии с Уставом ПАО «ДВМП» Компания вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 737 812 500 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Кредитные рейтинги

На конец 2023 года FESCO поддерживала кредитный рейтинг эмитента от российского рейтингового агентства «Национальные кредитные рейтинги» на уровне «А» с «позитивным» прогнозом.





05 Приложения

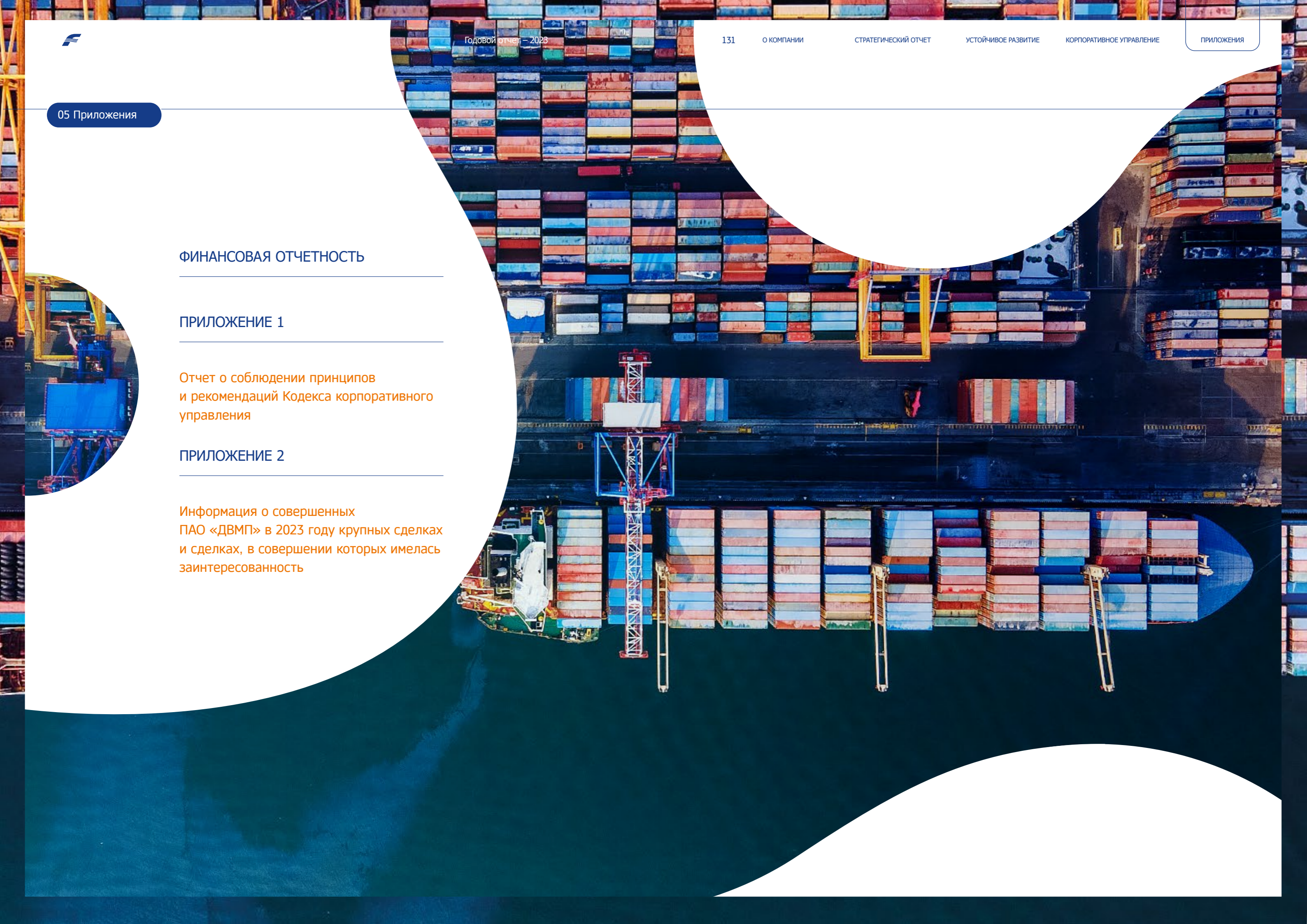
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Информация о совершенных ПАО «ДВМП» в 2023 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность





Приложения

Финансовая отчетность

Приложение 1

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Приложение 2

Информация о совершенных ПАО «ДВМП» в 2023 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имела заинтересованность

Финансовая отчетность

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, и аудиторское заключение независимых аудиторов

Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов	134	Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2023 года	140
Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2023 года	138	Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года	142
Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2023 года	139	Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (Продолжение)	143
Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года	139	Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года	144

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года, консолидированных отчетов о прибылях и убытках, совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «**Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности**» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Обесценение гудвилла

См. пояснение 4 к консолидированной финансовой отчетности

Ключевой вопрос аудита

В консолидированном отчете о финансовом положении Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года отражен гудвилл, который является существенным для консолидированной финансовой отчетности. В силу текущих рыночных условий, включая волатильность объемов импорта и экспорта и обменных курсов, существует риск того, что вышеуказанный гудвилл может быть не полностью возмещаемым. Гудвилл относится к единице, генерирующей потоки денежных средств (ЕГДП), Владивостокский морской торговый порт (ВМТП). На отчетную дату руководство проводит оценку возмещаемой стоимости активов Группы и единиц, генерирующих потоки денежных средств, на основании ценности использования. В силу неопределенности, связанной с прогнозированием и дисконтированием будущих денежных потоков, которые лежат в основе оценки возмещаемости, оценка гудвилла на обесценение является одной из ключевых областей аудита, связанной с применением оценочных суждений.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет Группы за 2023 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней, который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и Отчет эмитента за 12 месяцев 2023 года, который, предположительно, будет нам предоставлен после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита

Мы оценили обоснованность ожидаемых прогнозов денежных потоков, сравнив их с данными из внешних источников, а также с нашими оценками в отношении ключевых допущений: прогнозов объемов перевалки контейнеров и генеральных грузов, ставок по перевалке контейнеров и генеральных грузов, прогнозов расходов, ставки дисконтирования и темпа роста на конец периода прогнозирования. В том числе мы провели процедуры в отношении:

- ключевых допущений в отношении краткосрочных и долгосрочных темпов роста в прогнозах путем сопоставления их с экономическими и отраслевыми прогнозами;
- используемой ставки дисконтирования. В частности, мы пересчитали средневзвешенную стоимость капитала Группы с использованием сопоставимой рыночной информации. Мы привлекли наших специалистов по оценке для оказания нам помощи в оценке допущений и методологии, используемых Группой.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск обнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности

Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении,

кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена

в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Рязанцев Андрей Викторович

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906100282, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 402/22 от 1 июля 2022 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020 351

Москва, Россия

23 апреля 2024 года

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2023 года

млн руб.	Пояснение	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Флот	5	47 357	18 611
Подвижной состав и прочие основные средства	6	82 591	56 240
Гудвилл	4	7 569	7 459
Прочие внеоборотные активы	8	25 309	11 704
Итого внеоборотных активов		162 826	94 014
Оборотные активы			
Запасы	7	3 228	2 185
Дебиторская задолженность	8	37 889	39 045
Прочие оборотные активы		2 164	406
Денежные средства и их эквиваленты	8	4 641	30 677
Итого оборотных активов		47 922	72 313
Итого активов		210 748	166 327
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	11	2 951	2 951
Эмиссионный доход		23 697	23 697
Нераспределенная прибыль		126 593	88 341
Резервы		(19 522)	(27 310)
Итого капитала, принадлежащего собственникам Компании		133 719	87 679
Доли неконтролирующих участников		3 340	2 915
Всего капитала		137 059	90 594
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	9	21 541	26 775
Обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части	8	6 556	6 516
Отложенное налоговое обязательство	10	3 570	3 052
Прочие долгосрочные обязательства		3 219	1 031
Итого долгосрочных обязательств		34 886	37 374
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	8	28 605	32 548
Краткосрочные кредиты и займы	9	4 974	3 835
Обязательства по аренде, краткосрочная часть	8	5 224	1 976
Итого краткосрочных обязательств		38 803	38 359
Итого обязательств		73 689	75 733
Итого капитала и обязательств		210 748	166 327

А.Н. Коростелев, Президент

Л.Г. Звягинцев, Вице-президент по финансам

Дата: 23 апреля 2024 года

Прилагаемые пояснения на стр. 144-177 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн руб.	Пояснение	2023	2022
Выручка	13	172 004	162 639
Операционные расходы	14	(97 846)	(72 715)
Валовая прибыль до учета амортизации		74 158	89 924
Амортизация	5, 6	(11 514)	(6 648)
Административные расходы	15	(23 755)	(19 639)
Восстановление обесценения/(обесценение) активов	16	1 352	(12 793)
Прочие (расходы)/доходы, нетто		(1 866)	55
Прибыль от операционной деятельности		38 375	50 899
Финансовые доходы	17	9 976	1 471
Финансовые расходы	17	(4 720)	(7 242)
Прочие неоперационные расходы		(833)	(1 067)
Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия		40	30
Прибыль до налогообложения		42 838	44 091
Расходы по налогу на прибыль	10	(4 987)	(4 703)
Прибыль за год		37 851	39 388
Причитающаяся:			
Акционерам Компании		37 702	38 613
Держателям неконтролирующих долей участия		149	775
Прибыль на акцию (в рублях)	19	12,775	13,084

Прилагаемые пояснения на стр. 144-177 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн руб.	2023	2022
Прибыль за год	37 851	39 388
Прочий совокупный доход		
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Влияние пересчета валют	5 835	11
Переоценка флота	2 725	(3 300)
Начисление отложенного налога при переоценке флота	(222)	305
Прочий совокупный доход / (убыток) за год	8 338	(2 984)
Общий совокупный доход за год	46 189	36 404
Общий совокупный доход, причитающийся:		
Акционерам Компании	46 040	35 629
Держателям неконтролирующих долей участия	149	775

Прилагаемые пояснения на стр. 144-177 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн руб.	Капитал, принадлежащий собственникам Компании			Капитал, принадлежащий собственникам Компании				
	Акционерный капитал (поясн. 11)	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Резерв по переоценке	Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты	Итого	Доли неконтролирующих участников	Итого капитала
Остаток на 1 января 2022 года	2 951	23 697	44 624	11 438	(30 660)	52 050	2 189	54 239
Прибыль за год	–	–	38 613	–	–	38 613	775	39 388
Прочий совокупный убыток								
Влияние пересчета валют	–	–	–	(815)	826	11	–	11
Переоценка флота	–	–	–	(3 300)	–	(3 300)	–	(3 300)
Амортизация резерва по переоценке флота	–	–	5 104	(5 104)	–	–	–	–
Начисление отложенного налога при переоценке флота	–	–	–	305	–	305	–	305
Итого прочий совокупный убыток за год	–	–	5 104	(8 914)	826	(2 984)	–	(2 984)
Общий совокупный убыток	–	–	43 717	(8 914)	826	35 629	775	36 404
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала								
Изменение неконтролирующих долей участия, нетто	–	–	–	–	–	–	(49)	(49)
Итого по операциям с собственниками	–	–	–	–	–	–	(49)	(49)
Остаток на 31 декабря 2022 года	2 951	23 697	88 341	2 524	(29 834)	87 679	2 915	90 594
Остаток на 1 января 2023 года	2 951	23 697	88 341	2 524	(29 834)	87 679	2 915	90 594
Прибыль за год	–	–	37 702	–	–	37 702	149	37 851
Прочий совокупный доход								
Влияние пересчета валют	–	–	–	480	5 355	5 835	–	5 835
Переоценка флота	–	–	–	2 725	–	2 725	–	2 725
Амортизация резерва по переоценке флота	–	–	550	(550)	–	–	–	–
Начисление отложенного налога при переоценке флота	–	–	–	(222)	–	(222)	–	(222)
Итого прочий совокупный доход за год	–	–	550	2 433	5 355	8 338	–	8 338
Общий совокупный убыток	–	–	38 252	2 433	5 355	46 040	149	46 189
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала								
Изменение неконтролирующих долей участия, нетто	–	–	–	–	–	–	276	276
Итого по операциям с собственниками	–	–	–	–	–	–	276	276
Остаток на 31 декабря 2023 года	2 951	23 697	126 593	4 957	(24 479)	133 719	3 340	137 059

Наличие нераспределенной прибыли Компании для выплаты акционерам определяется Уставом Компании и законодательством Российской Федерации и не соответствует цифрам, представленным выше. Нераспределенная прибыль Компании,

имеющаяся в наличии для распределения, в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета по состоянию на 31 декабря 2023 года составляла 0 руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 0 руб.).

Прилагаемые пояснения на стр. 144–177 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

млн руб.	Поясн.	2023	2022
Денежные средства от операционной деятельности			
Прибыль за год		37 851	39 388
Корректировки:			
Амортизация		11 514	6 648
(Восстановление обесценения)/обесценение активов	16	(1 352)	12 793
Убыток/(прибыль) от реализации основных средств		701	(177)
(Прибыль)/убыток по курсовым разницам	17	(8 476)	2 457
Чистые финансовые расходы	17	3 220	3 314
Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия		(40)	(30)
Расходы по налогу на прибыль	11	4 987	4 703
Денежные средства от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале и резервах		48 405	69 096
Изменение запасов		(1 044)	(629)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		609	(8 780)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(4 713)	7 285
Влияние изменений валютных курсов на оборотный капитал		2 894	(496)
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		46 151	66 476
Налог на прибыль уплаченный		(3 048)	(3 443)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		43 103	63 033

Прилагаемые пояснения на стр. 144-177 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (Продолжение)

млн руб.	Поясн.	2023	2022
Денежные средства от инвестиционной деятельности			
Приобретение подвижного состава и прочих основных средств	6	(40 113)	(23 338)
Выручка от продажи подвижного состава и прочих основных средств		6	200
Приобретение судов	5	(19 189)	(13 156)
Возврат авансов на приобретение флота		–	570
Расходы на ремонт в сухих доках	5	(1 044)	(239)
Выдача займов		(2 000)	–
Приобретение / продажа прочих инвестиционных активов, нетто		45	(17)
Дивиденды полученные		77	31
Проценты полученные		1 037	1 365
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто		(61 181)	(34 584)
Денежные средства от финансовой деятельности			
Получение кредитов и займов	9	–	5 559
Погашение кредитов и займов	9	(3 814)	(5 818)
Погашение обязательств по аренде	9	(1 907)	(1 921)
Погашение облигаций	9	(284)	(272)
Проценты и комиссии уплаченные	9	(4 106)	(4 596)
Приобретение неконтролирующих долей		(8)	(36)
Изменение в денежных средствах ограниченного использования		(33)	–
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто		(10 152)	(7 084)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		2 194	(1 756)
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов		(26 036)	19 609
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		30 677	11 068
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	9	4 641	30 677

Прилагаемые пояснения на стр. 144-177 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

1. Организация и направления деятельности

Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» (ПАО «ДВМП» или Компания) было приватизировано и получило статус акционерного общества в соответствии с законодательством Российской Федерации 3 декабря 1992 года. Юридический адрес и место осуществления деятельности Компании: 115184, Российская Федерация, г. Москва, Новокузнецкая ул., д. 7/11, стр. 1.

Основным направлением деятельности Группы традиционно являлась перевозка грузов (судовладение, оперативное управление морскими судами, отфрахтование и линейные контейнерные перевозки). В последние годы ПАО «ДВМП» было трансформировано в интермодальную логистическую группу, ориентированную на оказание услуг в России и предлагающую полный спектр логистических решений, объединяющих возможности морского, железнодорожного и автомобильного транспорта и портовые услуги.

2. Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

(а) Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2023 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

Соглашение о финансировании задолженности перед поставщиками (Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7)

Поправки вводят новые требования к раскрытию информации, касающейся соглашений о финансировании задолженности перед поставщиками, которая помогает пользователям финансовой отчетности оценить влияние этих соглашений на обязательства и денежные потоки предприятия, а также на подверженность предприятия риску ликвидности. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2024 года или после этой даты.

Группа находится в процессе оценки влияния поправок, особенно в отношении подготовки дополнительной информации, необходимой для соответствия новым требованиям к раскрытию информации.

Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных и долгосрочные обязательства с ковенантами (Поправки к МСФО (IAS) 1)

Поправки, опубликованные в 2020 и 2022 годах, направлены на уточнение требований по определению того, является ли обязательство краткосрочным или долгосрочным, и требуют нового раскрытия информации о долгосрочных обязательствах, на которые распространяются ковенанты, подлежащие выполнению в будущем. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2024 года или после этой даты.

Как раскрыто в пояснении 9, Группа имеет обеспеченный банковский кредит, на который распространяются особые ограничительные условия. Хотя по состоянию на 31 декабря 2023 года обязательство классифицируется как долгосрочное, в случае нарушения соответствующих условий в будущем Группе может потребоваться погасить обязательства ранее предусмотренных договором сроков погашения. Группа находится в процессе оценки потенциального влияния поправок на классификацию данных обязательств и раскрытие соответствующей информации.

Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Обязательство по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой (Поправки к МСФО (IFRS) 16);
- Невозможность обмена валют (Поправки к МСФО (IAS) 21).

Хотя требование раскрывать новые стандарты или поправки к стандартам, не оказывающие значительного влияния на финансовую отчетность, отсутствует, Группа включила информацию о новых стандартах и поправках к существующим стандартам и об их возможном влиянии на консолидированную финансовую отчетность в иллюстративных целях.

(b) Принципы консолидации.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность ПАО «ДВМП» и его дочерних предприятий.

Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Предприятие является контролируемым в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестирования. При оценке наличия контроля в расчет принимаются потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. При необходимости в учетную

Основные дочерние предприятия Группы:

Наименование компании	Страна регистрации	Доля участия на 31 декабря 2023 года	Вид деятельности
Fesco Maritime Hong Kong Limited	Гонконг	100 %	Владение морскими судами
FESCO Lines China	Китай	100 %	Транспортно-экспедиционные услуги
ООО «Фирма «Трансгарант»	Россия	100 %	Холдинговая компания группы по оказанию транспортных услуг
ООО «ФИТ»	Россия	100 %	Транспортно-экспедиционные услуги
ПАО «ВМТП»	Россия	95 %	Коммерческий порт
ООО «Дальрефтранс»	Россия	100 %	Транспортно-экспедиционные услуги
FESCO Ocean Management Hong Kong Limited	Гонконг	100 %	Грузоперевозки

(с) Наиболее важные бухгалтерские расчетные оценки и профессиональные суждения, используемые при применении учетной политики. Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства применения профессиональных суждений, использования оценок и допущений, которые влияют на использование принципов учетной политики и отражаемые суммы активов, обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки окажет влияние на данные финансовой отчетности.

В следующих пояснениях представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной

политику дочерних предприятий были внесены изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы.

Операции, исключаемые при консолидации.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестирования, учитываемыми методом долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, за исключением тех случаев, когда имеются признаки обесценения.

политики, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

1. Обесценение гудвила и основных средств, см. пояснение 4 и пояснения 5, 6;
2. Определение справедливой стоимости флота Группы, см. пояснение 5;
3. Использование расчетных оценок для определения активов в форме права пользования и обязательств по аренде, см. пояснение 8.

(d) В рамках подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы руководство провело анализ ее денежных потоков за период с начала 2024 года по 2027 год, чтобы определить ее способность обслуживать свои существующие долговые обязательства в течение следующих 12 месяцев и в обозримом будущем. Денежные потоки Группы существенно зависят от таких макроэкономических параметров, как баланс экспорта и импорта и курсы валют, рост которых оказывает влияние на снижение клиентского спроса на импортные товары, а снижение – на отрицательную динамику объемов экспорта.

С февраля 2022 года, после признания самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик и начала специальной военной операции на Украине Российской Федерацией, США, Европейский союз и некоторые другие страны ввели дополнительные жесткие санкции в отношении Правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на поставку различных товаров и услуг российским предприятиям. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Более того, существует риск введения дальнейших санкций и аналогичных форм давления. В ответ на санкционное давление Правительством Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержке устойчивости российской экономики.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходящих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек. В мае 2023 года материнская компания Группы была включена в санкционный список Великобритании.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое

положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

В 2023 и 2022 годах на фоне введения санкций и геополитической нестабильности на рынке российских контейнерных перевозок наблюдается снижение объемов перевозок через порты Балтийского бассейна и рост перевозок через Дальний Восток и Новороссийск. Прирост перевозок через Дальний Восток обусловлен переориентацией логистических цепочек в сторону стран-партнеров. Объемы внутренних контейнерных перевозок в течение 2022 и 2023 годов оставались стабильными относительно уровня предыдущих периодов.

Принимая во внимание тот факт, что Группа в существенной степени осуществляет перевозки в Азиатско-Тихоокеанском регионе, вышеуказанные факторы оказали положительный эффект на доходность ее интермодальных и транзитных контейнерных перевозок. Наличие собственного парка фитинговых платформ, контейнеров, судов, а также портовых и терминальных мощностей на Дальнем Востоке, в Новосибирске, Хабаровске и Томске обеспечило Группе стабильное положение на рынке дальневосточных интермодальных и каботажных перевозок на фоне ухода с него международных контейнерных операторов.

В течение 2022–2023 годов руководством Группы также принимался ряд мер для развития бизнеса и поддержания устойчивого финансового положения, включая новые способы привлечения клиентов и новых видов грузов, внедрение новых маршрутов перевозок, пополнение флота дочерних компаний Общества, расширение парка подвижного состава и контейнеров и иные мероприятия.

Группа отмечает снижение ставок фрахта в 2023 году. Ключевыми факторами снижения ставок стало восстановление цепочек поставок после пандемии COVID-19 и образование достаточного количества линейных активов после ухода международных компаний. В 2024 году на фоне замедления темпа роста контейнерного рынка и достаточного уровня обеспечения рынка линейными активами Группа ожидает дальнейшее охлаждение ставок фрахта. В целях сохранения и увеличения финансового результата менеджмент Группы развивает дополнительные мультимодальные сервисы со странами – партнерами России: Вьетнамом, Турцией, Индией, Ираном, а также расширяет логистические решения для партнеров между Россией и Китаем через Deep Sea. Дополнительным драйвером сохранения объемов грузоперевозок станет завершение перестроения логистических маршрутов ключевых импортеров России с Европы на Китай, а также развитие терминальной сети Группы.

Таким образом, несмотря на ожидаемое в 2024 году общее замедление темпов роста экспортно-импортного грузопотока и снижение ставок фрахта, руководство Группы полагает, что Группа сохранит способность продолжать непрерывную деятельность в обозримом будущем. Этому будет способствовать выстроенная бизнес-модель Группы на собственных мультимодальных активах, которая ориентирована на осуществление перевозок в наиболее перспективном сегменте – между Россией и Китаем.

Группа не рассматривает увеличение ключевой ставки в 2023 году до 16 % в качестве фактора риска ухудшения своего финансового положения в силу несущественной зависимости общей величины прибыли Группы и ее денежных потоков от финансовых расходов по кредитному портфелю Группы при вышеуказанном уровне ключевой ставки.

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности.

3. Учетная политика

Существенные положения учетной политики раскрыты в соответствующих пояснениях к консолидированной финансовой отчетности и в этом пояснении. Существенные положения учетной политики, принятые Группой, применялись последовательно с положениями предыдущего периода, принимая во внимание новые и пересмотренные стандарты, обязательные к применению с 1 января 2023 года.

Группа приняла Раскрытие информации об учетной политике (поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям по применению МСФО № 2) с 1 января 2023 года. Хотя поправки не привели к каким-либо изменениям в самой учетной политике, они повлияли на информацию об учетной политике, раскрытую в финансовой отчетности.

Поправки требуют раскрытия существенных, а не основных положений учетной политики. Поправки также содержат рекомендации по применению принципа существенности к раскрытию учетной политики, помогая организациям предоставлять полезную и учитывающую особенности конкретного предприятия информацию об учетной политике, необходимую пользователям для понимания другой информации в финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной (исторической) стоимости. Суда Группы отражены по справедливой стоимости на каждую отчетную дату на основании оценки независимого профессионального оценщика (см. пояснение 5). Накопленная амортизация на дату

переоценки исключается против балансовой стоимости актива, а остаточная стоимость пересчитывается до переоцененной суммы актива.

(а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Валютой представления, которая использовалась при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, является российский рубль (далее – рубль или руб.).

Функциональной валютой каждого предприятия Группы является валюта основной экономической зоны, в которой оно осуществляет свою деятельность.

Результаты и финансовое положение каждого предприятия Группы, функциональная валюта которого отличается от рублей, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- i. активы и обязательства на каждую отчетную дату пересчитываются по обменному курсу на конец отчетного периода;
- ii. прибыль и расходы по каждому отчету о прибылях и убытках пересчитываются по среднему обменному курсу (если это среднее значение является обоснованной приближенной оценкой курсов, действовавших на даты совершения операций; в противном случае прибыль и расходы пересчитываются на даты совершения операций);
- iii. все результирующие курсовые разницы отражаются в качестве отдельного компонента капитала. При продаже зарубежного предприятия (как частичной, так и полной) соответствующие суммы, отраженные в резерве накопленных курсовых разниц от пересчета операций в иностранной валюте, переносятся в консолидированный отчет о прибылях и убытках.

Курсовые прибыли и убытки, которые возникают в связи с монетарной статьей, подлежащей получению от зарубежного предприятия или выплате ему, осуществление расчетов по которым ни планируется, ни ожидается в обозримом будущем, считаются частью чистой инвестиции в зарубежное предприятие и отражаются непосредственно в составе собственного капитала.

Ни одно из предприятий Группы не имеет функциональной валюты, которая является валютой гиперинфляционной экономики. Все числовые показатели в российских рублях округлены с точностью до миллиона.

Официальный обменный курс, установленный Центральным банком Российской Федерации, на 31 декабря 2023 года: 1 долл. США = 89,6883 руб. (на 31 декабря 2022 года 1 долл. США = 70,3375 руб.).

4. Гудвилл

Гудвилл представляет собой превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью доли Группы в чистых идентифицируемых активах приобретаемого дочернего предприятия на дату приобретения. Гудвилл при приобретении дочерних предприятий ежегодно проверяется на предмет обесценения и отражается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Отрицательный гудвилл (превышение справедливой стоимости доли в чистых активах над уплаченным возмещением) отражается в отчете о прибылях и убытках. Любое превышение возмещения, уплаченного в целях приобретения неконтролирующей доли участия, над балансовой стоимостью неконтролирующей доли участия отражается в составе собственного капитала.

Согласно учетной политике Группы каждый актив или единица, генерирующая денежные потоки, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается величина

возмещаемой суммы соответствующего актива и при превышении балансовой суммы над возмещаемой суммой признается убыток от обесценения на величину превышения. Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей денежные потоки, определяется по наибольшей из справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу или ценности использования этого актива (единицы).

Справедливая стоимость определяется как цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, обычно определяемая как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, которые предполагается получать при непрерывном использовании актива, включая проекты по расширению и его конечное выбытие.

Ценность использования также обычно определяется как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, но только тех из них, которые предполагается получать от непрерывного использования актива в его текущем виде и от конечного выбытия.

	Валовая сумма	Накопленный убыток от обесценения	Балансовая стоимость
	млн руб.		
На 31 декабря 2021 года	10 673	(3 175)	7 498
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(39)	–	(39)
На 31 декабря 2022 года	10 634	(3 175)	7 459
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	110	–	110
На 31 декабря 2023 года	10 744	(3 175)	7 569

Гудвилл распределяется на группы единиц, генерирующих потоки денежных средств (ЕГДП), которые представляют собой самый нижний уровень в организационные структуры Группы, в отношении которого руководство отслеживает информацию о гудвилле для целей внутренней отчетности.

Балансовая стоимость гудвилла за вычетом обесценения, отнесенная на каждую ЕГДП, представлена ниже:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
ООО «ФИТ» и его дочерние предприятия	115	115
FESCO ESF Limited и его дочерние предприятия	463	353
ПАО «ВМТП» и его дочерние предприятия	5 979	5 979
АО «Порт «Гайдамак»	1 012	1 012
	7 569	7 459

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные потоки, представляет собой стоимость в использовании и определяется на основе дисконтированных денежных потоков.

Данные расчеты выполняются на базе прогнозов потоков денежных средств с учетом налогообложения. Прогнозы потоков денежных средств включают в себя прямой прогноз денежных потоков

на пять лет и оценки темпов роста денежных потоков в постпрогнозный период. Темпы роста денежных потоков в постпрогнозный период определены на основании оценок долгосрочного темпа роста, сделанных руководством. Данные оценки соответствуют оценкам, которые сделал бы участник рынка.

В отношении ЕГДП **ПАО «Владивостокский морской торговый порт» (ВМТП) и его дочерних предприятий** были сформированы следующие ключевые допущения.

- Прогноз выручки основан на темпах роста тарифов и объемов. Объем перевалки контейнеров по оценкам руководства Группы увеличится на 7,4 % в 2024 году при загрузке пропускной способности на уровне 98 %. После 2024 года объемы перевалки по оценке руководства будут более-менее стабильны с несущественными колебаниями. В 2024 году ожидается замедление темпа снижения ставок по перевалке контейнеров до 14,3 %. В дальнейшем прогнозируемом периоде темпы роста ставок по контейнерам составят в среднем 4,4 % в год для ставок, номинированных в рублях, и 2 % в год для ставок, номинированных в долларах США. Предполагается, что в 2024 году ставки по перевалке генеральных грузов снизятся на 4,1 % за счет охлаждения после высоких показателей на рынке в 2022–2023 годах. После 2024 года темпы роста ставок по перевалке генеральных грузов прогнозируются аналогично ставкам по перевалке контейнеров. ВМТП планирует постепенно уменьшать объемы перевалки угля и перенаправить мощности на контейнерные грузы.
- Прогноз расходов сформирован исходя из индексации расходов на уровне среднесрочного прогноза инфляции Минэкономразвития России – 4 %.
- Ставка дисконтирования 17 % и темп роста на конец периода прогнозирования 4 %.

Прогнозные объемы перевалки контейнеров и генеральных грузов отражают исторические объемы перевалки ЕГДП и оценки руководства относительно будущих периодов. Тарифы на услуги, оказываемые ЕГДП, спрогнозированы с учетом исторических показателей и ожиданий руководства по развитию соответствующих сегментов рынка.

Ставка дисконтирования для ЕГДП рассчитана на основе средневзвешенной стоимости капитала в соответствующей отрасли с учетом специфических рисков, свойственных данной ЕГДП. Снижение прогноза выручки на 10 % или увеличение ставки дисконтирования на 2 % не приведет к обесценению гудвилла ЕГДП «ВМТП».

ЕГДП ВМТП представляет собой портово-терминальный комплекс на Дальнем Востоке. С учетом стабильного роста объемов погрузки в адрес портов Дальнего Востока в 2023 году и начале 2024 года, а также сохранения и роста уровня ставок на услуги

погрузочно-разгрузочных работ руководство Группы не ожидает обесценения гудвилла ЕГДП ВМТП после отчетной даты.

С учетом текущей стратегии Группы по развитию портово-терминального бизнеса на Дальнем Востоке Группы не выявила обесценения гудвилла ЕГДП АО «Порт «Гайдамак» по состоянию на 31 декабря 2023 года и не ожидает его обесценения после отчетной даты.

5. Флот

Флот отражается в разрезе отдельных судов по рыночной стоимости в соответствии с оценкой независимых профессиональных оценщиков и расчетами ценности использования. Любая накопленная амортизация на дату переоценки исключается против балансовой стоимости актива, и чистая сумма пересчитывается до переоцененной суммы актива. Переоценка проводится ежегодно.

Любая сумма дооценки актива, возникшая в результате его переоценки, отражается в составе собственного капитала по статье «Резерв по переоценке», за исключением случая, когда такое превышение сторнирует сумму снижения (уценки) того же актива, возникшего в результате предыдущей переоценки, которая была отражена в отчете о прибылях и убытках. В этом случае такая сумма признается в отчете о прибылях и убытках. Любое снижение стоимости (уценка) актива отражается в отчете о прибылях и убытках, за исключением случая, когда такое снижение (уценка) сторнирует ранее признанную сумму дооценки по тому же активу, отраженную непосредственно в составе собственного капитала. В таком случае такая сумма признается в составе собственного капитала.

В конце года часть резерва по переоценке, равная разнице между амортизацией, основанной на переоцененной балансовой стоимости актива, и амортизацией, основанной на первоначальной стоимости, переносится из резерва по переоценке в состав нераспределенной прибыли.

В случае если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различные сроки полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты (существенные компоненты) основных средств. Расходы на ремонт судов в сухих доках и проведение специальных исследований («Расходы на ремонт в сухих доках») признаются в качестве отдельного компонента судна и капитализируются по мере их возникновения на протяжении периода реализации программы ремонтных работ.

Расходы, связанные с заменой компонента объекта основных средств, признаются в балансовой стоимости такого объекта, если существует вероятность

получения Группой будущих экономических выгод при дальнейшем использовании компонента и его стоимость можно оценить с достаточной степенью точности. Расходы по текущему техническому обслуживанию и ремонту объектов основных средств признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере осуществления.

Амортизация начисляется линейным методом в консолидированном отчете о прибылях и убытках на чистую балансовую стоимость за вычетом оценочной стоимости лома на основании

предполагаемого срока полезного использования продолжительностью 25 лет с даты строительства судна.

Расходы на ремонт в сухих доках и промежуточное освидетельствование судов капитализируются и списываются линейным методом на протяжении пяти лет. Признание неамортизированных сумм прекращается, когда проводится следующий ремонт в сухом доке / промежуточное освидетельствование судов или после продажи судна, к которому относятся такие расходы.

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Флот	43 110	17 237
Расходы на ремонт судов в сухом доке	4 247	1 374
	47 357	18 611
Общий дедвейт, тыс. тонн	575	432

	Оценка	Амортизация	Остаточная стоимость
	млн руб.		
На 1 января 2022 года	25 718	–	25 718
Амортизация, начисленная за год	–	(1 613)	(1 613)
Приобретения	11 631	–	11 631
Выбытие активов, предназначенных для продажи	(1 216)	–	(1 216)
Переоценка	(17 706)	1 613	(16 093)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(1 190)	–	(1 190)
На 31 декабря 2022 года	17 237	–	17 237
Амортизация, начисленная за год	–	(3 535)	(3 535)
Приобретения	19 891	–	19 891
Переоценка	509	3 568	4 077
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	5 473	(33)	5 440
На 31 декабря 2023 года	43 110	–	43 110

Группа пересматривает балансовую стоимость флота на ежегодной основе. При определении соответствующей балансовой стоимости Группа полагается на экспертное мнение независимых оценщиков (брокеров) (2-й уровень оценки справедливой стоимости). На основании недавно заключенных сделок по продаже аналогичных судов оценщики определяют сумму, за которую судно может быть продано, при условии, что оно находится в удовлетворительном состоянии. Флот Группы был переоценен по состоянию на 31 декабря 2023 года независимыми профессиональными брокерами с учетом наблюдаемых рыночных операций с сопоставимыми судами. Полученная от переоценки прибыль в размере 4 077 млн руб. была отражена в доходах

в консолидированном отчете о прибылях и убытках на сумму 1 352 млн руб. и в резерве переоценки на сумму 2 725 млн руб.

Несмотря на сохраняющуюся в начале 2024 года тенденцию снижения ставок фрахта, их уровень продолжает оставаться выше уровня начала 2020 года (до начала пандемии COVID-19). Стоимость судолома после отчетной даты при этом демонстрирует стабильность. Влияние данных факторов на динамику рыночной стоимости флота Группы после отчетной даты по оценке руководства не окажет существенного влияния на изменение финансового положения Группы.

Используемая основа для оценки флота включает в себя в том числе стоимость ремонта судов в сухом доке в общей оценке. Таким образом, руководство вычитает остаточную стоимость капитализированного сухого дока из оценки, сформированной независимым оценщиком, и учитывает такой сухой док по первоначальной (исторической) стоимости за вычетом накопленной амортизации. Полностью амортизированные суда оцениваются руководством Группы на основании стоимости судолома, что аппроксимирует их стоимость в использовании. Флот включает 6 полностью амортизированных судов по совокупной стоимости лома в размере 2 116 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года (5 судов по стоимости лома в размере 1 326 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2022 года).

По состоянию на 31 декабря 2023 года оценочная стоимость лома флота Группы была рассчитана на основании оценочной величины 48 432 руб. за тонну (в 2022 году – 37 279 руб.). Изменение

расчетной бухгалтерской оценки связано с ростом стоимости судолома, номинированной в долларах США, и изменением курса доллара США.

Если бы суда были отражены по первоначальной (исторической) стоимости, балансовая стоимость составляла бы 31 624 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года (на 31 декабря 2022 года – 12 074 млн руб.).

На 31 декабря 2023 года 35 судов из флота Группы остаточной стоимостью 43 111 млн руб. были застрахованы по программе страхования судов, машин и оборудования в российских страховых компаниях. Общая страховая стоимость составила 45 521 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2023 года флот включает активы в форме права пользования балансовой стоимостью 11 396 млн руб. (на 31 декабря 2022 года – 5 287 млн руб.).

Изменения в течение отчетного периода, касающиеся расходов на ремонт судов в сухом доке

	Фактическая стоимость	Амортизация	Остаточная стоимость
	млн руб.		
На 1 января 2022 года	2 010	(824)	1 186
Приобретения	816	–	816
Начислено за год	–	(404)	(404)
Списание амортизированного сухого дока	(271)	271	–
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(303)	79	(224)
На 31 декабря 2022 года	2 252	(878)	1 374
Приобретения	3 342	–	3 342
Начислено за год	–	(914)	(914)
Списание амортизированного сухого дока	(287)	287	–
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	714	(269)	445
На 31 декабря 2023 года	6 021	(1 774)	4 247

6. Подвижной состав и прочие основные средства

Прочие основные средства оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации. Фактическая стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением актива.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом до их остаточной стоимости по следующим годовым ставкам.

Здания	3–10 %
Подвижной состав	4–20 %
Оборудование и прочие основные средства	5–33 %

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные потоки, определяется по наибольшей из двух величин: ценности использования или справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При определении ценности использования расчетные будущие денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, присущих данному активу. Для целей проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую денежные потоки в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от денежных

потоков денежных, генерируемых другими активами или группами активов (далее – единица, генерирующая денежные потоки, или ЕГДП).

Обесценение активов признается в том случае, если их балансовая стоимость или стоимость их части, генерирующей денежные потоки, превышает возмещаемую стоимость. Убыток от обесценения признается в отчете о прибылях и убытках, за исключением случая, когда он сторнирует ранее проведенную дооценку, отраженную в составе собственного капитала. В таком случае он признается в составе собственного капитала. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, относятся в первую очередь на уменьшение балансовой стоимости гудвилла, отнесенного к таким единицам, а затем на уменьшение

балансовой стоимости других активов в составе единицы (группы единиц) в соответствующей пропорции.

Убытки от обесценения прочих активов, отличных от гудвилла, признанные в прошлых отчетных периодах, оцениваются на каждую отчетную дату на предмет выявления признаков их уменьшения или отсутствия. Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если произошли изменения в расчетных оценках, использованных при определении возмещаемой величины. Убыток от обесценения сторнируется только таким образом, чтобы балансовая стоимость актива не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена (за вычетом амортизации) в том случае, если бы убыток от обесценения признан не был.

а) Подвижной состав

	Фактическая стоимость	Амортизация	Остаточная стоимость
	млн руб.		
На 1 января 2022 года	19 770	(4 491)	15 279
Поступления	9 768	–	9 768
Начислено амортизации за год	–	(1 832)	(1 832)
Выбытия	(651)	509	(142)
На 31 декабря 2022 года	28 887	(5 814)	23 073
Поступления	9 279	–	9 279
Начислено амортизации за год	–	(2 151)	(2 151)
Выбытия	(956)	605	(351)
На 31 декабря 2023 года	37 210	(7 360)	29 850

По состоянию на 31 декабря 2023 года подвижной состав включает активы в форме права пользования балансовой стоимостью 3 085 млн руб. (на 31 декабря 2022 года – 2 754 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2023 года подвижной состав остаточной стоимостью 29 727 млн руб. был застрахован в российских страховых компаниях. Общая страховая стоимость составляет 42 489 млн руб. (на 31 декабря 2022 года – 30 722 млн руб. при остаточной стоимости 22 344 млн руб.).

С учетом положительной динамики общего рыночного объема погрузки и объемов внутренних перевозок грузов Группы, в рамках которых используется

основная часть подвижного состава, признаков обесценения в отношении подвижного состава на отчетную дату не выявлено.

Несмотря на снижение общего объема погрузки на сети ОАО «РЖД» в 2023 году и прогнозируемый профицит парка в 2024 году, Группа не ожидает существенного влияния данных факторов на возмещаемую стоимость подвижного состава Группы, так как он используется преимущественно в контейнерных перевозках дальневосточного направления, спрос на которые в начале 2024 года продолжает расти.

б) Прочие основные средства

	Здания и инфраструктура	Техника, оборудование и пр.	Незавершенное строительство	Итого
--	-------------------------	-----------------------------	-----------------------------	-------

Фактическая стоимость				
На 1 января 2022 года	13 637	20 150	1 979	35 766
Поступления	302	11 161	1 169	12 632
Перевод из НЗС	6	15	(21)	–
Выбытие в результате досрочного расторжения договора аренды	–	(132)	–	(132)
Выбытия	(307)	(340)	–	(647)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(73)	135	(15)	47
На 31 декабря 2022 года	13 565	30 989	3 112	47 666
Поступления	3 249	16 103	888	20 240
Перевод из НЗС	694	99	(793)	–
Выбытия	(147)	(353)	–	(500)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	349	4 665	92	5 106
На 31 декабря 2023 года	17 710	51 503	3 299	72 512
Амортизация				
На 1 января 2022 года	3 667	8 758	–	12 425
Амортизация, начисленная за год	453	2 071	–	2 524
Выбытие в результате досрочного расторжения договора аренды	–	(19)	–	(19)
Исключено при выбытии	(41)	(251)	–	(292)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(67)	(72)	–	(139)
На 31 декабря 2022 года	4 012	10 487	–	14 499
Амортизация, начисленная за год	582	3 853	–	4 435
Исключено при выбытии	(42)	(192)	–	(234)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	327	744	–	1 071
На 31 декабря 2023 года	4 879	14 892	–	19 771
Остаточная стоимость				
На 1 января 2022 года	9 970	11 392	1 979	23 341
На 31 декабря 2022 года	9 553	20 502	3 112	33 167
На 31 декабря 2023 года	12 831	36 611	3 299	52 741

Здания и инфраструктура, техника, оборудование и прочие основные средства включают активы в форме права пользования балансовой стоимостью 4 173 млн руб. (на 31 декабря 2022 года – 3 414 млн руб.).

Группа не выявила каких-либо признаков обесценения в отношении прочих основных средств на уровне основных ЕГДП.

Прочие основные средства Группы представляют собой контейнерный парк, портовую и терминальную инфраструктуру и оборудование. Контейнерный парк Группы используется преимущественно в перевозках дальневосточного направления и в Юго-Восточной Азии. Портовые и терминальные мощности Группы расположены в Дальневосточном регионе, где спрос на услуги погрузки,

разгрузки и хранения контейнеров продолжает демонстрировать рост в начале 2024 года на фоне произошедшего в течение 2022–2023 годов сдвига логистических маршрутов с запада на восток.

Группа арендует земельные участки, флот, железнодорожные подъездные пути, подвижной состав, погрузочно-разгрузочную технику, причалы и контейнеры. Оставшийся срок действия соответствующих договоров аренды по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет от 1 года до 40 лет.

Доходы от переданных в аренду собственных основных средств составили 1 397 млн руб. за 2023 год и были отражены в составе прочей выручки (пояснение 13). Субаренда активов в форме права пользования у Группы отсутствует.

7. Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости, определенной по методу ФИФО, и чистой цены продажи. Запасы включают бункерное топливо, продовольственные

запасы, материально-производственные запасы, запасные части и материалы для строительства. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) сумму, за которую объект запасов может быть продан, за вычетом затрат на его продажу.

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Бункерное топливо	2 047	1 295
Материалы и запасные части	811	485
Прочие запасы и сырье	370	405
	3 228	2 185

8. Непроизводные финансовые активы и обязательства

В состав непроизводных финансовых инструментов входят долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Финансовые активы и финансовые обязательства Группы попадают в категорию оцениваемых по амортизированной стоимости.

Обесценение финансовых активов

Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки на базе кредитных убытков за 12-месячный срок для финансовых активов, по которым не произошло существенного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания. Для активов, по которым произошло существенное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, кредитные убытки определяются на базе кредитных убытков за весь срок финансового инструмента. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности в сумме кредитных убытков за весь срок финансового инструмента.

При определении того, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, а также при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа опирается на надежную и подтверждающую информацию, которая является необходимой и доступной без дополнительных затрат или усилий. Данная информация включает количественные и качественные сведения и анализ, выполненный на основании прошлого опыта Группы и предоставленных данных об оценке кредитных рисков, включая данные, ориентированные на будущее.

Группа выделяет следующие признаки потенциального дефолта по финансовому активу, если:

- дебитор с большой вероятностью не сможет полностью исполнить кредитные обязательства перед Группой без осуществления определенных действий со стороны Группы, например реализации обеспечения (при наличии);
- задолженность по финансовому активу просрочена более чем на 360 дней.

В рамках оценки ожидаемых кредитных убытков, срок оплаты определяется на уровне максимального периода, предусмотренного договором, в течение которого Группа подвергается кредитному риску.

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой средневзвешенную оценку вероятности возникновения кредитных убытков. Кредитные убытки определяются как приведенная стоимость всех недоплат (то есть разница между денежными потоками, причитающимися предприятию по договору, и денежными потоками, ожидаемыми к получению Группой). К ожидаемым кредитным убыткам по долгосрочным финансовым активам применяется эффективная процентная ставка по финансовому активу.

На каждую отчетную дату Группа осуществляет оценку финансовых активов, рассчитываемых по амортизированной стоимости, на предмет обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если произошло одно или более событий, которые оказали отрицательное влияние на получение будущих денежных потоков по финансовому активу.

Резервы под обесценение финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, вычитаются из их балансовой величины. Убытки от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности представляются в составе чистых операционных расходов.

а) Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Выданные авансы на приобретение подвижного состава и прочих основных средств, учитываемые по фактической стоимости	15 846	4 605
Авансы на приобретение флота, учитываемые по фактической стоимости	188	4 760
Прочие инвестиции в долевые инструменты	23	15
Гарантии	30	40
Долгосрочная дебиторская задолженность	6 715	1 239
Прочие внеоборотные активы	2 507	1 045
	25 309	11 704

Долгосрочная дебиторская задолженность представляет собой задолженность за активы, реализованные в текущем и предыдущих периодах, возмещение за которые ожидается в период, превышающий 12 месяцев после отчетной даты в сумме 2 573 млн руб. Долгосрочная дебиторская задолженность также включает сумму задолженности в рамках новации авансов, ранее выданных

под приобретение активов, в дебиторскую задолженность сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты в сумме 4 142 млн руб.

Рост величины прочих внеоборотных активов связан с приобретениями ряда дочерних компаний (пояснение 18).

б) Дебиторская задолженность

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Торговая дебиторская задолженность	16 901	23 798
НДС к возмещению	5 492	4 908
Авансы, выданные ОАО «РЖД»	1 018	1 180
Дебиторская задолженность ассоциированных компаний	4	71
Предоплата по налогу на прибыль	2 400	3 033
Прочие дебиторы и авансы выданные	13 476	6 901
Резерв под обесценение	(1 402)	(846)
	37 889	39 045

с) Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе	4 038	30 080
Депозиты с ограничением использования	603	597
	4 641	30 677

В связи с событиями в 2022 и 2023 годах Группа не испытывает каких-либо затруднений при переводе средств со своих счетов, которые могли бы повлиять на ее операционную

деятельность. Тем не менее руководство Группы держит на контроле риск ликвидности и предпринимает необходимые шаги для его нивелирования.

д) Кредиторская задолженность

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Торговая кредиторская задолженность	13 329	10 891
Налоги к уплате, за исключением налога на прибыль	891	691
Проценты к уплате	1 322	711
Задолженность по налогу на прибыль	1 295	1 137
Прочие кредиторы и начисленные резервы по расходам	11 768	19 118
	28 605	32 548

Расчеты с прочими кредиторами включают расчеты по авансам полученным, расчеты с персоналом по оплате труда, начисленные резервы по расходам и расчеты с агентами по перевыставляемым затратам.

е) Аренда

Аренда признается в форме актива в форме права пользования и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объектов аренды (базового актива) является незначительной. Амортизация объектов аренды отражается отдельно от процентов по арендным обязательствам в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, составляющей первоначальную величину обязательства по аренде с корректировкой на величину арендных платежей, сделанных на дату начала аренды или до такой даты, увеличенной на понесенные первоначальные прямые затраты и оценочную величину затрат, которые возникнут при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении базового актива или участка, на котором он располагается, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. При последующем учете актив в форме права пользования амортизируется линейным методом, начиная с даты начала аренды и до окончания срока аренды, за исключением случаев, когда согласно договору аренды право собственности на базовый актив передается Группе до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает исполнение Группой опциона на покупку. В таких случаях актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива, который определяется с использованием подхода, применяющегося для основных средств. В последующем актив в форме права пользования учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения и корректируется для отражения определенных переоценок обязательства по аренде.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату признания договора аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием или вмененной ставки, или ставки привлечения дополнительных заемных средств арендатором. Балансовая стоимость обязательства по аренде впоследствии увеличивается на сумму процентов по этому обязательству и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Она переоценивается в случае изменения в будущих арендных платежах, вызванного изменением индекса или ставки, изменением расчетной оценки суммы, ожидаемой к уплате по гарантии остаточной ценности, или, по ситуации, изменениями в оценке наличия достаточной уверенности в том, что опцион на покупку актива или на продление аренды будет исполнен, или в том, что опцион на прекращение аренды не будет исполнен.

Группа использует следующие суждения при оценке.

Сроки аренды. Срок аренды, как правило, соответствует нерасторгаемому сроку договора. В отношении некоторых договоров аренды, в которых Группа является арендатором, Группа применила суждение, чтобы определить срок аренды исходя из продолжительности периода, на протяжении которого договор обеспечен защитой. Группа считает, что защищенность аренды обеспечивается договором, заключенном в письменной форме, в сочетании с применимыми нормами законодательства, касающимися прав на продление или прекращение аренды (в частности, о преимущественных правах арендатора на продление аренды). При определении срока юридической защиты (то есть максимального срока аренды) Группа учитывает, имеет ли право она и арендодатель расторгнуть договор аренды без разрешения другой стороны, и, если да, приведет ли это расторжение к более чем незначительному штрафу. Если существует более чем незначительный штраф, то срок юридической защиты продлевается до момента, когда существует не более чем незначительный штраф. Группа рассматривает договор аренды как возобновляемый, когда договор предусматривает автоматическую пролонгацию аренды. В отношении таких договоров Группа определяет срок, обеспеченный защитой,

с учетом экономики договора, принимая во внимание более чем незначительные потери для расторгающей стороны.

Ставки дисконтирования. При расчете приведенной стоимости арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка привлечения

дополнительных заемных средств арендатором. Ставка дисконтирования определяется для каждого актива, основываясь на ставке привлечения дополнительных заемных средств на дату начала договора.

Изменения в обязательствах по договорам аренды составили:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Баланс на 1 января 2023/2022 года	8 492	8 882
Заключение новых договоров	4 171	1 859
Процентные расходы по обязательствам по аренде	970	800
Арендные платежи за период	(2 877)	(2 721)
Прочие изменения	–	2
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	1 024	(330)
	11 780	8 492

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Краткосрочные обязательства по аренде	5 224	1 976
Долгосрочные обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части	6 556	6 516
	11 780	8 492

Обязательства по договорам аренды включают:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Обязательства по договорам аренды, которая до 1 января 2019 года признавалась бы операционной до вступления в силу МСФО (IFRS) 16	8 845	5 794
Обязательства по договорам аренды, которая до 1 января 2019 года признавалась бы финансовой	2 935	2 698
	11 780	8 492

В приведенной ниже таблице представлены относящиеся к аренде расходы, признанные в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	2023	2022
	млн руб.	
Амортизация активов в форме права пользования	2 707	1 039
Процентные расходы по обязательствам по аренде	970	800
Расход по договорам краткосрочной аренды и договорам аренды с низкой стоимостью, которые освобождены от необходимости признания по МСФО (IFRS) 16 «Аренда»	1 055	1 418
	4 732	3 257

Общая величина платежей Группы по договорам аренды за 2023 год составили 3 932 млн руб. (в 2022 году – 4 139 млн руб.).

9. Обязательства по кредитам и займам

Долговые и долевыe инструменты классифицируются как финансовые обязательства или как долевыe инструменты в соответствии с характером договорных отношений. Долевым инструментом является любой договор, который свидетельствует об остаточной доле участия в активах предприятия после вычета всех его обязательств. Долевыe инструменты, выпущенные Компанией, отражаются в сумме полученных средств за вычетом прямых затрат на их выпуск. Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка, либо как «прочие финансовые обязательства».

(а) Обязательства по кредитам и займам

31 декабря 2023 года 31 декабря 2022 года
млн руб.

Кредиты, займы и прочие обязательства

Обеспеченные кредиты и займы

По фиксированным ставкам: 4 % – 12 %	5 156	5 569
По переменным ставкам: ключевая ставка Банка России + 1,8 %	21 345	24 988
	26 501	30 557

Необеспеченные кредиты и займы

По фиксированным ставкам 0 % – 6 %	14	53
	14	53
	26 515	30 610
Подлежащие погашению в течение года после отчетной даты	4 974	3 835
Долгосрочная часть	21 541	26 775
	26 515	30 610

Балансовая стоимость подвижного состава и прочих основных средств, находящихся в залоге на 31 декабря 2023 года, составила 5 788 млн руб. (31 декабря 2022 года – 5 166 млн руб.).

Анализ кредитов и займов и прочих обязательств в разрезе валют и по срокам погашения содержится в пояснении 21.

Прочие финансовые обязательства, включая кредиты и займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за вычетом затрат, связанных с осуществлением сделки. Справедливая стоимость определяется путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по текущей рыночной ставке процента, применяемой к финансовым инструментам с аналогичными условиями. Впоследствии финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента, процентные расходы учитываются исходя из эффективной доходности.

Группа прекращает признание финансовых обязательств в тех и только в тех случаях, когда обязанности Группы выполнены, аннулированы или утратили силу.

По состоянию на отчетную Группой были нарушены ряд ограничительных условий (ковенант) по кредитному договору балансовой стоимостью 20 110 млн руб. на 31 декабря 2023 года. Группой было получено подтверждение от банка-кредитора о том, что до отчетной даты им были приняты решения о неприменении санкций о досрочном истребовании кредитных средств в связи с указанными нарушениями.

(b) Сверка движения обязательств с потоками денежных средств, возникающими в результате финансовой деятельности

млн руб.	Кредиты	Аренда (поясн. 8е)	Проценты	Итого
На 1 января 2023 года	30 610	8 492	711	39 813
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности				
Погашено	(3 814)	(1 907)	–	(5 721)
Проценты и комиссии уплаченные	–	(970)	(3 136)	(4 106)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(3 814)	(2 877)	(3 136)	(9 827)
Прочие изменения				
Заключение новых договоров	–	4 171	–	4 171
Процентные расходы	–	970	3 747	4 717
Прочие изменения	(281)	–	–	(281)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	–	1 024	–	1 024
Итого прочие изменения	(281)	6 165	3 747	9 631
На 31 декабря 2023 года	26 515	11 780	1 322	39 617

Сравнительные данные за 2022 год:

млн руб.	Кредиты	Аренда (поясн. 8е)	Проценты	Итого
На 1 января 2022 года	31 014	8 882	798	40 694
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности				
Погашено	(5 818)	(1 921)	–	(7 739)
Получено	5 559	–	–	5 559
Проценты и комиссии уплаченные	–	(800)	(3 796)	(4 596)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(259)	(2 721)	(3 796)	(6 776)
Прочие изменения				
Заключение новых договоров	–	1 859	–	1 859
Процентные расходы	–	800	3 709	4 509
Прочие изменения	–	2	–	2
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(145)	(330)	–	(475)
Итого прочие изменения	(145)	2 331	3 709	5 895
На 31 декабря 2022 года	30 610	8 492	711	39 813

10. Текущий и отложенный налог на прибыль

Компании в составе Группы подлежат налогообложению в различных юрисдикциях. Наиболее существенные суммы расходов по уплате налога на прибыль приходятся на организации, зарегистрированные в Российской Федерации.

Сумма текущего налога рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются в отношении временных разниц с использованием балансового метода. В целях финансовой отчетности отложенные налоги на прибыль предусматриваются по всем временным разницам, возникающим между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью. Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы указанные вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что будет получена соответствующая налоговая выгода от их реализации.

Величина отложенных активов и обязательств рассчитывается по налоговым ставкам, которые положительно будут применяться в период погашения обязательств или реализации активов исходя из налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату.

Отложенный налог не признается для следующих временных разниц: разницы, возникающие при первоначальном признании активов и обязательств по сделке, которая не является сделкой по объединению бизнеса и не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль; разницы, относящиеся к инвестициям в дочерние предприятия, в той мере, в какой существует вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем. Помимо этого, отложенные налоги не признаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

При расчете суммы текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового

законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях, а ее подготовка может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния событий после отчетной даты. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость внести изменения в подготовленные суждения, касающиеся полноты отраженных налоговых обязательств. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором был произведен соответствующий расчет суммы текущего и отложенного налога на прибыль.

Группа начала применять Поправки к МСФО (IAS) 12 «Отложенный налог, относящийся к активам и обязательствам, возникающим вследствие одной сделки» с 1 января 2023 года. Поправки сужают сферу применения освобождения при первоначальном признании, чтобы исключить операции, которые приводят к возникновению равных и взаимно-компенсирующих временных разниц, например, при аренде или обязательствах по выводу из эксплуатации. В отношении аренды и обязательств по выводу из эксплуатации организация должна признавать соответствующие отложенные налоговые активы и обязательства с начала самого раннего представленного сравнительного периода, при этом любой совокупный эффект признается как корректировка нераспределенной прибыли или другого компонента капитала на эту дату. Для всех остальных операций организация применяет поправки к операциям, которые имели место после начала самого раннего представленного периода.

Ранее Группа учитывала отложенный налог в отношении аренды и обязательства по выводу из эксплуатации, применяя «взаимосвязанный» подход, что приводило к результатам, аналогичным поправкам, за исключением того, что влияние отложенного налога представлялось в отчете о финансовом положении в чистом виде. После принятия поправок Группа признала отдельный отложенный налоговый актив в отношении обязательств по аренде и отложенное налоговое обязательство в отношении активов в форме права пользования. Однако это не оказало влияния на отчет о финансовом положении, так как данные остатки подлежат взаимозачету в соответствии с параграфом 74 МСФО (IAS) 12. Кроме того, это не повлияло на остаток нераспределенной прибыли на начало периода по состоянию на 1 января 2023 года. Основное влияние для Группы связано с раскрытием информации о признанных отложенных налоговых активах и обязательствах.

31 декабря 2023 года 31 декабря 2022 года
млн руб.

Начисление текущего налога

Текущий налог на прибыль за отчетный период	4 930	2 722
	4 930	2 722

Начисление отложенного налога

Возникновение и восстановление временных разниц	57	1 981
	57	1 981
Итого расходы по налогу на прибыль	4 987	4 703

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по применимой налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль.

31 декабря 2023 года 31 декабря 2022 года
млн руб.

Прибыль до налогообложения

Налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке 20 % (в 2022 году – 20 %)	8 568	8 818
Эффект отличных ставок налога на прибыль	(2 118)	(5 690)
Необлагаемые доходы, нетто	(3 116)	(18)
Изменение в непризнанных отложенных налоговых активах	1 653	1 593
	4 987	4 703

Обязательство Группы по отложенному налогу на прибыль в основном возникает у компаний, зарегистрированных на территории Российской Федерации. Сумма обязательств по отложенному налогу в других юрисдикциях является незначительной. Изменения в величине временных разниц составили:

	Остаток на 1 января 2023 года	Отражено в составе отчета о прибылях и убытках	Разницы в результате пересчета операций в иностранной валюте	Отражено в составе прочего совокупного дохода за год	Остаток на 31 декабря 2023 года
млн руб.					
Флот	(1 185)	(86)	(326)	(222)	(1 819)
Прочие основные средства и незавершенное строительство	(1 160)	(3 031)	64	–	(4 127)
Дебиторская задолженность	(1 748)	879	20	–	(849)
Кредиторская задолженность и обязательства по аренде	2 554	2 262	3	–	4 819
Кредиты и займы	(151)	85	–	–	(66)
Прочее	(97)	145	–	–	48
Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды	77	(20)	–	–	57
Курсовые разницы	(1 342)	(291)	–	–	(1 633)
	(3 052)	(57)	(239)	(222)	(3 570)

	Остаток на 1 января 2022 года	Отражено в составе отчета о прибылях и убытках	Разницы в результате пересчета операций в иностранной валюте	Отражено в составе прочего совокупного дохода за год	Остаток на 31 декабря 2022 года
млн руб.					
Флот	(1 737)	157	90	305	(1 185)
Прочие основные средства и незавершенное строительство	(1 518)	358	–	–	(1 160)
Дебиторская задолженность	(583)	(1 165)	–	–	(1 748)
Кредиторская задолженность	1 627	927	–	–	2 554
Кредиты и займы	69	(220)	–	–	(151)
Прочее	130	(227)	–	–	(97)
Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды	556	(479)	–	–	77
Курсовые разницы	–	(1 342)	–	–	(1 342)
	(1 456)	(1 991)	90	305	(3 052)

Непризнанный отложенный налоговый актив

Группа имеет неотраженный отложенный налоговый актив в размере 6 720 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года – 5 067 млн руб.). Неотраженный отложенный налоговый актив относится к налоговым убыткам, отнесенным на будущие периоды, при этом в обозримом будущем их использование не ожидается.

Непризнанные отложенные налоговые обязательства

Временная разница в размере 30 173 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года – 23 236 млн руб.), относящаяся к инвестициям в дочерние предприятия, не отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности, поскольку Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления данной временной разницы, при этом в обозримом будущем ее восстановление не ожидается.

Доплата налога до минимальной ставки на глобальном уровне

Группа приняла Международную налоговую реформу – типовые правила Pillar Two (поправки к МСФО (IAS) 12) после их опубликования 23 мая 2023 года. Поправки предусматривают временное обязательное освобождение от учета отложенного налога в отношении влияния дополнительного налога, которое вступает в силу немедленно, и требуют нового раскрытия информации о рисках Pillar Two. Обязательное исключение применяется ретроспективно. Однако, поскольку по состоянию на 31 декабря 2023 года новое законодательство о налоге на глобальном уровне не было введено в действие или по существу не вступило в силу ни в одной юрисдикции, в которой осуществляет свою деятельность Группа, и на указанную дату соответствующий отложенный налог не был признан, ретроспективное применение не оказало влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

11. Капитал

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
млн руб.		
Количество разрешенных к выпуску акций (номинальной стоимостью 1 руб. каждая)	3 643 593 000	3 643 593 000
Количество выпущенных акций	2 951 250 000	2 951 250 000
Акционерный капитал (млн руб.)	2 951	2 951

12. Сегментный анализ

Для целей управления Группа разбита на пять основных операционных сегментов – Морской дивизион, Линейно-логистический дивизион, Железнодорожный дивизион, Портовый дивизион и Топливный дивизион. В состав Группы также входит несколько инвестиционных и управляющих

компаний, которые не могут быть отнесены к конкретному дивизиону. Группа раскрывает информацию об операционных сегментах в разрезе указанных дивизионов. Ниже приводится информация об основных направлениях деятельности каждого из дивизионов Группы.

Морской дивизион	Осуществление морских перевозок путем использования собственного, арендованного и зафрахтованного флота, оперативное управление морскими судами, оказание услуг морского агентирования и морского посредничества. Дивизион осуществляет каботажные перевозки, перевозки между иностранными портами и перевозки импортно-экспортных грузов. В дивизионе в основном используются контейнеровозы и суда навалочных грузов (балкеры)
Линейно-логистический дивизион	В Линейно-логистическом дивизионе осуществляются линейные перевозки и транспортно-экспедиционное обслуживание как контейнерных, так и навалочных грузов
Железнодорожный дивизион	Железнодорожный дивизион осуществляет перевозки как в качестве оператора, так и в качестве агента. В качестве оператора дивизион осуществляет перевозки контейнерных и навалочных грузов с использованием собственных или арендованных на условиях финансовой аренды локомотивов, железнодорожных вагонов, крытых вагонов, окатышевозов, зерновозов и цистерн. Подвижной состав также может арендоваться на условиях краткосрочной операционной аренды
Портовый дивизион	Компании Портового дивизиона являются собственниками и операторами портовых мощностей и контейнерных терминалов на территории Российской Федерации. Ими выполняются погрузочно-разгрузочные работы, стивидорное обслуживание, оказываются услуги по хранению и сдаче в аренду контейнеров, а также иные услуги, связанные с портовым хозяйством
Топливный дивизион	Услуги по реализации нефтепродуктов для бункеровки флота

Информация по отчетным сегментам регулярно представляется руководству Группы в рамках процесса подготовки и представления управленческой

отчетности. Сегментная информация используется для оценки эффективности деятельности сегментов и принятия решений о распределении ресурсов.

Ниже приводится сегментная информация по основным отчетным сегментам Группы за 2023 год (млн руб.).

	Морской дивизион	Линейно-логистический дивизион	Железнодорожный дивизион	Портовый дивизион	Топливный дивизион	Инвестиционные и управленческие компании	Исключения / корректировки	Итого
Реализация услуг сторонним потребителям	2 208	144 721	1 970	22 738	367	–	–	172 004
Межсегментные продажи	12 642	1 887	6 945	12 500	2 517	–	(36 491)	–
Сегментная выручка	14 850	146 608	8 915	35 238	2 884	–	(36 491)	172 004
Итого сегментные расходы¹	(5 853)	(124 351)	(4 407)	(14 415)	(2 698)	(15 865)	45 987	(121 601)
Сегментный результат	8 997	22 257	4 508	20 823	186	(15 865)	9 497	50 403
Амортизация	(2 695)	(4 942)	(2 319)	(1 044)	(3)	(511)	–	(11 514)
Восстановление обесценения / (обесценение) активов	(157)	1 509	–	–	–	–	–	1 352
Финансовые расходы, нетто	337	(4 922)	(1 490)	6 284	117	16 427	(11 497)	5 256
Прочие расходы, нетто	120	(298)	(473)	(727)	(32)	9 039	(9 495)	(1 866)
Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия	40	–	–	–	–	–	–	40
Расходы по налогу на прибыль	(442)	2 246	(784)	(5 679)	(72)	(256)	–	(4 987)
Итоговый результат сегмента	6 359	15 298	(560)	19 222	195	8 833	(11 496)	37 851

Ниже приводится сегментная информация по основным отчетным сегментам Группы за 2022 год (млн руб.).

	Морской дивизион	Линейно-логистический дивизион	Железнодорожный дивизион	Портовый дивизион	Топливный дивизион	Инвестиционные и управленческие компании	Исключения / корректировки	Итого
Реализация услуг сторонним потребителям	2 591	137 063	993	21 638	354	–	–	162 639
Межсегментные продажи	5 216	1 863	5 939	11 339	2 434	–	(26 791)	–
Сегментная выручка	7 807	138 926	6 932	32 977	2 788	–	(26 791)	162 639
Итого сегментные расходы¹	(4 478)	(90 288)	(3 263)	(12 336)	(2 672)	(12 859)	33 542	(92 354)
Сегментный результат	3 329	48 638	3 669	20 641	116	(12 859)	6 751	70 285
Амортизация	(1 709)	(1 713)	(1 901)	(941)	(3)	(381)	–	(6 648)
Обесценение активов	(7 459)	(5 334)	–	–	–	–	–	(12 793)
Финансовые расходы, нетто	(878)	(4 552)	(731)	(47)	52	4 505	(4 120)	(5 771)
Прочие доходы, нетто	415	262	(123)	(107)	7	6 350	(6 749)	55
Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия	30	–	–	–	–	–	–	30
Расходы по налогу на прибыль	(56)	(2 452)	(395)	(2 044)	(27)	271	–	(4 703)
Итоговый результат сегмента	(6 328)	34 441	516	16 866	125	(2 114)	(4 118)	39 388

¹ Итого сегментные операционные расходы включают операционные и административные расходы.

Сегментные активы и обязательства

	Активы		Обязательства	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
млн руб.				
Морской дивизион (на мировом рынке)	47 477	17 543	7 344	2 726
Линейно-логистический дивизион (на мировом рынке)	78 039	81 817	21 917	27 105
Железнодорожный дивизион (на российском рынке)	42 302	29 475	9 164	8 897
Портовый дивизион (на российском рынке)	31 585	26 488	32 294	33 036
Топливный дивизион (на российском рынке)	82	131	198	162
Итого по всем сегментам	199 485	155 454	70 917	71 926
Гудвилл	7 569	7 459	–	–
Прочие статьи, не отнесенные на конкретный сегмент	3 503	3 414	2 581	3 807
Консолидировано	210 557	166 327	73 498	75 733

Прочая сегментная информация

	Приобретение сегментных активов		Инвестиции в ассоциированные предприятия	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
млн руб.				
Морской дивизион (на мировом рынке)	23 650	1 858	37	56
Линейно-логистический дивизион (на мировом рынке)	14 694	18 953	–	–
Железнодорожный дивизион (на российском рынке)	9 779	10 111	–	–
Портовый дивизион (на российском рынке)	5 582	1 774	–	–
Итого	53 705	32 696	37	56

13. Выручка

Группа получает выручку из следующих основных источников:

- о фрахтование и отфрахтование судов для морских перевозок;
- о оказание услуг морского агентирования по организации транспортировки;
- о оказание транспортных услуг с использованием собственного и арендованного подвижного состава (в качестве оператора);
- о выполнение погрузочно-разгрузочных работ;
- о сдача имущества в аренду;
- о бункеровка.

У Группы существует два основных типа транспортных услуг:

- о Группа имеет договорные отношения с покупателями и определяет условия ценообразования по сделкам, включая железнодорожный тариф

и услуги субподрядчиков, и полностью несет кредитный риск. По таким договорам общая сумма поступлений от покупателей включается в состав выручки Группы;

- о Группа имеет договорные отношения с покупателями и определяет условия сделок без учета тарифов на железнодорожные перевозки и стоимости услуг субподрядчиков, при этом Группа перевыставляет расходы по железнодорожному тарифу клиенту для возмещения или в виде суммы к оплате покупателями непосредственно в пользу третьего лица. По таким договорам Группа признает выручку от данных услуг за вычетом перевыставляемых расходов.

Выручка от оказания услуг транспортировки и фрахта признается в процессе оказания транспортировки. Выручка от оказания стивидорных услуг признается в течение периода, когда услуга оказана клиенту.

2023 2022
млн руб.

Выручка по договорам с покупателями

Транспортные услуги (операторские перевозки)	145 507	137 278
Портовые и стивидорные услуги	22 608	21 605
Бункеровка	367	354
Фрахт судов	1 750	1 496
Агентское вознаграждение	375	245
Итого выручка по договорам с покупателями	170 607	160 978
Прочая выручка		
Выручка от аренды судов	859	1 330
Выручка от сдачи имущества в аренду	538	331
Итого прочая выручка	1 397	1 661
	172 004	162 639

Выручка от фрахта и аренды судов и прочая относится к компаниям Морского дивизиона Группы. Выручка от сдачи имущества в аренду относится к компаниям Железнодорожного дивизиона

Группы. Выручка от операторских перевозок относится к компаниям Линейно-логистического и Железнодорожного дивизионов.

Активы и обязательства по договорам с покупателями:

	31 декабря 2023 года	1 января 2023 года
млн руб.		
Активы по договорам с покупателями, включенные в дебиторскую задолженность	5 166	8 624
Обязательства по договорам с покупателями, включенные в кредиторскую задолженность	(5 740)	(10 910)

Активы по договорам относятся к правам Группы на получение возмещения за услуги, которые были выполнены, но счета за них еще не выставлены на отчетную дату. Обязательства по договору изначально относятся к предоплаченному возмещению,

полученному от покупателей, по которым выручка признается на протяжении времени. Сумма обязательств по договору на начало периода была отражена как выручка за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

14. Операционные расходы

	2023	2022
млн руб.		
Железнодорожный тариф, транспортные услуги	82 014	59 525
Себестоимость нефтепродуктов на реализацию	76	158
Расходы на персонал	8 511	6 913
Рейсовые и эксплуатационные расходы	3 142	1 996
Аренда	721	1 181
Стивидорные услуги	3 323	2 892
Налоги, за исключением налога на прибыль	59	50
	97 846	72 715

До 30 % операционных расходов Группа несет в иностранной валюте. Если вследствие высокой волатильности обменных курсов иностранных валют операционные расходы Группы вырастут в 2024 году, то данный эффект будет нивелирован

за счет того, что Группа имеет сбалансированную структуру валютных доходов и расходов. Более 30 % выручки Группа получает в иностранной валюте. Соответственно эффект от роста операционных расходов будет нивелирован.

15. Административные расходы

	2023	2022
	млн руб.	
Заработная плата и прочие расходы на персонал	15 181	15 559
Профессиональные услуги	3 235	1 520
Аренда офисных помещений	334	237
Прочие административные расходы	5 005	2 323
Итого	23 755	19 639

16. Восстановление обесценения / (обесценение) активов

	2023	2022
	млн руб.	
Восстановление обесценения / (обесценение) флота (см. пояснение 5)	1 352	(12 793)
Итого	1 352	(12 793)

17. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают процентные доходы по вложенным средствам, доходы в форме дивидендов, прибыль от реализации финансовых активов, изменения в справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также доходы от гашения облигаций.

Процентные доходы отражаются в отчете о прибылях и убытках по мере начисления по методу эффективной ставки процента. Доход в форме дивидендов отражается в отчете о прибылях и убытках на дату возникновения у Группы права на получение дивидендов.

Финансовые расходы включают проценты по заемным средствам, расходы, связанные с выпуском ценных бумаг, высвобождение дисконта по резервам, дивиденды по привилегированным акциям, классифицируемые как обязательства, изменения в справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, и признанные убытки от обесценения финансовых активов. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в отчете о прибылях и убытках по методу эффективной ставки процента, за исключением затрат по займам, относящихся к приобретению квалифицируемых активов, которые включаются в стоимость этих активов.

	2023	2022
	млн руб.	
Финансовые доходы		
Процентный доход	1 500	1 408
Прочие финансовые доходы	–	63
Курсовая разница	8 476	–
Итого финансовый доход	9 976	1 471
Финансовые расходы		
Процентный расход	(3 747)	(3 709)
Проценты по аренде	(970)	(800)
Курсовая разница	–	(2 457)
Прочие финансовые расходы	(3)	(276)
Итого финансовый расход	(4 720)	(7 242)
Итого	5 256	(5 771)

Процентные расходы по МСФО (IFRS) 16 в сумме 970 млн руб. включают в себя процентные расходы по договорам аренды, которая признавалась бы таковой на 31 декабря 2018 года согласно

МСФО (IAS) 17, в сумме 236 млн руб. и процентные расходы по договорам аренды, которая была признана таковой в связи с применением МСФО (IFRS) 16, в сумме 734 млн руб.

18. Приобретение дочерних компаний

В первом полугодии 2023 года Группа приобрела три дочерние компании с долями владения в двух компаниях в размере 100 и 74 % в третьей

компании. В данной консолидированной финансовой отчетности операции отражены как приобретение активов.

Активы и обязательства на дату приобретения составляли:

	Остаточная стоимость	Справедливая стоимость
	млн руб.	
Денежные средства	25	25
Прочие основные средства	1 419	1 409
Прочие внеоборотные активы	872	872
Дебиторская задолженность	178	178
Кредиторская задолженность	(181)	(181)
Чистые активы		2 303
Денежное вознаграждение		(2 032)
Доли неконтролирующих участников		271

В сентябре 2023 года Группа получила контроль над дочерней компанией, приобретение которой Группа также отразила как приобретение активов в силу того, что активы приобретенной компании ограничиваются вложениями в незавершенное строительство и связанными с ними авансами. Величина приобретенных активов составила

4 380 млн руб. У указанной дочерней компании на дату приобретения отсутствовали существенные обязательства, отличные от обязательств перед Группой. В связи с данными факторами доли неконтролирующих участников на дату приобретения Группой не являются существенными.

19. Прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли на акцию производится путем деления прибыли, приходящейся на владельцев обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года, за исключением акций, находящихся во владении компаний Группы. При расчете разводненной прибыли на акцию средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении

корректируется с учетом возможной конвертации всех обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

У Группы отсутствуют потенциальные обыкновенные акции, имеющие разводняющий эффект, соответственно показатель разводненной прибыли на акцию на рассчитывался.

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	руб.	
Прибыль за год	37 702 000 000	38 613 000 000
Средневзвешенное количество акций в обращении (см. пояснение 11)	2 951 250 000	2 951 250 000
Прибыль на акцию	12,775	13,084

20. Условные обязательства

(а) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде(ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Действующее законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако, есть и определенные отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Очень ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить подход, который следует использовать при применении правил трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями группы в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объеме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов, с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

Помимо этого, в налоговое законодательство были внесены изменения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной, и, в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. С февраля 2022 года, после начала Российской Федерацией специальной военной операции на Украине и включения территорий Донецкой и Луганской республик, а также Запорожской и Херсонской областей в состав Российской Федерации после референдумов во второй половине 2022 года, вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие санкции в отношении Правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих

экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

21. Справедливая стоимость и управление финансовыми рисками

Справедливая стоимость

Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, отраженная в отчете о финансовом положении на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, примерно равна их балансовой стоимости.

Управление риском капитала

Группа осуществляет управление капиталом с целью гарантировать возможность продолжения и расширения своей хозяйственной деятельности, одновременно обеспечивая максимальную прибыль акционерам.

Группа не подпадает под требования к достаточности собственного капитала, налагаемые внешними организациями, за исключением требований, налагаемых российским законодательством, и ограничительных финансовых условий привлечения банковских кредитов.

Основные категории финансовых инструментов

Финансовые обязательства Группы преимущественно включают заемные средства, операции финансовой аренды (лизинга), торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Основными рисками, связанными с финансовыми инструментами Группы, являются рыночный риск, включая валютный и процентный риски, кредитный риск и риск недостатка ликвидности.

Общую ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет директоров. Комитет по аудиту Группы отвечает за разработку и мониторинг политики управления рисками Группы.

Комитет по аудиту Группы осуществляет надзор за тем, как руководство обеспечивает оперативный контроль за соблюдением политики и процедур управления рисками Группы, а также оценивает эффективность существующей системы управления рисками. Содействие Комитету по аудиту Группы в выполнении надзорных функций оказывает служба внутреннего аудита. Служба внутреннего аудита проводит регулярные и внеплановые проверки эффективности средств контроля и процедур управления рисками, о результатах которых докладывает Комитету по аудиту.

(а) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения или нарушения сроков исполнения договорных обязательств со стороны ее покупателей и заказчиков.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика. Риск дефолта в тех

отраслях экономики и странах, в которых покупатели услуг Группы ведут свою деятельность, оказывают относительно небольшое влияние на уровень кредитного риска. Концентрация кредитного риска по одному покупателю отсутствует.

Каждая компания в составе Группы разрабатывает свою собственную кредитную политику с учетом специфики своей отрасли и клиентской базы. Большинство клиентов Группы работают с ней на протяжении многих лет, убытки Группы по операциям с данной категорией клиентов возникают достаточно редко.

В соответствии с политикой компаний Группы новые клиенты обычно проходят кредитную проверку на основании имеющейся о них информации. Если по результатам проверки клиент не признается кредитоспособным, как правило, Группа предлагает ему услуги только на условиях предоплаты.

Группа создала резерв под обесценение всех сумм дебиторской задолженности со сроком просрочки свыше одного года в размере полной суммы задолженности, поскольку, как показывает опыт, задолженность с таким сроком просрочки обычно не погашается.

Максимальная величина кредитного риска по каждой категории признанных финансовых активов равна балансовой стоимости указанных активов и приведена ниже.

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Долгосрочная дебиторская задолженность	6 715	1 239
Дебиторская задолженность	21 615	24 841
Прочие оборотные активы	2 164	406
Денежные средства и их эквиваленты	4 641	30 677
	35 135	57 163

Суммы торговой дебиторской задолженности Группы, сгруппированные по признаку срока просрочки задолженности, составили:

	31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
	млн руб.			
	Совокупная балансовая стоимость	Резерв под обесценение	Совокупная балансовая стоимость	Резерв под обесценение
Текущая задолженность	14 303	–	19 790	–
Задолженность со сроком просрочки 90 дней	837	(96)	1 961	(29)
Задолженность со сроком просрочки от 91 дня до одного года	810	(152)	1 666	(215)
Задолженность со сроком просрочки свыше одного года	951	(951)	381	(381)
	16 901	(1 199)	23 798	(625)

Изменения в величине резерва под обесценение торговой дебиторской задолженности Группы в течение года составили:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Остаток на 1 января	625	585
Изменение резерва	574	40
Остаток на 31 декабря	1 199	625

Ниже представлен анализ, раскрывающий подробности расчета ожидаемых кредитных убытков, относящихся к торговой дебиторской задолженности. Группа использует матрицу резерва для расчета ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности покупателей. Уровень убытков рассчитывается с использованием метода скользящих ставок на основании вероятности перехода дебиторской задолженности на стадию дефолта для списания. Ожидаемые кредитные убытки были

рассчитаны на основании фактических кредитных убытков, понесенных в течение года. Группа определила коэффициенты ожидаемых кредитных убытков для покупателей каждой из операционных компаний Группы. Риски по каждой операционной компании далее не разбивались, за исключением индивидуально существенных покупателей, которые связаны с определенными кредитными рисками в зависимости от кредитной истории покупателя и взаимоотношений с Группой.

	Средневзвешенный процент убытка	Обесценен по факту
Текущая задолженность (непросроченная)	0 %	Нет
Просроченная на 1–30 дней	5 %	Нет
Просроченная на 31–90 дней	27 %	Нет
Просроченная на 90–360 дней	43 %	Нет
Просроченная более чем на 360 дней	100 %	Да

Помимо дебиторской задолженности, кредитному риску подвергаются такие активы Группы, как денежные средства и прочая дебиторская задолженность. Группа размещает денежные средства в надежных банках, пользующихся высокой репутацией и имеющих рейтинг по состоянию на 31 декабря 2023 года не ниже BB+ по рейтингу АКРА (для российских банков) и не ниже A по рейтингу Fitch/Moody's (для иностранных банков). Прочая дебиторская задолженность представляет собой в основном расчеты с компаниями-агентами сроком оборачиваемости менее 3 месяцев. По мнению руководства, данные контрагенты смогут исполнить свои обязательства в установленные сроки. На основании исторического анализа кредитных убытков по данной категории дебиторской задолженности не наблюдалось.

В настоящий момент Группа не наблюдает, что введение санкций, описанных в пояснении 2(d), повлияло на способность покупателей погасить свою задолженность перед Группой своевременно. Однако в дальнейшем следствием негативного влияния на российскую экономику скорее всего станет повышение кредитного риска по многим покупателям, что приведет к необходимости признать значительную дополнительную сумму ожидаемых кредитных убытков. Однако в настоящий момент количественно определить соответствующий финансовый эффект не представляется возможным.

(b) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности изменение курсов валют или процентных ставок, могут повлиять на доходы Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции по продажам, закупкам, финансовой аренде и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, осуществляющих операции преимущественно в рублях и долларах США. В части прочих монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, Группа принимает все меры к тому, чтобы соответствующая чистая позиция подверженная риску не превышала допустимого уровня, для чего при необходимости осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу с целью устранения временного дисбаланса.

По состоянию на 31 декабря 2023 года у Группы имелись следующие монетарные активы и обязательства, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы.

	долл. США	руб.	Активы и обязательства, выраженные в других валютах
	млн руб.		
Активы			
Прочие внеоборотные активы	7 133	–	2 467
Дебиторская задолженность	2 448	216	582
Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе	628	513	476
Внутригрупповые активы	34 530	7 599	101
Обязательства	44 739	8 328	3 626
Кредиторская задолженность	2 927	419	132
Внутригрупповые обязательства	19 642	35 558	230
	22 569	35 977	362
	22 170	(27 649)	3 264

К другим валютам в основном относится евро.

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы имелись следующие монетарные активы и обязательства, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы.

	долл. США	руб.	Активы и обязательства, выраженные в других валютах
	млн руб.		
Активы			
Прочие внеоборотные активы	1 425	–	409
Дебиторская задолженность	1 973	80	338
Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе	1 638	537	612
Внутригрупповые активы	34 810	6 910	268
Обязательства	39 846	7 527	1 627
Кредиторская задолженность	2 564	232	189
Внутригрупповые обязательства	34 068	38 995	419
	36 632	39 227	608
	3 214	(31 700)	1 019

Другие валюты включают в себя в основном евро.

Анализ чувствительности к изменению валютных курсов

В таблице ниже показана чувствительность показателей Группы к повышению/понижению курса рубля к доллару США на 20 %, (в 2022 году – 20 %), что отражает оценку руководством возможной величины изменения валютного курса.

млн руб.	Влияние изменения курса рубля к доллару США			
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2022 года
	Ослабление курса рубля к доллару США на 20 %	Укрепление курса рубля к доллару США на 20 %	Ослабление курса рубля к доллару США на 20 %	Укрепление курса рубля к доллару США на 20 %
Прибыль или (убыток)	10 641	(10 641)	7 187	(7 187)

Процентный риск

Процентный риск, связанный с денежными потоками, заключается в том, что будущие потоки денежных средств по данному финансовому инструменту будут колебаться в связи с изменением рыночных процентных ставок. Процентный риск, связанный со справедливой стоимостью, заключается в том, что стоимость финансового инструмента будет колебаться в результате изменения рыночных процентных ставок.

Процентный риск Группы в основном возникает по долговым обязательствам, в том числе по долгосрочным заимствованиям. Заимствования

по плавающим ставкам подвергают Группу процентному риску, связанному с денежными потоками. Заимствования по фиксированным ставкам или приобретение долговых инструментов с фиксированными ставками подвергают Группу риску изменения справедливой стоимости.

Руководство Группы постоянно анализирует портфель долговых инструментов и отслеживает изменения в процентных ставках с целью обеспечить приемлемый уровень процентных платежей. Информация о процентных ставках по заимствованиям Группы раскрывается в пояснении 9.

Структура процентного риска

По состоянию на отчетную дату величина процентного риска по процентным финансовым инструментам Группы, без учета влияния производных финансовых инструментов, составила:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Финансовые инструменты с фиксированной ставкой		
Денежные средства и их эквиваленты	1 789	24 366
Долгосрочные депозиты	4	4
Кредиты и займы и обязательства по аренде	(16 950)	(14 114)
Финансовые инструменты с плавающей ставкой	(15 157)	10 256
Кредиты и займы	(21 345)	(24 988)
	(21 345)	(24 988)

Анализ чувствительности к изменению процентных ставок

Значительная часть долговых обязательств Группы, составляющая на 31 декабря 2023 года 21 345 млн руб., привязана к ключевой ставке Центрального банка Российской Федерации. Повышение ключевой ставки до 20 % приведет

к росту процентных расходов в годовом исчислении на 480 млн руб. исходя из допущения, что долговые обязательства останутся на том же уровне, что и по состоянию на 31 декабря 2023 года.

(с) Риск недостатка ликвидности

Риск недостатка ликвидности заключается в том, что Группа не сможет выполнить все свои обязательства при наступлении сроков их исполнения.

В Группе установлен строго регламентированный порядок формирования бюджета и прогнозирования денежных потоков с целью гарантировать наличие достаточных денежных средств для выполнения платежных обязательств Группы.

Кредиты и займы, задолженность по аренде и прочая кредиторская задолженность

млн руб.	Денежные потоки по договору				
	Балансовая стоимость	Минимальные будущие платежи	Менее 12 мес.	1–5 лет	Свыше 5 лет
На 31 декабря 2023 года					
Кредиты, займы и проценты к уплате по кредитам и займам	27 837	40 112	9 072	28 049	2 991
Обязательства по аренде	11 780	20 224	6 016	4 655	9 553
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20 242	20 242	20 242	–	–
Итого	59 859	80 578	35 330	32 704	12 544
На 31 декабря 2022 года					
Кредиты, займы и проценты к уплате по кредитам и займам	31 321	41 470	6 577	31 153	3 740
Обязательства по аренде	8 492	15 417	2 683	5 065	7 669
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20 677	20 677	20 677	–	–
Итого	60 490	77 564	29 937	36 218	11 409

22. Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны признаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону либо оказывать на нее существенное влияние при принятии финансовых и операционных решений.

В отчетном году количество ключевых руководящих сотрудников Группы составило 20 человек (в 2022 году – 23 человека). Указанным лицам были выплачены следующие суммы вознаграждения за период.

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
	млн руб.	
Заработная плата и прочие вознаграждения	2 380	1 289
Выплаченные и начисленные премии по итогам отчетного года	2 019	5 280
	4 399	6 569

31 декабря 2023 года 31 декабря 2022 года
млн руб. Характер операций

Консолидированный отчет о финансовом положении

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	Характер операций
Ассоциированные компании	10	227	Авансы под строительство
Ассоциированные компании	4	71	Прочая дебиторская задолженность
Ассоциированные компании	–	–	Прочая кредиторская задолженность
Компания, имеющая общего с Группой акционера	–	25	Прочая дебиторская задолженность
Компания, имеющая общего с Группой акционера	–	(50)	Задолженность по займу
Компания, имеющая общего с Группой акционера	–	(281)	Прочая кредиторская задолженность

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	Характер операций
Закупки у ассоциированных предприятий	(42)	(53)	Строительно-подрядные работы
Продажи ассоциированным предприятиям	5	4	Прочие доходы
Компания, имеющая общего с Группой акционера	1 874	–	Транспортно-экспедиционные услуги
Компания, имеющая общего с Группой акционера	(605)	–	Транспортно-экспедиционные услуги
Компания, имеющая общего с Группой акционера	4	–	Процентные доходы
Компания, имеющая общего с Группой акционера	(40)	(22)	Административные расходы

23. События после отчетной даты

В феврале 2024 года Группа заключила договор обратного лизинга подвижного состава, что позволило привлечь финансирование в сумме 6 027 млн руб.

В феврале 2024 года Группа заключила ряд договоров на продажу флота. Общая стоимость продажи составила 327 млн руб. (3,5 млн долл. США). Балансовая стоимость реализованного флота по состоянию на 31 декабря 2023 года составляла 360 млн руб. (3,6 млн долл. США).

В феврале 2024 года Группа заключила договор кредитной линии на общую сумму лимита выдачи 227 160 тыс. юаней. По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой

отчетности выборка по кредиту была проведена в полном объеме, рублевый эквивалент выборки составил 2 898 млн руб. (31 млн долл. США).

После отчетной даты Группа исполнила опцион на приобретение доли в уставном капитале новой дочерней компании. Стоимость исполнения опциона составила 1 250 млн руб.

После отчетной даты контролирующей стороной Группы стала Госкорпорация «Росатом».