

Транзит

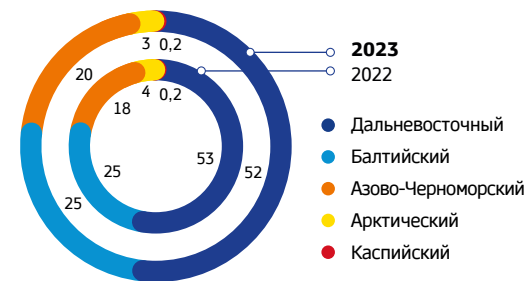
Контейнерный транзит по итогам 2023 года снизился на 6 % по сравнению с 2022 годом, или –143 тыс. TEU. Основное снижение произошло на направлении Азия – Европа, что связано с продолжающимся стремлением некоторых стран перейти на альтернативные маршруты транзита (трансазиатский маршрут, Deep Sea) в обход территории России. Значительными темпами возрос транзит в Беларусь с Дальнего Востока – до 131 тыс. TEU в год.

Перевалка контейнеров

В 2023 году структура распределения контейнеров в российских портах по бассейнам существенно не изменилась. Азово-Черноморский бассейн нарастил перевалку до 1 млн TEU благодаря значительному возросшему импорту.

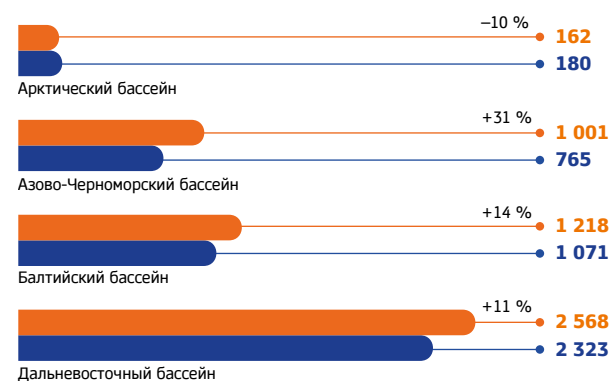
Доля Дальневосточного бассейна сократилась, но сам объем перевалки возрос на 11 % по сравнению с 2022 годом. В Арктическом бассейне наблюдалось снижение перевалки на 10 % к уровню 2022 года.

Доли бассейнов в общем объеме перевалки контейнеров, %



Источник: Морцентр-ТЭК

Груженный контейнерооборот в портах Российской Федерации по бассейнам в 2022–2023 годах, тыс. TEU



Источник: Морцентр-ТЭК

В 2023 году также наблюдался прирост груженого контейнерооборота по всем бассейнам, кроме Арктического. В процентном соотношении сильнее всего возрос Азово-Черноморский бассейн.

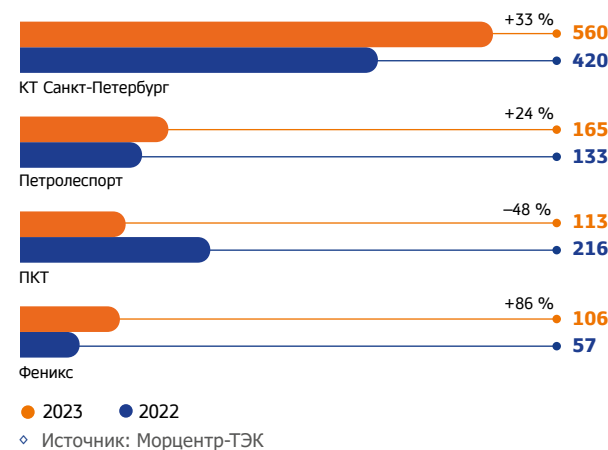
Контейнерооборот крупнейших контейнерных терминалов порта Владивосток в 2022–2023 годах, тыс. TEU



Источник: Морцентр-ТЭК

Контейнерооборот ВМТП в 2023 году возрос на +12 % по сравнению с 2022 годом. Наибольшее увеличение за год в процентном соотношении показал Владивостокский морской рыбный порт, увеличив грузооборот по итогам года на +25 % по сравнению с 2022 годом. Пасифик Лоджистик показал прирост +11 % по сравнению с 2022 годом, увеличив грузооборот до 145 тыс. TEU.

Контейнерооборот крупнейших контейнерных терминалов порта Санкт-Петербурга в 2022–2023 годах, тыс. TEU



Источник: Морцентр-ТЭК

В контейнерообороте терминалов порта Санкт-Петербурга снижение произошло только у ПКТ (–48 % по сравнению с 2022 годом). Наибольший прирост показал Контейнерный терминал Санкт-Петербург, увеличивший груженный контейнерооборот до 560 тыс. TEU.

Операционный обзор

Морские контейнерные перевозки

FESCO выполняет внутренние, импортные, экспортные и транзитные контейнерные перевозки, лидирует в области транспортировки контейнеров в Россию через Дальний Восток из стран Юго-Восточной Азии, а также предлагает комплексные логистические услуги по перевозке опасных, негабаритных и сборных грузов, спецтехники и генеральных грузов. FESCO оперирует 19 внешнеторговыми и каботажными морскими линиями. География перевозок охватывает более 110 портов по всему миру.

На внешнеторговых линиях в 2023 году FESCO:

- расширила географию морского сервиса FCXP на Дальнем Востоке, связывающего порты Китая и России – были добавлены прямые судозаходы в китайские порты Ляньюньган, Нанша, Далянь и Шаньтоу;
- активно развивала запущенный в 2022 году сервис FVDL из основных портов Вьетнама (Хайфон, Хошимин) в Россию: было перевезено более 28 тыс. TEU, что в 2,4 раза больше, чем в 2022 году. Кроме того, увеличена частота отправок во Вьетнам с ежемесячных до еженедельных, а также в порту Хошимин организован логистический хаб, с помощью которого консолидируются контейнерные грузы из стран Юго-Восточной Азии (Таиланда, Малайзии и др.) и затем отправляются в Россию линией FVDL;
- благодаря расширению агентской сети в 2023 году запустила регулярные морские контейнерные сервисы из Бангладеш и Мьянмы во Владивосток с траншипментом в портах Китайской Народной Республики и Вьетнама;
- поставила собственный флот и расширила работу регулярного морского сервиса FBOL через Deep Sea, который соединил порты Китая, Индии и России (Санкт-Петербург);
- запустила два новых морских сервиса на Черном море, связывающих Новороссийск и Египет (FESCO Egypt Direct Line), а также Новороссийск и Индию (FESCO Indian Line).

На каботажных линиях в 2023 году FESCO:

- произвела замену флота на более вместительные суда, что наряду с активной коммерческой работой позволило увеличить объем перевозок в 2023 году на 24 % по сравнению с 2022 годом, до 105 тыс. TEU;
- обеспечила бесперебойную доставку необходимых грузов в дальневосточные районы России с ограниченными сроками навигации в рамках программы северного завоза: за 2023 календарный год FESCO доставила в Чукотский автономный округ более 1,5 тыс. TEU товаров народного потребления, стройматериалов, а также иных товаров первой необходимости, осуществив пять рейсов в тяжелых ледовых условиях;
- запустила новый регулярный морской сервис по перевозке грузов между Санкт-Петербургом и Калининградом – FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL). В 2023 году было перевезено 16,3 тыс. TEU грузов. Основная номенклатура груза – товары народного потребления, стройматериалы, бытовая техника.

Реализованные мероприятия позволили:

- увеличить объемы перевозок на внешнеторговых сервисах на 23 % к уровню 2022 года, до 419 тыс. TEU;
- увеличить объемы перевозок на каботажных сервисах на 24 % к уровню 2022 года, до 105 тыс. TEU.

>110 портов

по всему миру охватывает география перевозок FESCO

Основные операционные результаты морских контейнерных перевозок, тыс. TEU

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объемы внешнеторговых линий	295	288	342	419	23
Объемы каботажных линий	80	81	84	105	24

Источник: данные Компании

Трамповые перевозки

FESCO осуществляет комплекс логистических решений, направленных на реализацию проектных и специальных перевозок, на собственном флоте.

Основные операционные показатели транспортного флота

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Судо-сутки в эксплуатации	6 503	6 236	6 931	8 470	22

Источник: данные Компании

В 2023 году FESCO:

- развивала перевозки на специальных судах типа MPP¹ между Певеком, Находкой, странами Юго-Восточной Азии и Китаем. В общей сложности перевезено более 84 тыс. т генерального груза и 1,6 тыс. TEU;
- осуществила восемь рейсов в рамках развития перевозок по Северному морскому пути;
- продолжила сотрудничество с Национальным центром полярных и океанических исследований Министерства земледелия Индии: дизель-электроход «Василий Головин» успешно завершил второй рейс в рамках нового пятилетнего контракта, доставив грузы на индийские научно-исследовательские станции «Бхарати» и «Майтри».



Интермодальные сервисы

FESCO осуществляет интермодальные внутрироссийские, а также внешнеторговые (экспортные, импортные и транзитные) контейнерные перевозки.

В 2023 году FESCO продолжила развитие своих ключевых направлений и вышла на новые рынки:

- запущен регулярный сервис из Новороссийска в Москву (станция Белый Раст) – FESCO Novorossiysk Shuttle. В рамках сервиса клиенты могут заказать автодоставку грузов со станции до собственного склада по Москве, а также оформить доставку в другие регионы России;
- запущен регулярный сервис из Санкт-Петербурга в Красноярск – FESCO Neva Enisey Shuttle. Сервис ориентирован на возросший спрос со стороны клиентов Группы из Северо-Западного федерального округа на доставку грузов в Восточную Сибирь;
- с целью расширения сети внутрироссийских направлений запущен интермодальный контейнерный маршрут из Москвы в Калининград через Санкт-Петербург. Маршрут включает

железнодорожную доставку из Москвы (станция Белый Раст) в Санкт-Петербург (порт Бронка) в рамках нового поездного сервиса FESCO Moscow Baltic Shuttle;

- запущен регулярный сервис из Владивостока в Иркутск – FESCO Irkutsk Shuttle. Сервис в первую очередь ориентирован на транспортировку в Иркутск импортных товаров, прибывающих в ВМТП из стран Восточной и Юго-Восточной Азии;
- запущен новый регулярный контейнерный поезд из Владивостока в Челябинск – FESCO Chelyabinsk Shuttle – с возможностью организации внутрироссийских перевозок и экспорта в страны Юго-Восточной Азии;
- запущен новый регулярный контейнерный поезд из Москвы в Омск – FESCO Irtysh Shuttle. Сервис ориентирован на возросший спрос со стороны

¹ От англ. Multi-purpose vessel – многоцелевое судно.

- клиентов Группы из Москвы и Московской области на ускоренную доставку грузов в Омскую область и соседние регионы Западной Сибири;
- запущен проект FESCO Automotive по перевозке автомобилей и грузов автомобильной промышленности. FESCO доставляет автомобили, машинокомплекты и автозапчасти из Азии в Россию морскими, железнодорожными и интермодальными сервисами, осуществляет прием и погрузку автомобилей в контейнеры в Китае силами собственных офисов;
- запущен проект FESCO Agro по перевозкам продукции агропромышленного сектора. FESCO осуществляет мультимодальные перевозки насыпных и наливных грузов на базе собственных сервисов и активов в экспортном,

импортном и внутрироссийских направлениях через порты Дальнего Востока, Новороссийска и Санкт-Петербурга.

Развитие новых сервисов, а также рост импортных сухопутных перевозок из Китая в Российскую Федерацию позволили FESCO увеличить объемы интермодальных перевозок на 118 тыс. TEU (+23 % относительно 2022 года).

на **118** +23 % к 2022 году
тыс. TEU

увеличен объем интермодальных перевозок

Основные операционные результаты интермодальных перевозок, тыс. TEU

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объемы	393	465	507	625	23

Источник: данные Компании

Терминальная деятельность

FESCO оказывает стивидорные, сюрвейерские и транспортно-экспедиционные услуги, включая погрузку и разгрузку судов, вагонов и грузовых автомобилей на базе собственной терминальной сети, в которую входят:

- ВМТП – крупнейший универсальный порт на Дальнем Востоке России, который работает с различными видами грузов, включая

контейнерные, сборные, навалочные и генеральные грузы, машины и большегрузные автомобили;

- Терминал ФЕСКО Гайдамак, специализирующийся на переработке генеральных грузов, зерна, строительных материалов, пиломатериалов, автотехники экспортно-импортного направления.

Основные операционные результаты ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Перевалка, всего, тыс. т	11 436	13 318	13 884	13 637	(2)
Перевалка контейнеров, тыс. TEU	672	757	768	859	12
Перевалка генеральных грузов, тыс. т	4 614	5 195	5 138	4 328	(16)
Перевалка средств транспорта, ед.	71 248	81 748	110 783	97 443	(12)
Перевалка нефтепродуктов, тыс. т	358	389	480	454	(5)

Источник: данные Компании

Крупнотоннажные контейнеры

Объем перевалки контейнеров увеличился на 91,3 тыс. TEU по сравнению с 2022 годом и составил 859 тыс. TEU. Рост грузооборота контейнерных грузов обеспечен своевременным увеличением

собственных активов (контейнеры, флот, фитинговые платформы), активным взаимодействием со сторонними морскими перевозчиками и экспедиторскими компаниями, а также реализацией программы комплексного развития территории ПАО «ВМТП».

Генеральные и навалочные грузы

Объемы перевалки генеральных грузов снизились на 16 % и составили 4,3 млн т. Снижение обусловлено ориентацией Группы на контейнерные перевозки.

Средства транспорта

Перевалка автомобилей и техники уменьшилась на 12 %, до 97,4 тыс. единиц против 110,8 тыс. единиц в 2022 году. Снижение объемов перевалки

обусловлено вводом ограничительных санкций со стороны Японии, а также повышением утилизационного сбора в Российской Федерации.

Количество обработанных судов (выгрузка и погрузка) увеличилось на 554 единицы, или на 25 %, по сравнению с 2022 годом и составило 2 796 единиц.

1 885 + 17 % к 2022 году судов

обработано в 2023 году на терминалах FESCO

Основные производственные показатели ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

Наименование показателя	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Количество обработанных судов (выгрузка/погрузка), ед.	2 377	1 670	2 242	2 796	25
Судозаходы, ед.	1 790	1 128	1 613	1 885	17
Среднесуточная производительность при обработке флота, тыс. т	31,25	35,42	36,72	36,12	(2)
Обработано единиц подвижного состава, тыс. ед.	210,5	222,0	224,4	217,5	(3)
Среднесуточная обработка вагонов, ед.	575	608	615	596	(3)

Источник: данные Компании

Сухие терминалы

Основные операционные результаты по сухим терминалам, тыс. TEU

Объем обработки контейнеров	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Новосибирск	90	101	117	116	(1)
Хабаровск	52	52	52	43	(17)
Томск	10	7	8	9	13
Итого	152	160	177	168	(5)

Источник: данные Компании

По итогам 2023 года объемы терминальной обработки сухих терминалов снизились на 5 % к уровню 2022 года и составили 168 тыс. TEU.

Значительное влияние на операционную деятельность терминалов оказали усилившиеся внешние ограничения со стороны ОАО «РЖД» в связи с приоритизацией отправки экспортных неконтейнерных грузов (уголь, нефтепродукты и пр.).

Маршруты через терминалы в Новосибирске и Хабаровске были перестроены в целях обеспечения роста эффективности операционной деятельности Группы:

- запущен новый регулярный сервис из Новосибирска в Иркутск;

- увеличены объем и доля в регулярных сервисах из Новосибирска в Хабаровск и Владивосток;
- увеличены доля перевалки груженых контейнеров и объем приема груженых контейнеров с западных направлений.

Таким образом, при идентичном объеме перевалки контейнеров в 2023 году значительно увеличены операционная эффективность, выручка предприятия, коммерческая активность и география перевозок через Новосибирск.

Рефрижераторные перевозки

FESCO занимает ведущие позиции на рынке рефрижераторных перевозок и является единственным российским оператором, осуществляющим перевозки полностью на собственных активах.

В 2023 году Группа продолжила мероприятия по внедрению инновационных технологий перевозки грузов в условиях непрерывного сохранения и контроля температурного режима. Парк дизель-генераторных контейнеров увеличен на 28 % к уровню 2022 года для целей расширения географии перевозок под растущие запросы клиентов.

В 2023 году FESCO продолжила развивать географию перевозок и выходить на новые рынки с достижением следующих объемов грузооборота:

- из Турции в Новороссийск на новой линии FESCO Turkey Black Sea (FTBS) – 732 TEU;

- из Египта в Новороссийск на новой линии FESCO Egypt Direct Line (FEDL) – 244 TEU;
- из Санкт-Петербурга в Калининград на новой линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL) – 412 TEU;
- из Юго-Восточной Азии в Санкт-Петербург и обратно на линии FESCO Baltorient Line (FBOL) – 1 084 TEU.

В рамках реализации проекта «Рыбный шаттл» организованы комфортные условия перевозки из каботажных портов в порты Юго-Восточной Азии, что позволило организовать стабильный грузопоток на данном направлении.

По итогам 2023 года объемы морских перевозок в рефрижераторных контейнерах выросли на 19 % к уровню 2022 года и составили 20,2 тыс. TEU.

Операционные показатели рефрижераторных перевозок, TEU

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объемы	9 952	11 362	17 004	20 219	19

Источник: данные Компании

Управление цепями поставок

FESCO Supply Chain осуществляет управление цепями поставок. FESCO сотрудничает с компаниями-партнерами по всему миру, выступая в качестве 3PL-провайдера. FESCO представляет интересы грузовладельцев в процессе транспортировки грузов, отвечает за их доставку, хранение и передачу грузополучателю. При этом используются собственные транспортные, терминальные, складские, погрузочные и другие собственные и привлеченные при необходимости активы.

В течение 2023 года FESCO продолжила развитие логистических сервисов Fesco Agro, Fesco Air, Fesco LCL (сборные грузы), Fesco Automotive и представительство Fesco Supply Chain на рынке России и за рубежом.

Ключевые события 2023 года в управлении цепями поставок:

- организована отправка сборного груза на экспорт в Объединенные Арабские Эмираты (пилотный проект);

- увеличен объем перевозок сборных грузов на каботажных направлениях: Сахалин, Магадан, Петропавловск-Камчатский, Чукотка – и внутри-российском железнодорожном направлении на 52 % по сравнению с 2022 годом;
- более 100 т авиагрузов перевезено чартерными и регулярными авиарейсами в рамках проекта FESCO Air, что в четыре раза больше показателей 2022 года;
- выполнена первая экспортная перевозка объемом 892 TEU из России в ЮАР;
- доставлено оборудование для производственной линии завода, выпускающего фотоэлектрические модули в Новочебоксарске;
- укреплена сеть внешних агентов для предоставления сервиса с широким покрытием географии (Австралия, Африка, Мексика).

FESCO активно развивает проект по перевозкам химических грузов в танк-контейнерах в экспортно-импортном и внутреннем сообщении. За 2023 год парк танк-контейнеров в управлении Группы увеличился до 667 единиц; Компания нарастила арендованный парк до 317 единиц и сформировала собственный в количестве 350 танк-контейнеров.

Проектная логистика

FESCO организует проектные перевозки крупногабаритного и тяжеловесного груза под ключ – от получения на заводе-изготовителе до установки в пункте назначения в монтажное положение. Компания обеспечивает перевозку с соблюдением нормативных требований по прохождению груза по всему пути следования, в том числе через границы государств.

Увеличение портфеля контрактов с крупными клиентами, а также расширение присутствия на рынке перевозок крупнотоннажных и негабаритных грузов являются приоритетными направлениями развития бизнеса Компании.

За 2023 год перевезено более 275 тыс. т проектных грузов. Максимальный вес доставленного груза составлял 720 т с полным комплексом работ, включая подготовку инфраструктуры, временных причальных сооружений, связанных с доставкой оборудования. Были реализованы уникальные проекты по буксировке морских объектов массой от 56 тыс. до 93 тыс. т.

В 2023 году FESCO продолжила работу по управлению грузовым терминалом строящейся в Турецкой Республике АЭС «Аккую». На строительную площадку было доставлено более 35 тыс. т негабаритного и основного тяжеловесного оборудования корпуса реактора, парогенераторов и статора турбогенератора. Максимальный вес доставленного оборудования составлял 450 т.

Бункеровка

FESCO оказывает полный комплекс услуг по операциям с нефтепродуктами – от закупки топлива и его грузовой переработки на собственной нефтебазе до передачи в резервуары транспортных судов в портах Приморья (в частности, во Владивостоке, в Находке и Восточном). FESCO в качестве топливного агента организует снабжение собственного флота нефтепродуктами в иностранных портах и в рамках корпоративной централизации деятельности по обеспечению нефтепродуктами осуществляет снабжение собственных компаний в различных городах России. Нефтепродукты



В 2023 году FESCO реализовала ряд проектов по перемещению и установке тяжеловесных и негабаритных грузов в монтажное положение, монтажу технологических линий с выполнением комплекса пусконаладочных работ на строящихся предприятиях. Общий объем смонтированного оборудования на различных ключевых предприятиях превышает 2 тыс. т.

закупаются как у российских производителей с доставкой в место поставки, так и у региональных поставщиков и сбытовых компаний с доставкой сразу на борт судна или на береговые объекты.

В 2023 году FESCO оказывала услуги по бункеровке преимущественно собственным компаниям.

По итогам 2023 года объемы бункеровки выросли на 54 % к уровню 2022 года в связи с увеличением флота, расширением географии работы судов FESCO и составили 151 тыс. т.

Основные операционные показатели бункеровочного комплекса, тыс. т

Показатель	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Объемы бункеровки	67	63	98	151	54

♦ Источник: данные Компании

Цифровизация

В 2023 году FESCO реализовала большой спектр проектов в области цифровизации, что обеспечило возможность развития бизнеса Компании.

Основные вызовы в области цифровизации были связаны с обеспечением непрерывности деятельности FESCO в части вопросов, связанных с импортозамещением. При этом получили успешное развитие проекты, направленные на создание новых логистических решений и информационных систем. Реализовывались и инновационные проекты в рамках отдельно созданного направления Data Office.

На сегодняшний день IT-подразделения FESCO – это команда, состоящая из более 280 сотрудников с основными центрами экспертизы в Москве и во Владивостоке и развернутыми офисами более чем в 17 городах России. Кроме этого, создаются центры компетенции и поддержки бизнеса в странах ближнего зарубежья (Казахстан, Узбекистан, Беларусь) и иностранных офисах.

В совокупности IT-подразделения обеспечивают поддержку и работу более 80 информационных систем для более чем 6,5 тыс. сотрудников Группы FESCO.

В соответствии с утвержденной цифровой стратегией приоритетными направлениями цифровизации в ближайшие годы будут следующие направления:

- импортонезависимость и критическая информационная инфраструктура;
- цифровая непрерывность;
- модернизация цифровой архитектуры;
- продолжение трансформации в цифрового экспедитора;
- кибербезопасность.

>280 сотрудников
в IT-подразделениях FESCO

>17 городов России
охватывают офисы FESCO

Проекты цифровизации бизнеса

Личный кабинет клиента

Личный кабинет клиента MY.FESCO является порталом самообслуживания клиентов Компании.

Развитие этого сервиса – ключевое направление цифровизации в FESCO. Основная цель проекта – обеспечить возможность оказания услуги перевозки полностью в электронном формате. Работы по развитию портала позволили реализовать одно из лучших и наиболее функциональных решений на отраслевом рынке.

Приоритетными направлениями по развитию личного кабинета в 2023 году стали:

- запуск личного кабинета ООО «Дальрефтранс» (Дальрефтранс);
- договорная работа (расширение операторов электронного документооборота для подписания договоров, возможность заключения договоров с нерезидентами);
- улучшение по трекингу в рамках порт – порт перевозок в экспорте и импорте;
- расширение зоны покрытия оцифровки расчетов доставки по точке на карте;
- расширение маршрутов в рамках процесса согласования возможности перевозки опасного груза;
- реализован набор API¹ для организации прямой интеграции с системами клиентов;
- создание калькулятора генерального груза в каботаже.

¹ От англ. Application Programming Interface – программный интерфейс приложения.